

Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
(ПАО «Россети Кубань»)

Утвержден:
решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Россети Кубань»
(протокол от 21.06.2022 № 48)

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»
(протокол от 13.05.2022 № 476/2022)

Достоверность данных, содержащихся
в настоящем отчете, подтверждена
Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Кубань» 29.04.2022 (протокол
от 29.04.2022 № 3/2022)

**Годовой отчет
по результатам работы ПАО «Россети Кубань» за 2021 год
к годовому Общему собранию акционеров**

Исполняющий обязанности
Генерального директора ПАО «Россети Кубань»

Б.Б. Эбзеев

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2021 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты, — в период с 1 января 2022 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:

- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России),
- Рекомендаций по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленных письмом Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49.

В тексте настоящего годового отчета Публичное акционерное общество «Россети Кубань» именуется также ПАО «Россети Кубань», Общество, Компания, ПАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших с 22 июня 2015 г. до 10 августа 2020 г.), ОАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших до 22 июня 2015 г.).

ПАО «Россети» и другие юридические лица именуются в тексте настоящего годового отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды.

Тема отчета: «НАДЕЖНОСТЬ, ДОСТУПНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ».

Новации отчета:

- сведения о вкладе Компании в достижение целей ООН,
- сведения о взаимодействии со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами).

Существенные темы, связанные с деятельностью Общества, раскрытые в отчете:

- экологические аспекты деятельности,
- энергосбережение и энергоэффективность,
- социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками,
- обеспечение охраны труда,
- взаимоотношения с потребителями,
- борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее — Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает»,

«может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров	6
Обращение исполняющего обязанности Генерального директора	9
О Компании	11
Обзор рынка (отрасли) и макроэкономические тренды	11
Миссия и система ценностей Компании	15
Представление ПАО «Россети Кубань»	16
Бизнес-модель	18
.....	22
Схема операционных потоков Компании по передаче электрической энергии	23
Организационная структура	25
Ключевые показатели деятельности	25
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Россети Кубань» ..	28
Основные события Компании	30
Стратегический отчет	37
Стратегия развития	37
Ключевые показатели эффективности	40
Система внутреннего контроля и управления рисками (СВК и СУР)	43
Функционирование СВК и СУР	44
Основные участники процесса СВКиСУР	44
Оценка эффективности и совершенствование СВКиСУР	46
Мероприятия СВКиСУР, реализованные в 2021 году	47
Мероприятия по совершенствованию СВКиСУР, запланированные на 2022 год	47
Ключевые риски	48
Результаты операционной деятельности	51
Передача электроэнергии	51
Основные показатели	52
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.	52
Учет электроэнергии	52
Технологическое присоединение к электрическим сетям	54
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей	55
Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2021 году	57
Объемы полученной выручки и собранных денежных средств	57
Технологическое присоединение объектов генерации	58
Развитие электросетевого комплекса	59
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	60
Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей	61
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	63
Реализация дополнительных услуг	64
Взаимодействие с потребителями услуг	66
Инвестиционная деятельность	68
Исполнение инвестиционной программы в 2019-2021 годах	69
Направления и структура финансирования капитальных вложений	70
Долгосрочная инвестиционная программа	72
Управление качеством капитального строительства	72
Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2021 году	73
Инновационная деятельность	73
Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2021 году	73
Выполнение НИОКР	74

Затраты Компании на инновационное развитие.....	76
Комплексное применение/внедрение (новых) цифровых технологий.....	76
Финансовые результаты	77
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании	77
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Россети Кубань».....	80
Результаты финансово-экономической деятельности	82
Работа с дебиторами	84
Облигационные займы	85
Консолидация электросетевых активов	86
Информационные технологии и телекоммуникации.....	87
Устойчивое развитие	88
Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами)	88
Вклад Компании в достижение целей устойчивого развития ООН.....	90
Управление персоналом.....	91
Результаты реализации кадровой политики.....	91
Численность и структура персонала.....	92
Обучение и развитие персонала	95
Кадровый резерв.....	98
Социальная политика.....	99
Молодежная политика.....	101
Охрана труда и промышленная безопасность.....	102
Охрана труда.....	102
Промышленная безопасность.....	104
Охрана окружающей среды	104
Энергопотребление и энергосбережение	108
Системы менеджмента	109
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической	
 деятельности	110
Антикоррупционная политика Компании.....	110
Обеспечение экономической безопасности деятельности	112
Раскрытие информации	114
Система раскрытия информации.....	114
Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями	
.....	115
Социальные коммуникации.....	116
Коммуникации со средствами массовой информации	117
Конгрессно-выставочная деятельность.....	118
Закупочная деятельность.....	118
Отчет о корпоративном управлении	122
Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети» в отношении	
 контролируемых электросетевых компаний.....	122
Общая информация о корпоративном управлении.....	123
Общее собрание акционеров.....	128
Совет директоров	130
Состав Совета директоров	130
Деятельность Совета директоров.....	144
Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям	
 деятельности	150
Комитеты Совета директоров	157
Комитет по надежности.....	157
Комитет по аудиту	159
Комитет по стратегии	161

Комитет по кадрам и вознаграждениям	163
Комитет по технологическому присоединению	165
Исполнительные органы	166
Генеральный директор.....	166
Правление	167
Корпоративный секретарь.....	172
Ревизионная комиссия.....	173
Состав Ревизионной комиссии	174
Итоги работы Ревизионной комиссии	179
Система вознаграждения органов управления и контроля.....	179
Вознаграждение членов Совета директоров.....	180
Вознаграждение членов исполнительных органов.....	181
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций	181
Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году	182
Внутренний аудит	182
Акции и дивиденды.....	183
Уставный капитал и объявленные акции	183
Эмиссия дополнительных акций	185
Акционерный капитал	185
Рынок акций и капитализация Компании	186
Дивиденды.....	188
Справочная информация	189
Контактная информация	189
Для обращения потребителей.....	190
Сведения о регистраторе	192
Аббревиатуры и термины.....	192
Единицы измерения	195
Приложения к годовому отчету.....	196
(Приложения включены в том 2)	

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры ПАО «Россети Кубань»!

Устойчивое развитие, поступательное повышение качества оказываемых услуг, достижение производственных показателей, а также обеспечение безопасности персонала компании в период ограничительных мер в условиях распространения коронавирусной инфекции стали главными задачами менеджмента ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, которые, несмотря на сложный период, были выполнены.

Компания успешно адаптировалась к новым вызовам и продолжила деятельность в соответствии с высокими стандартами качества.

ПАО «Россети Кубань» сегодня по-прежнему является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2021 году составила 77,2 %. Темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии

В отчетном периоде компанией приложено максимум усилий для выполнения намеченных планов по ремонту оборудования и инвестиционной деятельности.

В 2021 году по предложению Совета директоров Общее собрание акционеров приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения более 69 млн дополнительных акций, из которых было размещено более 9 млн акций. Цели эмиссии дополнительных акций – финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгея, реконструкции центров питания в сочинском энергорайоне, а также повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань».

Деятельность Совета директоров в отчетном году была нацелена на обеспечение интересов акционеров компании «Россети Кубань», улучшение его финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия к компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов.

В 2021 году проведено 47 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 184 вопроса. Наибольшее внимание Совет директоров уделил контролю работы менеджмента компании по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности, а также выполнения решений Совета директоров, утверждению планов и внутренних документов и проведению Общего собрания акционеров.

Среди важнейших решений Совета директоров отчетного года – утверждение долгосрочных программ компании, актуализация программ по комплексному внедрению новых цифровых технологий, программы инновационного развития, плана развития системы управления производственными активами, плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, а также утверждение новых редакций Кодекса корпоративного управления, политики управления рисками, политики внутреннего аудита, технической политики и присоединение компании к реализации экологической политики Группы компаний «Россети».

ПАО «Россети Кубань» продолжило мероприятия по развитию электросетевого комплекса с применением научно обоснованных технических решений и технологий, апробированных при эксплуатации современного электротехнического оборудования. Цель проводимых мероприятий – создание принципиально новых разработок, технологий, методов, а также улучшение существующих технологий, в том числе, направленных на импортозамещение.

Компания продолжила реализацию единой стратегии для Группы компаний «Россети» по внедрению новых технологий, целью которой является автоматизация системы управления с дальнейшим накоплением массивов данных их обработкой.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния, обеспечения финансовой устойчивости, достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на период 2021-2025 годов, которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности.

По результатам деятельности в 2021 году компанией получена прибыль в размере 1,7 млрд рублей. Показатель EBITDA составил 8,8 млрд рублей.

Важнейшим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия аграрного комплекса, социально значимые объекты образования и здравоохранения. Кроме того, качественное технологическое присоединение и ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах Краснодарского края и Республики Адыгея способствуют уверенному социально-экономическому развитию регионов присутствия «Россети Кубань».

В соответствии с программой развития интеллектуального учета электроэнергии в 2021 году компания продолжила установку «умных» счетчиков электроэнергии. Всего в рамках программы в зоне ответственности компании установлено порядка 280 тыс. таких приборов. Лидером внедрения современных систем учета электроэнергии является Сочинский энергорайон, где уровень автоматизации учета электроэнергии составил 100%.

В отчетном периоде в условиях продления ограничительных мер из-за распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в компании продолжилась работа по поддержанию высокого уровня социальной защищенности работников (выплаты материальной помощи, предоставление дополнительно отпуска для прохождения вакцинации против COVID-19 и т.д.).

Главными производственными задачами ПАО «Россети Кубань» на 2022 год являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение инвестиционной и ремонтной программ.

В области реализации дополнительных услуг компания «Россети Кубань» ставит своей целью постоянное увеличение нетарифной выручки. К 2026 году компания планирует довести ее показатель до 8,63% от прочих видов деятельности.

Приоритетными задачами работы Совета директоров на 2022 год по-прежнему остаются принятие решений, направленных на сохранение стабильного финансово-экономического состояния компании, реализацию запланированных годовых планов производственной деятельности, повышение доступности технологического присоединения, качества предоставления услуг, а также продолжение работы по снижению потерь при передаче электроэнергии и развитие нетарифных услуг компании.

Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»

Д.В. Краинский

Обращение исполняющего обязанности Генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2021 году в условиях новых макроэкономических реалий, связанных с сохранением в стране и регионе ряда ограничений, менеджмент ПАО «Россети Кубань» продолжил реализацию антикризисных мер в компании. Для выполнения основных производственных и финансовых показателей были перестроены внутренние и внешние бизнес-процессы, которые в итоге позволили пройти этот сложный период без снижения качества работы.

Важной задачей компании «Россети Кубань» являлось бесперебойное энергоснабжение потребителей региона и медицинских учреждений, принимающих пациентов с COVID-19. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи в 2021 году функционировали 30 медучреждений (из них в Краснодарском крае – 28, в Республике Адыгее – 2), оборудованных аппаратами ИВЛ для лечения пациентов с COVID-19. Восемь из них были подключены к сетям ПАО «Россети Кубань» и обеспечивались бесперебойным энергоснабжением.

Кроме того, в 2021 году Общество обеспечивало надежное электроснабжение курортов федерального и регионального значения, а также объектов инфраструктуры (транспорта, связи, спортивных объектов и объектов культуры), в том числе в г. Сочи в период проведения Гран-при России «Формулы-1». Компания обеспечила бесперебойную подачу электроэнергии объектам инфраструктуры Конгресса молодых ученых на площадке Парка науки и искусства «Сириус».

Всего в 2021 году компания направила порядка 3,2 млрд рублей на выполнение комплекса эксплуатационных мероприятий в рамках программы технического обслуживания и ремонта.

Общество успешно провело подготовку регионального электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний период 2021-2022 годов. Подтверждением этому стали наивысшая оценка готовности к работе в отопительный сезон от Минэнерго России и получение соответствующего паспорта.

В рамках объявленного в 2021 году в ПАО «Россети Кубань» года «Культуры безопасного труда» компания продолжила программу развития производственной дисциплины и приверженности политике по профилактике, снижению травматизма и профзаболеваний на производстве. Работники компании прошли обучение по программе «Тренер нулевого травматизма». Проведена корпоративная стратегическая сессия, по итогам которой утвержден паспорт проекта (Хартия) «Внедрение Концепции нулевого травматизма в ПАО «Россети Кубань».

Компания в 2021 году продолжила работу над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением эффективного снижения негативного воздействия на окружающую среду.

По итогам 2021 года Обществом освоены капитальные вложения в объеме 5,9 млрд рублей. Объем финансирования капитальных вложений за 2021 года составил 7,2 млрд рублей.

В рамках инвестиционной деятельности введено 220 МВА трансформаторной мощности и 612 км линий электропередачи.

Важным объектом инвестиционной программы за отчетный период стало строительство 9,4 км линии электропередачи 110 кВ для присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослесэкспорт». Проект выполнен в целях электроснабжения подстанции 110 кВ «Лесной порт» и проектируемых рефрижераторных площадок с технологическим оборудованием на

территории АО «Новорослэсэкспорт» для увеличения пропускной способности контейнерного терминала.

На территории Республики Адыгея в 2021 году завершена реконструкция подстанции 35 кВ «Кужорская» и подстанции 110 кВ «Адыгейская» с заменой трансформаторов. Реализация этих проектов осуществлена в рамках Соглашения, заключенного в 2020 году между Кабинетом министров Адыгеи, Группой «Россети» и компанией «Россети Кубань», а также во исполнение Директив правительства РФ в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгея.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» на 2022–2023 годы, направлен на технологическое присоединение (5,8 млрд рублей) и техническое перевооружение, реконструкцию электросетевых объектов (11,9 млрд рублей).

Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения в 2021 году составила 788 МВт. Увеличению показателя по сравнению с предыдущим периодом в значительной мере способствовало смягчение ограничительных мер в связи с распространением COVID-19, а также постепенная адаптация хозяйствующих субъектов к новым макроэкономическим реалиям. По итогам отчетного периода утвержденные плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены. Повышение уровня качества оказываемых услуг, дальнейшее совершенствование интерактивных сервисов позволяют поддерживать уровень спроса на технологическое присоединение на стабильно высоком уровне.

Компания продолжила реализацию проекта по строительству кабельной и воздушной линии 110 кВ, а также новой подстанции 110 кВ в г. Новороссийск для электроснабжения нефтепроводной системы Каспийского трубопроводного Консорциума и обеспечения потребностей в энергомощностях предприятий агропромышленного комплекса юга России, ликвидации дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

В 2021 году компания «Россети Кубань» заключила свыше 38 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 931 МВт. К электросетям компании присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как АО «НЭСК-электросети» (75 МВт), АО «Новорослэсэкспорт» (14 МВт), ФГБОУ Всероссийский детский центр «Орленок» (6 МВт), ООО «Славянск ЭКО» (5 МВт) и другие.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил более 25 млрд кВт*ч. Увеличение отпуска по сравнению с предыдущим годом на 9,6%.

По результатам реализации программы мероприятий по снижению потерь и программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2021 году получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 127 млн кВт*ч (720 млн руб.).

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2021 году составила 795 млн рублей, что на 48 % больше планового показателя. В сравнении с аналогичным периодом 2020 года выручка выросла на 259 млн рублей. Наиболее востребованными нетарифными услугами компании стали: размещение телекоммуникационного оборудования связи, строительно-монтажные работы, оперативно-техническое обслуживание энергообъектов потребителей, ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения.

По итогам 2021 года Обществом получена прибыль в размере 1,7 млрд рублей, что в основном обусловлено увеличением выручки от передачи электроэнергии в результате роста объема оказываемых услуг в связи с увеличением потребления.

Во исполнении требований Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890 в части предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электроэнергии субъектам электроэнергетики и потребителям электроэнергии, а также в целях повышения эффективности межсистемного взаимодействия информационных систем, эксплуатируемых в компании, в 2021 году начаты работы по созданию и внедрению интеграционного решения «Россети Кубань» в рамках Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети».

Несмотря на действие ограничительных мер, изменение экономической ситуации и ее влияние на инфраструктурный сектор экономики, в частности электроэнергетику, в 2021 году «Россети Кубань» выполнила намеченные производственные планы по обеспечению надежного, качественного энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи и укрепила имидж компании с высоким уровнем социальной ответственности.

Исполняющий обязанности Генерального директора

ПАО «Россети Кубань»

Б.Б. Эбзеев

О Компании

Обзор рынка (отрасли) и макроэкономические тренды

Компания осуществляет свою деятельность в электроэнергетике России - важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей производство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям.

Общая оценка состояния и тенденции развития энергетики РФ в соответствии с Энергетической стратегией РФ на период до 2035 года, утверждённой Распоряжением Правительства № 1523-р:

Российская Федерация входит в число мировых лидеров по запасам углеводородного сырья, объемам производства и экспорта энергетических ресурсов, а также по развитию, использованию и экспорту технологий атомной энергетики.

Среди крупнейших экономик мира топливно-энергетический баланс РФ является одним из самых экологически чистых (низкоуглеродных) - более трети генерации электрической энергии приходится на атомную энергетику, гидроэнергетику и другие возобновляемые источники энергии, около половины - на природный газ.

Энергетическая инфраструктура РФ, основу которой составляют Единая энергетическая система России(далее - ЕЭС России), Единая система газоснабжения, система магистральных трубопроводов для транспортировки нефти и нефтепродуктов, является одной из самых протяженных в мире и функционирует в различных природно-климатических условиях - от арктической до субтропической

зоны.

РФ, исходя из своих национальных интересов, ресурсного и интеллектуального потенциала с учетом необходимости достижения целей устойчивого развития, одобренных Генеральной Ассамблеей ООН, вносит существенный вклад в обеспечение глобальной энергетической безопасности.

Энергосистема РФ состоит из ЕЭС России, в которую входят семь объединенных энергосистем (ОЭС) – ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга и Сибири и территориально изолированных энергосистем (Чукотский автономный округ, Камчатский край, Сахалинская и Магаданская область, Норильско-Таймырский и Николаевский энергорайоны, энергосистемы северной части Республики Саха (Якутия)).

Для электроэнергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой электроэнергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, определяемую следующими общими для топливно-энергетического комплекса проблемами:

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергетического комплекса, перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;
- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие ограничения возможности привлечения организациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отношений и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса, в том числе наличие перекрестного субсидирования;
- "большие вызовы" научно-технологическому развитию, указанные в Стратегии научно-технологического развития, в частности, качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энерговооруженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами отраслевыми проблемами и факторами риска в электроэнергетике являются:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающее эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику¹

Динамика ВВП	Инфляция	Процентные ставки на привлечение кредитных средств
Индекс физического объема ВВП в 2021г. относительно 2020г. составил 104,7%, относительно 2019г. - индекс физического объема ВВП в 2021 году вырос на 1,9%	Инфляция в 2021г. составила 8,4%, в 2020 год инфляция составила 4,91%	За 2021 год ключевая ставка ключевая ставка Банка России увеличилась с 4,25% в начале отчетного года до 8,50% на 31.12.2021. Принятое 17.12.2021 Советом директоров Банка России решение об увеличении ключевой

¹ Источники: Росстат, Банк России.

		ставки до указанного размера направлено на ограничение инфляционных рисков
--	--	--

Специфические факторы, определяющие динамику развития отрасли, по убыванию значимости

Государственное регулирование тарифов	
Описание	Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемыми государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной выручки
Текущее состояние	Тарифы на услуги Компании по передаче электроэнергии устанавливаются с приростом в соответствии с приростами, предусмотренными Прогнозом Минэкономразвития РФ
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов
	Системная работа по оптимизации издержек
	Реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли
Динамика энергопотребления	
Описание	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли
Текущее состояние	Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2021 г. составило 1 090,4 млрд кВт • ч, что на 5,5% больше, чем в 2020г. ² Фактическое потребление электроэнергии в Краснодарском крае и Республике Адыгее в 2021 г. составило 29,96 млрд кВт • ч, что на 9,3% больше объема 2020г. ³
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Комплекс мероприятий по развитию новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличению нетарифных источников дохода
Динамика цен на ОРЭМ	
Описание	Изменение цен на электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на всю деятельность Компании
Текущее состояние	Одноставочная цена электроэнергии на ОРЭМ по итогам 2021 г. выросла на 4,9% по сравнению с 2020 г.

² Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2021 году.

³ Там же.

Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Комплекс мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях
Текущее состояние отрасли	
Описание	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании
Текущее состояние	Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования
	Сокращение инвестиционных программ в отрасли
	Проблема неплатежей
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов
	Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений

Прогноз обеспечения устойчивости развития экономике и отрасли электроэнергетики в 2022 году

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов⁴, в предыдущие годы в России создана устойчивая экономическая база. Основной задачей экономической политики является обеспечение условий для устойчивого развития экономики и выхода её на целевые темпы роста (3-3,5 % ежегодно). Второй задачей – повышение устойчивости к внешним шокам и адаптивности экономики к изменениям. Вместе с тем, среднесрочные прогнозы (в том числе по макропоказателям) могут быть пересмотрены в сторону ухудшения в силу возросших геополитических рисков и санкционного давления на отечественную экономику.

В среднесрочной перспективе ключевыми направлениями экономической политики, обеспечивающими экономический рост на целевом уровне, станут:

- обеспечение эффективной занятости и рост доходов населения (прежде всего, оплаты труда и предпринимательских доходов за счет развития МСП, ИП и самозанятости), что требует повышения гибкости рынка труда, улучшения систем подготовки и переподготовки кадров с акцентом на современные компетенции, легализации и повышения уровня участия в рабочей силе, эффективной миграционной политики;
- запуск инвестиционного цикла с акцентом, прежде всего на частные инвестиции. В то же время государственные инвестиции будут обеспечивать создание инфраструктурных условий для привлечения частных инвесторов, а также повышение качества жизни;
- стимулирование технологического развития, в том числе за счет регуляторных условий, интеграции науки, образования и бизнеса;
- развитие экспортного потенциала с акцентом на несырьевой неэнергетический экспорт;
- реализация климатической повестки;
- повышение транспортной связанности страны;
- пространственное развитие, предполагающее сокращение межрегиональной дифференциации в качестве жизни при сохранении стимулов к развитию у регионов-лидеров, увеличение числа точек экономического роста;
- развитие человеческого капитала через повышение качества и доступности медицины, образования, культуры, качественной среды и безопасности (с учетом растущих требований к качеству жизни) с использованием современных технологий;
- сохранение макростабильности как условия долгосрочного роста.

⁴ Источник: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/

Министерство энергетики РФ прогнозирует, что рост потребления электроэнергии в России в 2022 году составит около 2% к показателю 2021 года, до 1 трлн 129 млрд кВт·ч.⁵

Миссия и система ценностей Компании

Миссия ПАО «Россети Кубань» — получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой на основе использования передовых технологий и инноваций, учета мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Ценности Компании, закрепленные Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества



1. **Надежность.** Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.

2. **Человеческий ресурс.** Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.

⁵ Источник: <https://tass.ru/ekonomika/13573289>

Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

3. **Эффективность.** Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.

4. **Безопасность.** Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. **Социальная ответственность.** Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:

- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;
- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

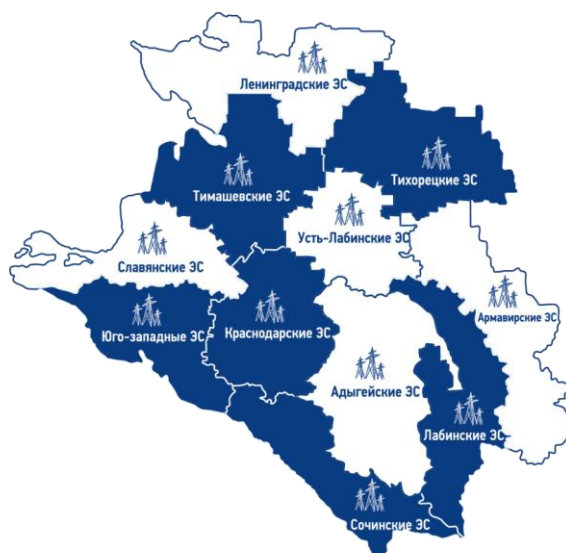
Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

Представление ПАО «Россети Кубань»

ПАО «Россети Кубань» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая г. Сочи) и Республики Адыгеи, а также поселок городского типа Сириус.

Территория обслуживания Компании:



Обслуживаемая ПАО «Россети Кубань» территория Краснодарского края и Республики Адыгеи имеет площадь 83,3 тыс. кв. км (0,5% площади РФ) и население более 6,1 млн человек (4% населения РФ).

ПАО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Россети Кубань» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

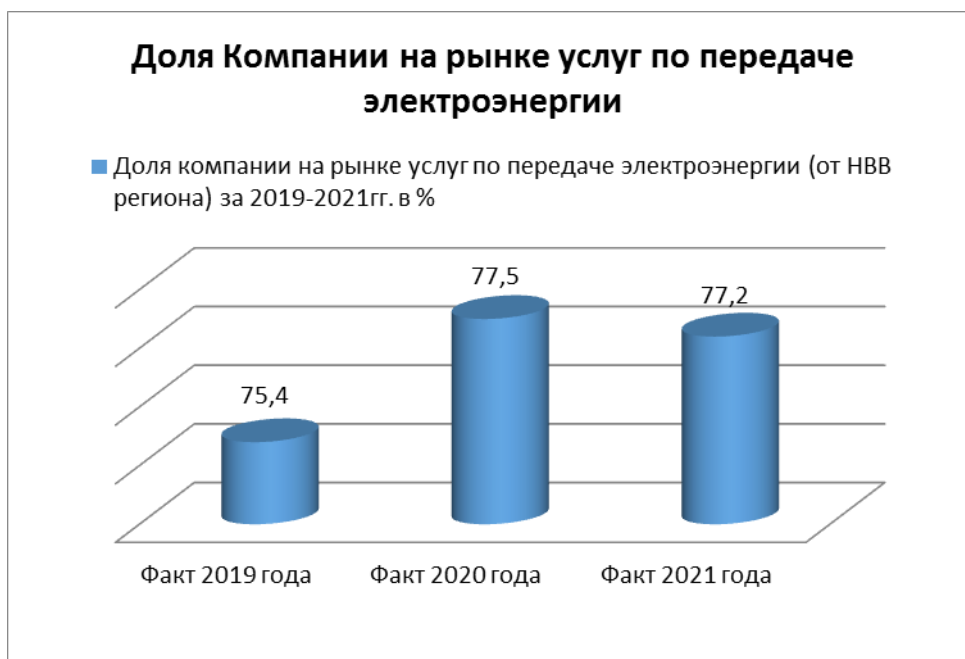
ПАО «Россети Кубань» входит в ОЭС Юга ЕЭС России.

Место ПАО «Россети Кубань» в ЕЭС России, ОЭС Юга и регионе деятельности по отпуску электроэнергии в сеть Компании за 2019-2021гг., млрд кВтч:⁶

Показатели	2019	2020	2021	Доля ПАО «Россети Кубань» в 2021г.
Потребление электроэнергии ЕЭС России	1 059,4	1 033,7	1 090,4	2,3%
в том числе ОЭС Юга	101,28	100,69	108,27	23,3%
в том числе Краснодарский край и Республика Адыгея	27,63	27,42	29,96	84,2%
в том числе ПАО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	22,85	23,01	25,22	100%

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от НВВ региона), %

⁶ Источник: Отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте <https://www.sos-ups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/>.



Ключевые характеристики Компании по состоянию на конец 2021 года:

Протяженность линий электропередачи	93,1тыс. км (по цепям)
Количество ПС 35-220 кВ, ТП 6-10(35)/0,4 кВ	24835
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы ⁷	9014,9 МВА
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы	5593 МВА, или 78,95% (неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта)
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	1 159 940
Электросетевые филиалы	11

ПАО «Россети Кубань» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2021 г. составила 77,2% от необходимой валовой выручки (НВВ) региона.

Бизнес-модель

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Кубань» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).

⁷ Только по подстанциям напряжением 110 кВ.



Финансовый



Производственный



Интеллектуальный



Человеческий



Социально-репутационный



Природный

Изменение стоимости капиталов за 2021 год

Капиталы на 31 декабря 2020 г.	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2021 г.
Финансовый		
<p>Убыток составил 1 501 млн руб. по причине влияния негативных факторов, связанных с распространением COVID-19</p> <p>Стоимость чистых активов на конец года — 37 989 млн руб. Снижение чистых активов за год составило 2 116 млн руб. в связи со снижением собственного капитала по причине получения убытка по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества⁸ — 22,69 млрд руб.</p>	<p>Объем выручки в 2021 г. — 57 670 млн руб., что больше уровня 2020 г. на 8 300 млн руб. Показатель EBITDA в 2021 г. — 8 879 млн руб., что больше уровня 2020 г. на 4 124 млн руб.</p> <p>Увеличение показателей в основном обусловлено ростом выручки по передаче электроэнергии в связи с увеличением потребления, а также выручки по технологическому присоединению в результате исполнения договоров с крупными заявителями</p>	<p>Получение прибыли в размере 1 711,8 млн руб. в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста объема оказываемых услуг в связи с увеличением потребления электроэнергии.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец года — 40 466 млн руб. Увеличение чистых активов за год составило 2 476 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - без учета размещенных дополнительных акций - 21,99 млрд руб., - с учетом размещенных дополнительных акций - 22,46 млрд руб.
Производственный		
Общее количество ПС 35-220 кВ, ТП6-10(35)/0,4 кВ - 24 186 шт.	Освоено 5 871 млн руб. капитальных вложений (без НДС). Осуществляется обновление	Общее количество ПС 35-220 кВ, ТП6-10(35)/0,4 кВ - 24 835 шт.

⁸ Расчет произведен ПАО Московская Биржа по рыночной цене (3).

Капиталы на 31 декабря 2020 г.	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2021 г.
<p>Протяженность ЛЭП - 92,23 тыс. км.</p> <p>Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ - 11 471,07 МВА.</p> <p>Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ - 5 073,26 МВА.</p> <p>Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2020г. — 3 млрд руб.</p> <p>Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P_{saidi}) — 0,887 ч</p>	<p>энергоактивов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования, - консолидация сетевых активов на базе Общества, - списание устаревшего оборудования, - перевод оборудования в резерв или выведение его из эксплуатации. <p>Объем услуг по передаче электрической энергии - 21 004,5 млн кВт • ч, что на 9,9% больше, чем в 2020 г. (выручка - 54 526,3 млн. руб.).</p> <p>Количество выполненных технологических присоединений в 2021 г. — 33 795 суммарной мощностью 788 МВт (выручка 2 347,7 млн руб.)</p>	<p>Протяженность ЛЭП - 93,07 тыс. км.</p> <p>Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ - 11 561,03 МВА.</p> <p>Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ - 5 640 кВ.</p> <p>Затраты на ремонт основных производственных фондов — 3,3 млрд руб.</p> <p>Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P_{saidi}) — 4,0939 ч, что превышает результат предыдущего года, но находится в границах планового значения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3%</p>
Интеллектуальный		
<p>Стоимость нематериальных активов — 145,5 млн руб.</p> <p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР ($P_{\text{НИОКР}}$) — 0,24% от собственной выручки при плане 0,15% .</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) ($P_{\text{ИННОВАЦИЙ}}$) — 4,55% от фактического освоения инвестиционной программы при плане 4,5% (210 млн руб.)</p>	<p>Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.</p> <p>Внедрение инновационных технологий и решений</p>	<p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР ($P_{\text{НИОКР}}$) — 0,16% от собственной выручки при плане 0,15%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) ПИННОВАЦИЙ» – 4,33% при плане 4,6%</p>
Человеческий		
<p>Списочная численность персонала — 9 274 человека.</p> <p>Среднесписочная численность персонала — 8 959 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 96,9%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 49,4% сотрудников, начальное/среднее</p>	<p>Обучено 8 530 человек (96,1% среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 76,3 млн руб.</p> <p>Затраты на охрану труда по Обществу в 2021 г. увеличились на 20% по сравнению с 2020 г. и составили 434,32 млн руб. Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2021 г.,</p>	<p>Списочная численность персонала — 8 981 человек.</p> <p>Среднесписочная численность персонала — 8 876 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 92,9%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 51,5% сотрудников, начальное/среднее</p>

Капиталы на 31 декабря 2020 г.	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2021 г.
<p>профессиональное — 36,9%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p>	<p>выполнены в полном объеме.</p> <p>С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2021 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ</p>	<p>профессиональное — 34,5%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p> <p>Осуществлены компенсационные выплаты сотрудникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования</p>
Социально-репутационный		
<p>Высокая степень социальной ответственности.</p> <p>Высокий уровень транспарентности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия</p>	<p>Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2021 г. вышло 30.088 материалов о деятельности Общества</p>	<p>Накопление репутационного капитала.</p> <p>Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 73%, нейтральных — 26%</p>
Природный		
<p>Затраты на охрану окружающей среды в 2020 г. — 17,8 млн руб.</p>	<p>В отчетном году реализованы все запланированные мероприятия экологической политики</p>	<p>Затраты на охрану окружающей среды в 2021 г. — 19,3 млн руб.</p>



Бизнес-модель ПАО «Россети Кубань»

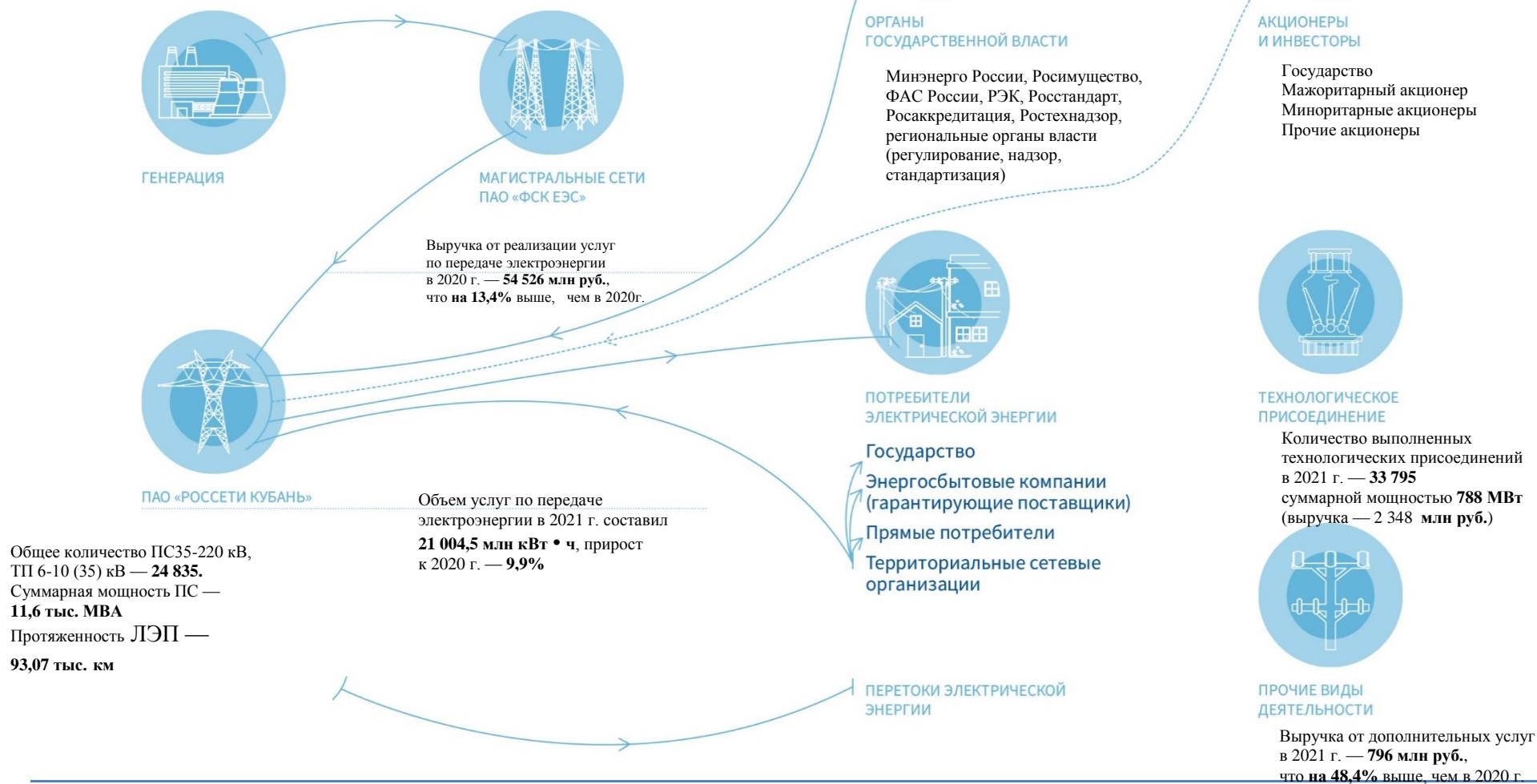


Схема операционных потоков Компании по передаче электрической энергии



Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» — 77% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации — 18% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго» ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «МРСК Юга») — 5% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- энергосбытовые компании (53 в отчетном году) — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- ряд потребителей (94 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ "Управление "Кубаньмелиоводхоз", ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Формика-Юг», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань» и АО «НЭСК», а также у Общества с ограниченной ответственностью «Возобновляемые источники энергии».

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — это «котел сверху»: за ПАО «Россети Кубань» закреплён статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии, относятся: АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Риск возникновения конкуренции для Общества возможен в случае заключения ПАО «ФСК ЕЭС» договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с потребителями, территориально расположенными в зоне ответственности эмитента, энергопринимающие устройства которых присоединены к сетям ПАО «ФСК ЕЭС».

Для сохранения статуса «держателя котла» Общество стремится сохранить действующую схему оказания услуг и расчетов с потребителями путем заключения с ПАО «ФСК ЕЭС» договора аренды объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих ПАО «ФСК ЕЭС», к которым опосредованно присоединены энергоустановки потребителей Общества.

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

Организационная структура

Решениями Совета директоров в организационную структуру ПАО «Россети Кубань» в 2021 году вносился ряд изменений. По состоянию на 31.12.2021 действует организационная структура ПАО «Россети Кубань», утвержденная Советом директоров Общества 30 ноября 2021 г. (протокол от 01 декабря 2021 №455/2021).

Ключевые показатели деятельности

Показатель	Единица измерения	2017	2018	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Финансовые показатели⁹							
Выручка	млн руб.	42 253	46 401,1	51 003,7	49 369,6	57 669,7	+16,8
Себестоимость ¹⁰	млн руб.	38 369,0	41 616,9	43 936,1	46 975,3	50 054,5	+6,6
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	525,3	151,2	2 503,7	-1 501,3	1 711,8	+214,0
Рентабельность собственного капитала	%	1,48	0,43	6,72	-3,86	4,39	+213,7
Рентабельность активов	%	1,68	1,73	4,63	-1,80	3,44	+290,9
Денежные средства на конец года	млн руб.	1 667,7	2 194,5	1 699,6	718,0	1 964,7	+173,6
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	22 617,8	13 283,2	19 432,9	17 882,9	16 036,3	-10,3
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	91,0	11 395,3	3 652,6	5 553,9	4 834,2	-13,0
Объем дивидендов, начисленных в отчетном году по итогам предыдущего года	млн руб.	535,1	321,6	143,6	636,9	0	-100,0
Освоение капитальных вложений	млн руб.	6 700	7 727	6 769	4 658	5871	+26,0
Операционные показатели							
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saifi})	ч	1,6543	1,1138	1,0887	0,8870	4,0939	+361,5
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saifi})	шт.	0,9410	0,5012	0,4675	0,4592	1,2873	+180,3
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям)	км	91 106	91 000,94	91 645,93	92 226,11	93 067,0	+0,9
Установленная мощность подстанций напряжением 35–220 кВ	МВА	9 696,63	9 937,1	10 514,97	11 471,07	11 561,03	+0,8
Установленная мощность подстанций	МВА	4 805,905	4 896,04	4 981,68	5073,26	5 640,37	+11,2

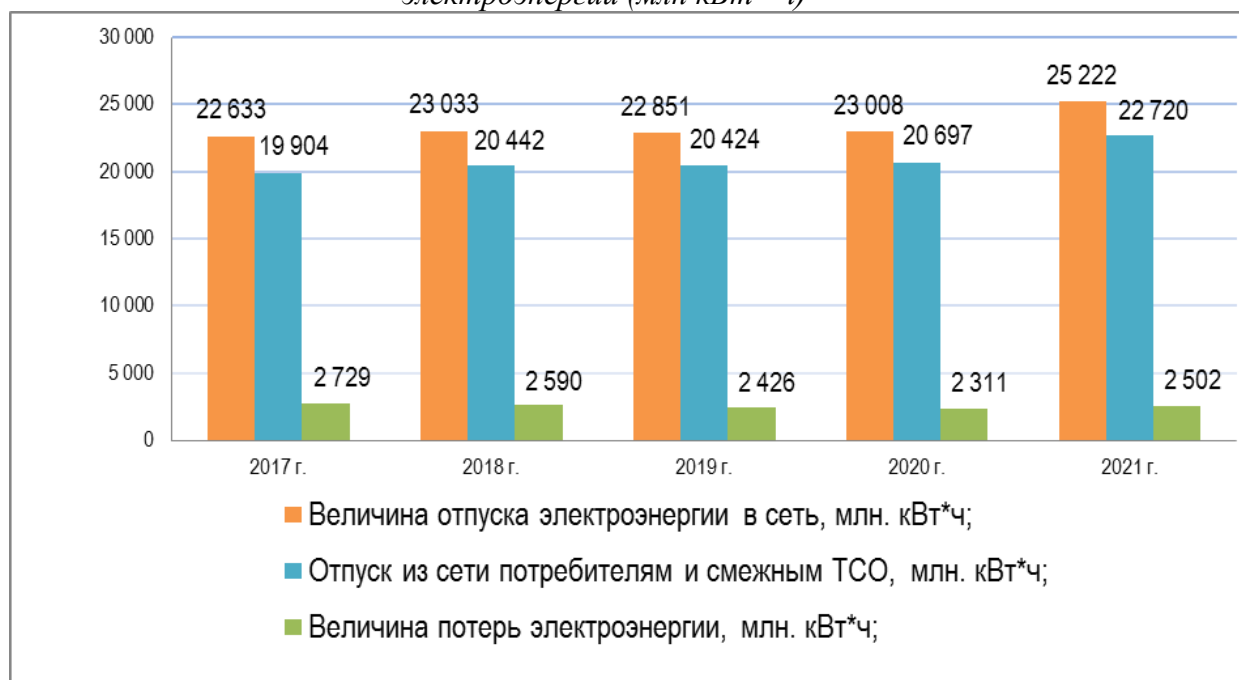
⁹ Для расчета показателей использованы:

- за 2019 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2019 г.»);
- за 2020 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2020 г.»);
- за 2021 год - баланс за 2021 год (графа «На 31 декабря 2021 г.»); отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 года (графа «За 2021 год»).

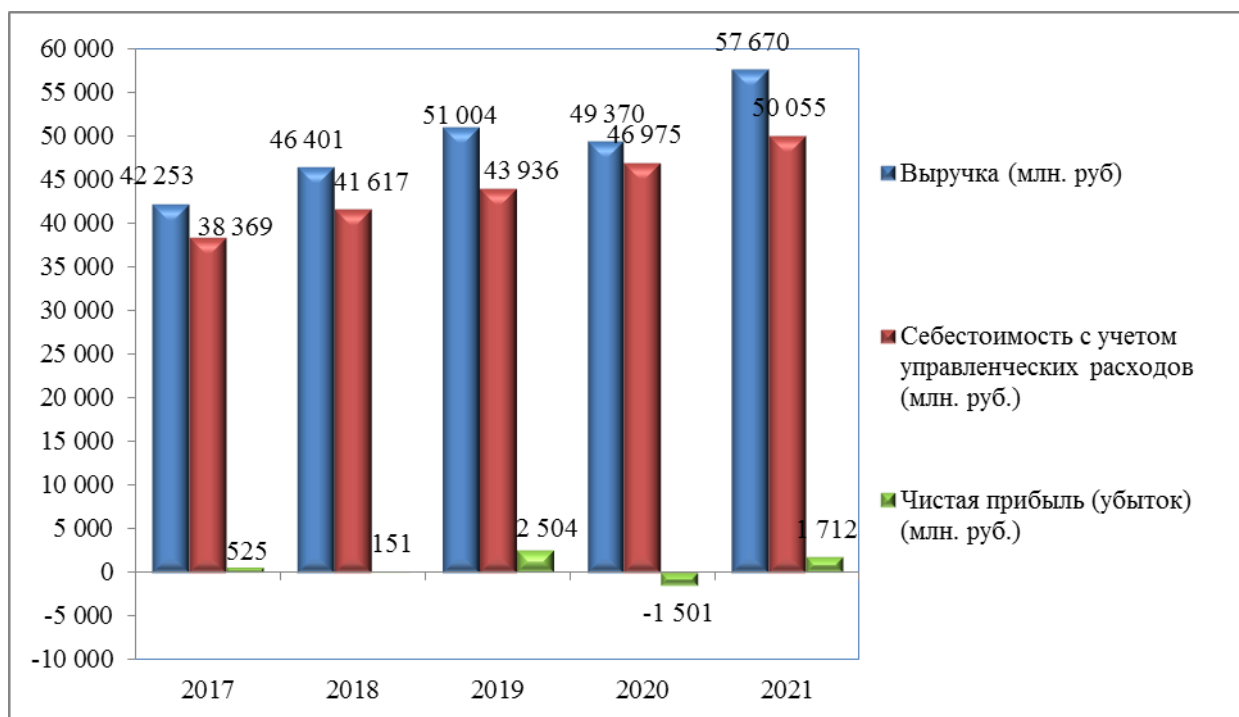
¹⁰ С учетом управленческих расходов.

в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ							
Отпуск электроэнергии в сеть Компании	млн кВт • ч	22 633,2	23 032,5	22 850,7	23 008,0	25 221,7	+9,6
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт • ч	18 204,1	18 766,5	18 874,2	19 108,1	21 004,5	+9,9
Потери электроэнергии	млн кВт • ч	2 729,0	2 590,1	2 426,4	2 310,8	2 502,1	+8,3
Присоединенная мощность потребителей	МВт	684	723	797	650	788	+21,2
Фактическая среднесписочная численность работающих	чел.	8 494	8 611	8 644	8 959	8 876	- 0,9
Структура персонала по уровням образования							
Высшее профессиональное	%	47,3	48,4	48,7	49,4	51,5	+2,1
Среднее и начальное профессиональное	%	39,2	36,5	35,7	36,7	34,4	-2,3
Общее среднее	%	13,5	15,1	15,6	13,9	14,1	+0,2

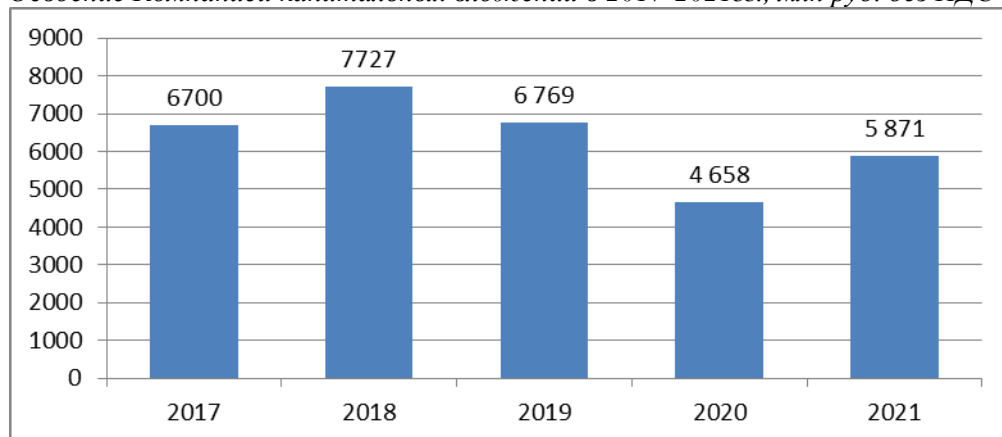
Отпуск электроэнергии в сеть, из сети ПАО «Россети Кубань» и потери при передаче электроэнергии (млн кВт • ч)



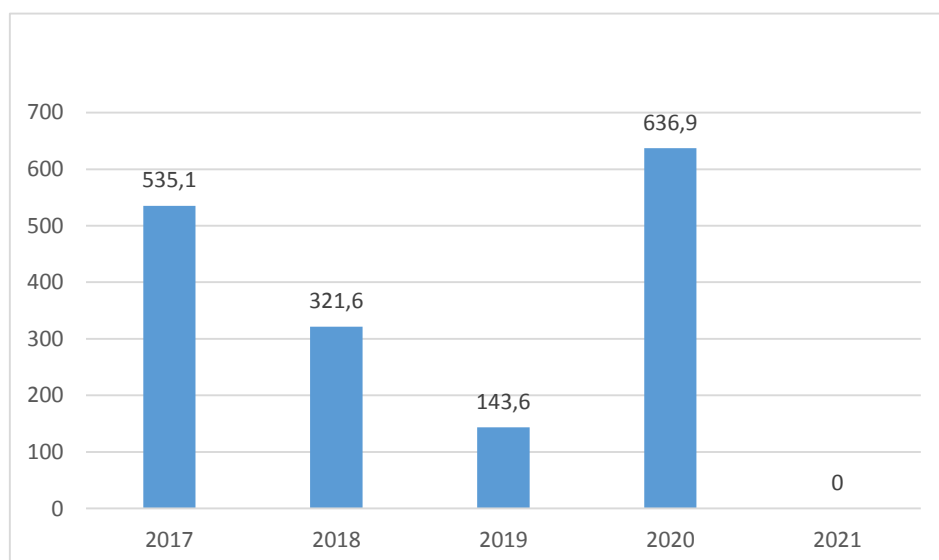
Динамика основных экономических показателей ПАО «Россети Кубань» (млн руб.)



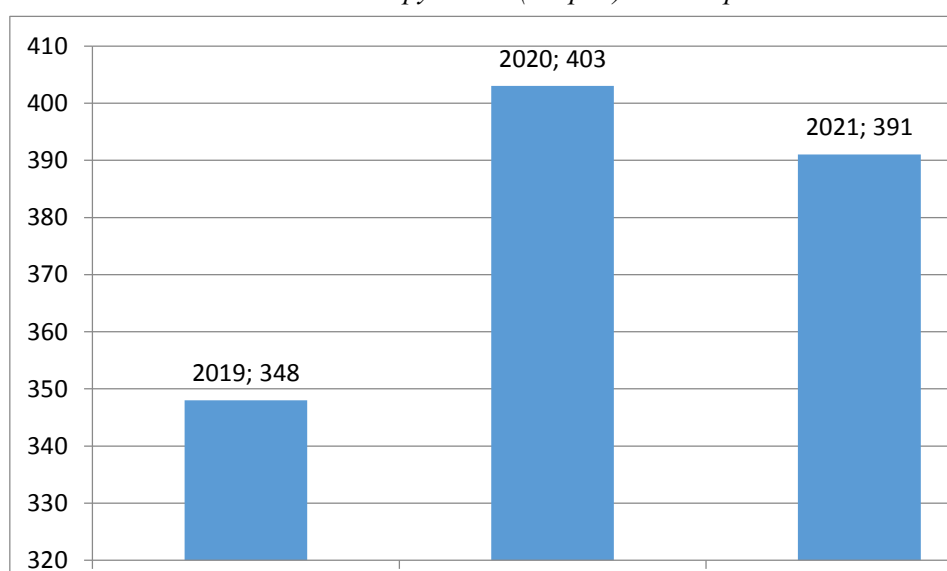
Освоение Компанией капитальных вложений в 2017-2021гг., млн руб. без НДС



Объем дивидендов, начисленных и выплаченных в 2017-2021гг. по итогам предыдущего года, млн руб.



Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 110 кВ и выше



История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Россети Кубань»

XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 г.	Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 г.	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению г. Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани.

	Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (г. Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (г. Пятигорск).
1944 г.	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
Конец 1950-х — начало 1960-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами Юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 г.	Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.
1970-е — 1980-е гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 г.	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 г.	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. В оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго»; оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 г.	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008–2012 гг.	С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 г. в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.
2013 г.	На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.
2015 г.	В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание на публичный статус Компании — ПАО «Кубаньэнерго».
2017 г.	Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского

	порта Тамань.
2018 г.	Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.
2019 г.	Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.
2020 г.	В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».

Основные события Компании

2021

Январь

«Россети Кубань» подключила к сетям два новых сельских медучреждения в Ейском районе. Энергетики Ленинградского филиала «Россети Кубань» обеспечили электроэнергией кабинет врача общей практики и модульный фельдшерско-акушерский пункт в поселке Моревка и хуторе Приазовка в Ейском районе Краснодарского края.

Краснодарский филиал компании «Россети Кубань» за последние три года принял в обслуживание 61 бесхозяйный энергообъект, в том числе 44 км линий электропередачи и 22 трансформаторные подстанции общей мощностью 6,3 МВА. Принятие бесхозяйных энергообъектов необходимо для снижения количества технологических нарушений на объектах электросетевого комплекса.

Специалисты Сочинского филиала «Россети Кубань» завершили работы по строительству воздушной линии электропередачи 0,4 кВ для сельской котельной. Новый энергообъект возведен в селе Кромянском Шепсинского поселения Туапсинского района Краснодарского края в рамках модернизации системы электроснабжения.

Компания «Россети Кубань» приступила к реконструкции энергообъектов распределительной сети в п. Южный, который находится в пригороде Краснодара. Обновление электросетей и использование современного нового провода большего сечения позволит разгрузить действующую линию электропередачи и повысить качество энергоснабжения потребителей быстрорастущего посёлка.

Специалисты «Россети Кубань» за 2020 год установили 1663 факта хищений электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на сумму 1,7 млрд рублей. Количество похищенного энергоресурса превысило 273 млн киловатт-часов. Энергетикам удалось добиться возмещения 105 млн рублей ущерба.

Февраль

Армавирский филиал «Россети Кубань» направит 147 млн рублей на ремонт энергообъектов в 2021 году. Специалисты планируют провести ремонт свыше 1650 км линий электропередачи всех классов напряжения, 118 трансформаторных подстанций и десяти крупных центров питания 35-110 кВ.

На подстанции 110 кВ «Почтовая» началась масштабная реконструкция. Мощность питающего центра, который обеспечивает энергоснабжение жителей микрорайона Гидростроителей, будет увеличена после модернизации на треть и составит 80 МВА.

В 2021 году энергетики Адыгейского филиала «Россети Кубань» запланировали ремонт 47 ключевых питающих центров в восьми муниципальных образованиях Краснодарского края и Республики Адыгея.

На модернизацию крупных подстанций в Сочи «Россети Кубань» направит 2,3 млрд рублей. Ключевые центры питания города-курорта Сочи – подстанции 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная» будут модернизированы в рамках инвестиционной программы «Россети Кубань».

«Россети Кубань» планирует направить в 2021 г. на ремонт и техническое обслуживание объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея более 3 млрд рублей. Энергетики отремонтируют почти 10 тысяч км воздушных линий электропередачи, порядка 1,8 тысяч трансформаторных подстанций и заменят 67 тысяч изоляторов.

В 2020 году в зоне ответственности «Россети Кубань» было смонтировано 4978 птицезащитных устройств. Суммарно за последние два года сотрудниками компании установлено более 7,4 тысячи ПЗУ.

Март

«Россети Кубань» в 2020 году обеспечила технологическое присоединение 37 новых учреждений первичной медицинской помощи в сельских населенных пунктах Краснодарского края и Республики Адыгея. Суммарная мощность, выданная компанией объектам здравоохранения, составила 880 кВт.

«Россети Кубань» проведет масштабную реконструкцию одного из крупных питающих центров Майкопского района Республики Адыгея – подстанции 35 кВ «Кужорская» и отходящей воздушной линии электропередачи 10 кВ. После модернизации мощность энергоузла увеличится в четыре раза и составит 20 МВА.

Специалисты «Россети Кубань» приступили к масштабной реконструкции энергообъектов распределительной сети в ст. Гостагаевская пригорода Анапы, где энергетическая инфраструктура является фактически единственным источником света и тепла для жителей населенного пункта. Для повышения надежности энергоснабжения потребителей станицы энергетики построят в кратчайшие сроки две новые линии электропередачи 10 кВ протяженностью 6,6 км и установят 130 опор.

Армавирский филиал ПАО «Россети Кубань» приступил к ремонту воздушной линии электропередачи классом напряжения 110 кВ «Речная – Забайкаловская». Мероприятия ведутся в рамках ремонтной кампании и направлены на обеспечение высокого уровня надежности электросетей. Общий объем финансовых средств, направленных на ремонт, составит 1,3 млн рублей.

Специалисты Адыгейского филиала «Россети Кубань» начали ремонт воздушных линий электропередачи 110 кВ «Кабардинская – Навагинская», «Белореченская тяговая – Очистные сооружения», «Центральная – Северная».

Апрель

С начала года энергетики Юго-Западного филиала «Россети Кубань» обеспечили электроэнергией почти 100 сельскохозяйственных предприятий в Абинском и Крымском районах, а также в пригороде Анапы, Новороссийска и Геленджика. Общая мощность подключенных объектов сельхозназначения в юго-западном энергорайоне составила 2 МВт.

Энергетики Армавирского филиала «Россети Кубань» продолжают реализацию годовой программы ремонта и технического обслуживания. С начала 2021 года энергетики провели ремонт 790 км воздушных линий электропередачи и 43 трансформаторных подстанций на территории пяти восточных районов Кубани.

Филиал «Россети Кубань» Адыгейские электрические сети и Майкопский государственный технологический университет подписали соглашение о сотрудничестве на правах социального партнерства. В мероприятии приняли участие ректор МГТУ Саида Куижева и директор Адыгейских электрических сетей Рустам Магдеев.

Май

Глава ГК «Россети» Андрей Рюмин и губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев обсудили вопросы функционирования и развития сетевого комплекса в регионе. В рамках встречи, которая состоялась сегодня в Краснодаре, была затронута тема подготовки сетей к курортному

сезону – энергетики уже выполнили ремонт 970 трансформаторных подстанций и более 5,6 тысяч км воздушных линий электропередачи распределителей, провели замену 39 тысяч изоляторов. Для минимизации риска низовых пожаров расчищено около 950 гектаров просек ЛЭП.

«Россети Кубань» выполнили технологическое присоединение к сетевой инфраструктуре компании объекта солнечной генерации в Шовгеновском районе Республики Адыгея мощностью 4,5 МВт. Для техприсоединения нового объекта энергетики построили воздушную линию 10 кВ и расширили подстанцию 110 кВ «Шовгеновская» (смонтировали дополнительные ячейки комплектного распределительного устройства наружной установки). Это ключевой центр питания одноимённого района на севере Адыгеи, где живет более 16 тысяч человек.

Специалисты «Россети Кубань» стали победителями краевого конкурса профмастерства «Лучший по профессии» организатором которого выступило Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.

Компания «Россети Кубань» в течение 2020-2021 учебного года провела уроки по электробезопасности в 30 школах пригорода Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также Абинского и Крымского районов Краснодарского края. Участниками занятий стали полторы тысячи школьников в возрасте от 7 до 15 лет.

Генеральный директор Группы «Россети» Андрей Рюмин представил губернатору Краснодарского края Вениамину Кондратьеву нового руководителя компании «Россети Кубань» Бориса Эбзеева. На встрече, которая состоялась в Краснодаре, также обсуждались перспективы развития регионального электросетевого комплекса.

Июнь

С начала года к сетям «Россети Кубань» подключено более 35 социально значимых объектов в Краснодарском крае и Республике Адыгея. Общая мощность новых потребителей данной категории составила свыше 4 МВт. В числе подключенных абонентов – учреждения здравоохранения, образования и спортивные объекты.

Специалисты Краснодарского филиала компании «Россети Кубань» выполнили ремонт 12 крупных питающих центров и более 100 трансформаторных подстанций. Это позволило повысить надежность энергоснабжения 500 тысяч бытовых и ряда промышленных потребителей в пригороде Краснодара, прилегающих Динском, Северском, Горячеключевском районах Краснодарского края, а также Тахтамукайском и Теучежском районах Республики Адыгея.

Специалисты Адыгейского филиала «Россети Кубань» выполнили капитальный ремонт 1160 км воздушных линий электропередачи с начала 2021 года. Данные ЛЭП обеспечивают электроэнергией потребителей и важные социальные объекты восьми районов Краснодарского края и Республики Адыгея с общей численностью населения свыше 520 тысяч человек.

Энергетики Армавирского филиала «Россети Кубань» ведут капитальный ремонт энергооборудования на подстанции 35 кВ «Николенская». Питающий центр снабжает электроэнергией 10 социально значимых объектов и свыше 7,5 тысяч жителей Гулькевичского района. На повышение надежности энергоузла направлено свыше 2,4 млн рублей.

Июль

Глава Республики Адыгея Мурат Кумпилов и исполняющий обязанности Генерального директора «Россети Кубань» Борис Эбзеев в ходе рабочей встречи в Майкопе обсудили перспективы модернизации энергетической инфраструктуры региона. «Россети Кубань» планирует направить до 2023 года 4,2 млрд рублей инвестиций на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгея.

Глава города Сочи Алексей Копайгородский поблагодарил энергетиков «Россети Кубань» за слаженные действия по организации и проведению восстановительных работ на подтопленных энергообъектах и обеспечение электробезопасности населения.

С начала 2021 года в зоне ответственности «Россети Кубань» установлено более 3,1 тысячи птицевосстановительных устройств (ПЗУ). Наибольшее число приборов установлено в адыгейском, ленинградском и сочинском энергорайонах, где находятся многочисленные особо охраняемые природные территории. Монтаж ПЗУ на линиях электропередачи позволяет сохранить популяцию птиц и предотвратить возможные нештатные ситуации в сети.

Специалисты Краснодарского филиала компании «Россети Кубань» подготовили к предстоящему осенне-зимнему сезону около 600 км ЛЭП и порядка 150 центров питания различного класса напряжения. В результате технических мероприятий повышена надежность электроснабжения более 900 тысяч жителей Кубани и Адыгеи.

«Россети Кубань» выполнили технологическое присоединение фабрики по выращиванию цыплят одного из ведущих производителей сельскохозяйственной продукции на юге России – компании «Ставропольский бройлер». Мощность, выданная предприятию, составила 950 кВт.

С начала года специалисты «Россети Кубань» установили свыше 21 тысячи новых multifunctional приборов учета электроэнергии потребителям в Краснодарском крае и Республике Адыгея. «Умные» счетчики с возможностью дистанционной передачи данных были установлены абонентам компании бесплатно.

Август

«Россети Кубань» подвели итоги седьмого трудового сезона студенческих отрядов. В летнем сезоне 2021 г. приняли участие восемь отрядов из числа студентов высших и средних учебных заведений Краснодарского края и Ростовской области – всего порядка 100 человек.

Специалисты «Россети Кубань» провели онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт» для участников энергетической проектной смены ГК «Россети». Участниками стали 83 подростка с высокими результатами на Всероссийской олимпиаде школьников электросетевого холдинга и номинанты Всероссийских форумов «Шаг в будущее», «ПроеКТОрия», научно-образовательной программы «Сириуса» - «Большие вызовы».

В Краснодаре состоялся Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills, в котором приняли участие 10 команд со всей России.

«Россети Кубань» приступили к реконструкции подстанции 35 кВ «Кужорская» и воздушной линии электропередачи 10 кВ Майкопском районе Республики Адыгея. Модернизация с увеличением мощности энергообъекта в четыре раза позволит повысить надежность энергоснабжения станицы Кужорской с численностью населения порядка четырех тысяч человек и важных объектов социальной и производственной сферы.

Сентябрь

Генеральный директор компании «Россети» Андрей Рюмин в ходе рабочей поездки в Южный федеральный округ провел встречу в Волгограде с главой компании «Россети Кубань» Борисом Эбзеевым, на которой были рассмотрены ключевые вопросы подготовки к предстоящему осенне-зимнему периоду. Общий объем финансирования годовой программы «Россети Кубань» по ремонту и техобслуживанию объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея в 2021 году составил 3,06 млрд рублей.

Первый заместитель Генерального директора – директор филиала компании «Россети Кубань» – Сочинские электрические сети Эдгар Армагян в рамках выездного совещания главы Сочи

Алексея Копайгородского рассказал о программе поэтапной модернизации сразу трёх ключевых питающих центров, расположенных в городе-курорте.

«Россети Кубань» подвели итоги летней кампании по профилактике электротравматизма среди детей и подростков. В акции «Безопасная энергетика – счастливое лето» в период летних школьных каникул приняли участие почти 5 тысяч детей и подростков на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Тематические занятия прошли на пришкольных площадках, летних оздоровительных лагерей и детских центров.

С начала 2021 года к электрическим сетям компании «Россети Кубань» подключено 24 учреждения дошкольного и общего образования. Суммарная мощность, выданная школам и детским садам, составила 1,4 МВт.

Команда «Россети Кубань» стала призером чемпионата профмастерства группы «Россети» по методике WorldSkills в компетенции «интеллектуальные системы учёта электроэнергии».

Специалисты «Россети Кубань» с начала 2021 года выявили 904 факта хищения электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Ущерб, нанесенный энергосистеме региона, составил порядка 222 млн рублей. По выявленным фактам неучтённого потребления электроэнергии направлены соответствующие заявления в правоохранительные органы.

Октябрь

«Россети Кубань» ввели около 20 МВт дополнительной мощности для технологического присоединения потребителей льготной категории пригорода Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также Абинского и Крымского районов края.

Энергетики «Россети Кубань» с начала 2021 года обеспечили подключение энергопринимающих устройств более 22 тысяч потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея. Общим объём выданной компанией мощности составил 556 МВт.

Компания «Россети Кубань» и научно-производственное предприятие АО «Радио и Микроэлектроника» в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя–2021» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Партнерство предусматривает внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию нового отечественного высокотехнологичного оборудования на электросетевых объектах.

Ноябрь

Специалисты Адыгейского филиала «Россети Кубань» с начала 2021 года выполнили технологическое присоединение четырех фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) в сельских поселениях Краснодарского края и Республики Адыгея. Совокупная мощность подключенных энергетиками объектов здравоохранения составила 60 кВт.

«Россети Кубань» направила на финансирование ремонтной кампании в 2021 году более 3 млрд рублей. Мероприятия для подготовки электрических сетей «Россети Кубань» к надежной работе в осенне-зимний период выполнены в полном объеме, а по некоторым показателям превышают 100%. «Россети Кубань» получила паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2021/2022 гг. Решение о готовности субъектов электроэнергетики оформлено соответствующим приказом Министерства энергетики России от 3 ноября 2021 г.

С начала 2021 года специалисты Краснодарского филиала компании «Россети Кубань» выявили 337 фактов энерговоровства – безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии на территории Краснодара и пяти прилегающих районов Краснодарского края и Республики Адыгея. В денежном выражении ущерб, нанесенный энергосистеме региона, превысил 122 млн рублей. По всем фактам составлены соответствующие акты и проводится претензионно-исковая работа.

«Россети Кубань» приняла участие в онлайн-конференции «Труд, защита, безопасность! Энергетика», которая прошла в рамках деловой программы предстоящей международной специализированной выставки «Безопасность и охрана труда» (БИОТ-2021). В рамках конференции Группа «Россети» представила пилотный проект внедрения концепции нулевого травматизма Vision Zero, которой реализуется в том числе и в компании «Россети Кубань».

«Россети Кубань» ведет строительство нового питающего центра – подстанции 110 кВ «Южная Озереевка» и отходящих от нее высоковольтных линий электропередачи в пригороде Новороссийска. Объем инвестиций в реализацию проекта составляет порядка 1,4 млрд рублей.

Команда «Россети Кубань» стала победителем в компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии» на VIII Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills в Екатеринбурге.

Декабрь

«Россети Кубань» обеспечили мощностью археологический комплекс «Гермонасса–Тмутаракань», входящий в состав Таманского музейного комплекса – филиала Краснодарского государственного историко-археологического музея-заповедника им. Е. Д. Фелицына.

Сотрудники Сочинского филиала «Россети Кубань» начальник сектора технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства Алексей Лобанов и начальник оперативно-диспетчерской службы Дмитрий Крутов стали победителями всероссийского конкурса «Лидеры энергетики». Награждение победителей и встреча с топ-менеджерами Группы «Россети» состоялись в Москве в День энергетика.

С начала года сотрудники Юго-Западных электрических сетей филиала «Россети Кубань» пресекли 92 факта безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии на территории Анапы, Новороссийска, Геленджика, Крымского и Абинского районов Краснодарского края. Ущерб, нанесенный энергосистеме региона, составил более 20 млн рублей. Несколько фактов энергорововства зафиксированы в таких крупных сельских населенных пунктах как ст. Раевская и ст. Натухаевская в пригороде Новороссийска.

2022

Январь

В 2022 году «Россети Кубань» планирует направить более 100 млн рублей на ремонт электросетевого оборудования в пяти районах Краснодарского края: Тихорецком, Новопокровском, Павловском, Белоглинском и Крыловском.

«Россети Кубань» в 2022 году направит более 127 млн рублей на ремонт и техническое обслуживание электросетевого комплекса в пригороде Анапы, Геленджика, Новороссийска, а также Абинском и Крымском районах Краснодарского края.

В 2021 году компания «Россети Кубань» направила на курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку своих сотрудников более 75 млн рублей. В организациях дополнительного профессионального образования обучение прошли более 8500 работников энергокомпании, что составляет более 95% общей численности персонала.

В 2021 году в зоне ответственности «Россети Кубань» установлено более 4,2 тыс. птицезащитных устройств (ПЗУ). Наибольшее число приборов смонтировано в адыгейском, ленинградском и сочинском энергорайонах, где находятся многочисленные особо охраняемые природные территории. Монтаж ПЗУ на линиях электропередачи позволяет сохранить популяцию птиц и предотвратить возможные нарушения энергоснабжения.

Февраль

В Доме правительства Республики Адыгея состоялась рабочая встреча Глава республики Мурата Кумпилова и исполняющего обязанности Генерального директора компании «Россети Кубань» Бориса Эбзеева, на которой обсуждались планы по модернизации энергетической инфраструктуры на территории региона. Компания «Россети Кубань» планирует направить в 2022-2023 годах на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгея более 3,8 млрд рублей инвестиций в рамках соглашения о сотрудничестве между Кабинетом министров Адыгеи, Группой «Россети» и компанией «Россети Кубань», заключенного в 2020 году.

Объем инвестиций компании «Россети Кубань» в модернизацию и строительство новых объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея в 2022 году вырастет в два раза по сравнению с предыдущим годом и составит свыше 8 млрд рублей. Вложения компании позволят ввести в эксплуатацию более 530 МВА мощности, а также порядка 490 километров новых линий электропередачи.

Энергетики филиала «Россети Кубань» Адыгейские электрические сети в 2022 году выполнят установку двух тысяч приборов учета электроэнергии нового поколения жителям Апшеронского, Белореченского районов Краснодарского края и Гиагинского, Майкопского, Красногвардейского, Кошехабльского и Шовгеновского районов Республики Адыгея.

Март

«Россети Кубань» планирует направить в 2022 году на ремонт и техническое обслуживание объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея более 3 млрд рублей. Энергетики отремонтируют 7,7 тысяч км воздушных линий электропередачи, порядка 1,5 тысяч трансформаторных подстанций и заменят свыше 58 тысяч изоляторов.

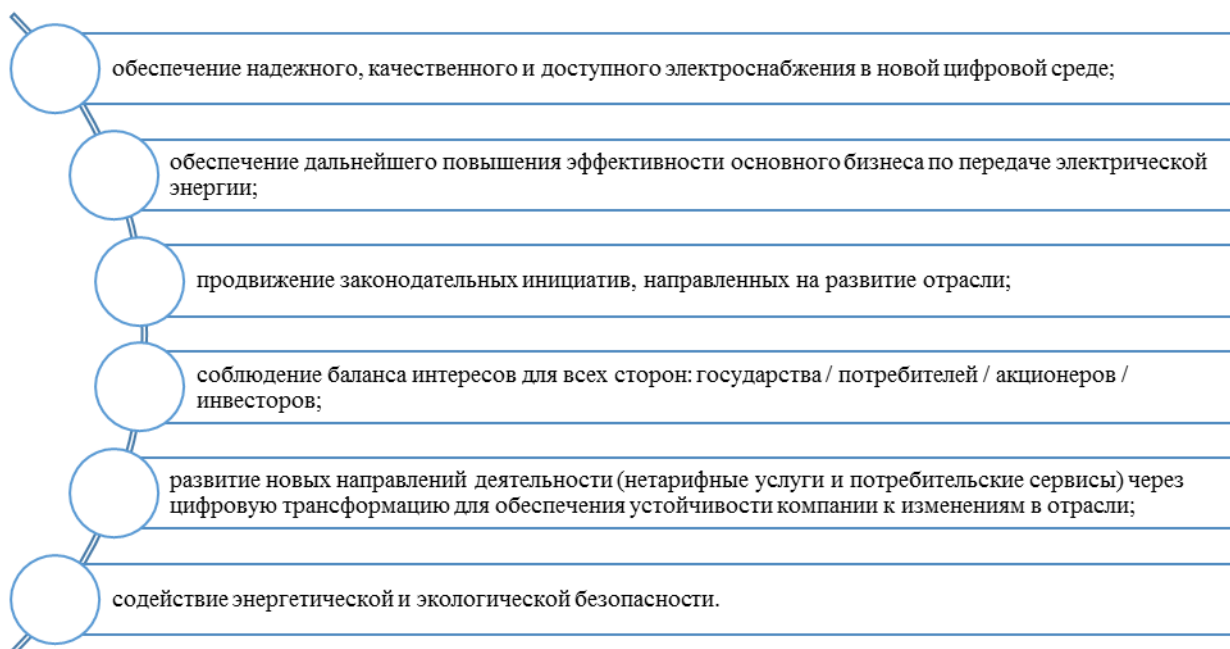
С начала 2022 года специалисты Сочинского филиала «Россети Кубань» взыскивали в судебном порядке ущерб от несанкционированного потребления электроэнергии на сумму порядка 1,2 млн рублей. В ходе проверок в Сочи и Туапсинском районе выявлено пять случаев незаконного вмешательства в систему учета электроэнергии.

Компания «Россети Кубань» обеспечила электричеством 135 сельскохозяйственных предприятий в Абинском и Крымском районах Краснодарского края, а также пригороде Анапы, Геленджика и Новороссийска с начала 2022 года. Общая мощность присоединенных к энергосистеме объектов сельхозназначения составила 2,4 МВт.

Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне для реализации Стратегии развития публичного акционерного общества «Российские сети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») на период до 2030 г. (далее — Стратегия), утвержденной советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

Ключевым изменением в деятельности Группы компаний ПАО «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Стратегические приоритеты развития компаний Группы, определенные ПАО «Россети»:

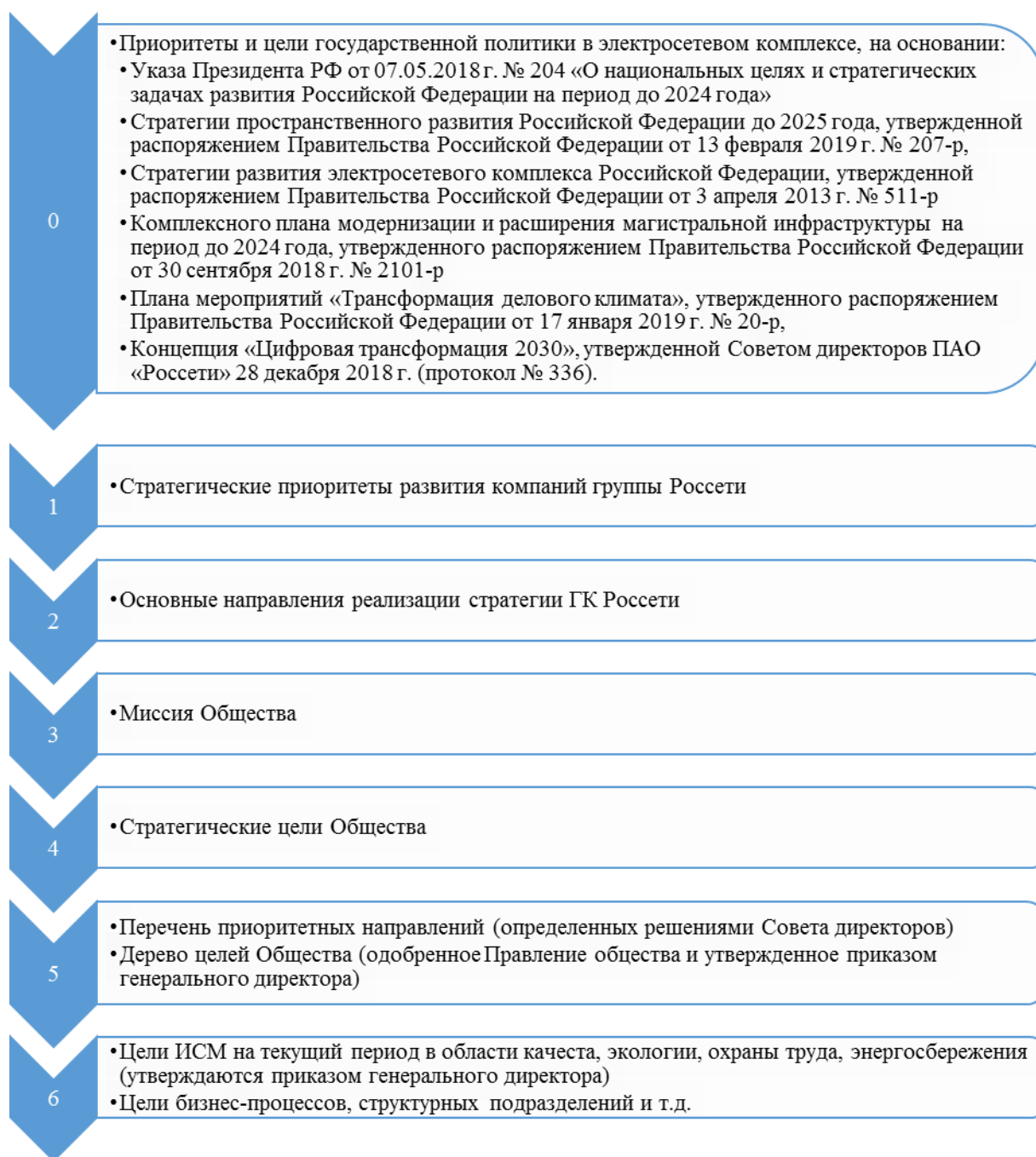


Достижение стратегических приоритетов Группы планируется путем:

- технологического и инновационного развития;
- цифровой трансформации;
- диверсификации бизнеса;
- обеспечения информационной и технологической безопасности;
- дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- продвижения законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли.

В реализации Стратегии Общество руководствуется целями в следующей иерархии:

В Обществе разработаны в продолжение стратегии группы компаний ПАО «Россети» и применяются элементы стратегии в следующей иерархии:



Показатели достижения стратегических целей Общества, разработанных с учетом стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети» и одобренных Правлением Общества (протокол от 12.04.2017 № 7/2017), в отчетном году:

Цель	Результат отчетного года
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	<p>Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение надежности электроснабжения потребителей; • создание безопасных условий труда для персонала; • сдерживание темпов роста физического износа оборудования; • снижение доли оборудования, отработавшего нормативной документацией срок службы; • улучшение технических параметров оборудования; • соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности; • снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;

	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций. <p><i>Подробная информация приведена в разделе «Результаты операционной деятельности».</i></p> <p>Показатели надежности Компании (Psaidd, Psaifi) увеличились в сравнении с предыдущим годом, но не превысили плановые значения, установленные Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края отчетного года с учетом допустимого отклонения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3%</p>
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) — 1,065, находится в пределах планового значения, установленного Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края отчетного года, с учетом допустимого отклонения
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	<p>В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ; ✓ переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления; ✓ переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления; ✓ применение новых технологий и материалов в электроэнергетике; ✓ развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры. <p><i>Подробная информация приведена в разделе «Результаты операционной деятельности»</i></p>
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	<p>Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2021–2025 гг. (выписка из протокола от 28.12.2020 №414/2020), которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества.</p> <p>Объем выручки в 2021 г. — 57 670 млн руб., что больше уровня 2020 г. на 8 300 млн руб.</p> <p>Показатель EBITDA в 2021 г. — 8 879 млн руб., что больше уровня 2020 г. на 4 124 млн руб.</p> <p>Получение прибыли в размере 1 711,8 млн руб. в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста объема оказываемых услуг в связи с увеличением потребления электроэнергии.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец года — 40 466 млн руб.</p> <p>Увеличение чистых активов за год составило 2 476 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества на конец 2020 г. — 22,69 млрд руб., на конец 2021г. — без учета размещенных дополнительных акций - 21,99 млрд руб., с учетом размещенных дополнительных акций - 22,46 млрд руб.</p> <p>Максимальный уровень капитализации в 2021 г. — 28,8 млрд руб., минимальный — 21,1 млрд руб. Средневзвешенная цена одной акции за отчетный</p>

	год снизилась на 11,06% на фоне роста индекса МосБиржи на 13% и снижения индекса электроэнергетики на 16,3%
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2021 год конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия на 10 – 50%. План обучения персонала на 2021 г. выполнен на 112%. <i>Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»</i>
Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче	Фактический показатель потерь электроэнергии при ее передаче — 9,92% от величины отпуска электроэнергии в сеть, норматив потерь по итогам года выполнен. <i>Подробная информация приведена в разделе «Передача электроэнергии»</i>

Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 07.10.2020 (протокол от 09.10.2020 № 404/2020).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 15.02.2021 (протокол от 17.02.2021 № 419/2021).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2021 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748: отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) /выполнения программы инновационного развития
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение, качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения

	заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$, в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год ¹ (достигнут/ не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Совокупная акционерная доходность	10	0 руб. \leq 367 374 143 руб./не достигнут; 0 руб. \leq 122 648 367 руб./не достигнут	\geq среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и \geq суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 года		\geq среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и \geq суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с

¹¹ За 2021 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Кубань»

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год ¹ (достигнут/ не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
			бизнес-планом Общества			бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	118,3%// достигнут	≥ 95,0%	100%//85%	достигнут	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	15	выполнен// достигнут	выполнен	выполнен //100%	достигнут	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	4,0%// достигнут	≥ 2,0%	2,1%//53%	достигнут	≥ 2,0%
Уровень потерь электроэнергии	10	10,08%// достигнут	≤ 10,50%	9,92%//109%	достигнут	≤ 10,15%
Повышение производительности труда	5	4,26%// достигнут	≥ 5%	20%// ¹²	достигнут	≥ 10%
Эффективность инновационной деятельности	20	117%// достигнут	≥ 90%	не определяется	не оценивается ¹³	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	74,0%// достигнут	≤ 100%	56,0%//132%	достигнут	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0// достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (1,1)	1,0//100%	достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10	выполнен// достигнут	выполнен	выполнен //100%	достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	1 кв. 100% 2 кв. 130% 3 кв. 196% 4 кв. 104% год 111% //достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)	1 кв. 124%//124% 2 кв. 131%//101% 3 кв. 139%//71% 4 кв. 100%//96%	достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)

¹² Сравнение фактического значения 2021 года с фактическим значением 2020 года не осуществляется ввиду изменения порядка расчета показателя

¹³ Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (утверждена решением Совета директоров 07 октября 2020 г. (протокол от 09 октября 2020 г. № 404/2020)).

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года ¹¹ // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год ¹ (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
				год 111% //100%		
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 0,99 2) выполнено // достигнут	Одновременно: 1) $\geq 0,95$ 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: 1) 1,00 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора //100%	достигнут	Одновременно: 1) $\geq 0,95$ 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества	-70	0%// достигнут	0% (все мероприятия выполнены)	0%//100%	достигнут	0 (все мероприятия выполнены)
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Psaidi=0,81; Psaiifi=0,98 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 // достигнут	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Psaidi=4,62; Psaiifi=2,80 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 1 (Рост крупных аварий)	достигнут с учетом объективных факторов	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 0; 2) 1 // не достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 1 пострадавший; 2) 0//100%	достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВК и СУР)

**Начальник дирекции внутреннего контроля и управления рисками
Алексей Евгеньевич Меньшенин:**

«В рамках меняющихся условий функционирования компаний энергетической отрасли с учетом сложившихся ограничений обеспечение своевременной перестройки функционирования процессов является неотъемлемым условием непрерывного и эффективного осуществления деятельности и функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе».

Функционирование СВК и СУР

Система внутреннего контроля и система управления рисками (далее – СВКиСУР) ПАО «Россети Кубань» интегрированы в общую систему управления Общества и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства Российской Федерации и нормативных актов Общества, в том числе при совершении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;
- обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях обеспечения функционирования СУРиСВК в Обществе разработаны и действуют следующие основополагающие нормативные документы:

- Политика внутреннего контроля Общества (протокол Совета директоров от 18.03.2016 № 233/2016). В Политике внутреннего контроля Общества раскрыты основные требования к организации и функционированию СВК, установленные Советом директоров Общества.
- Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля Общества (утвержден приказом от 30.06.2021 №369-од). Компоненты и принципы СВК, указанные в Политике внутреннего контроля, проработаны, детализированы и раскрыты в Порядке реализации требований Политики внутреннего контроля.
- Политика управления рисками (протокол от 18.03.2016 № 233/2016), в 2021 году Советом директоров утверждена новая редакция Политики (протокол от 24.02.2021 №420/2021). Политика является внутренним документом Общества, определяющим его отношение к рискам, устанавливающим принципы построения, цели и задачи СУР, подходы к организации СУР, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

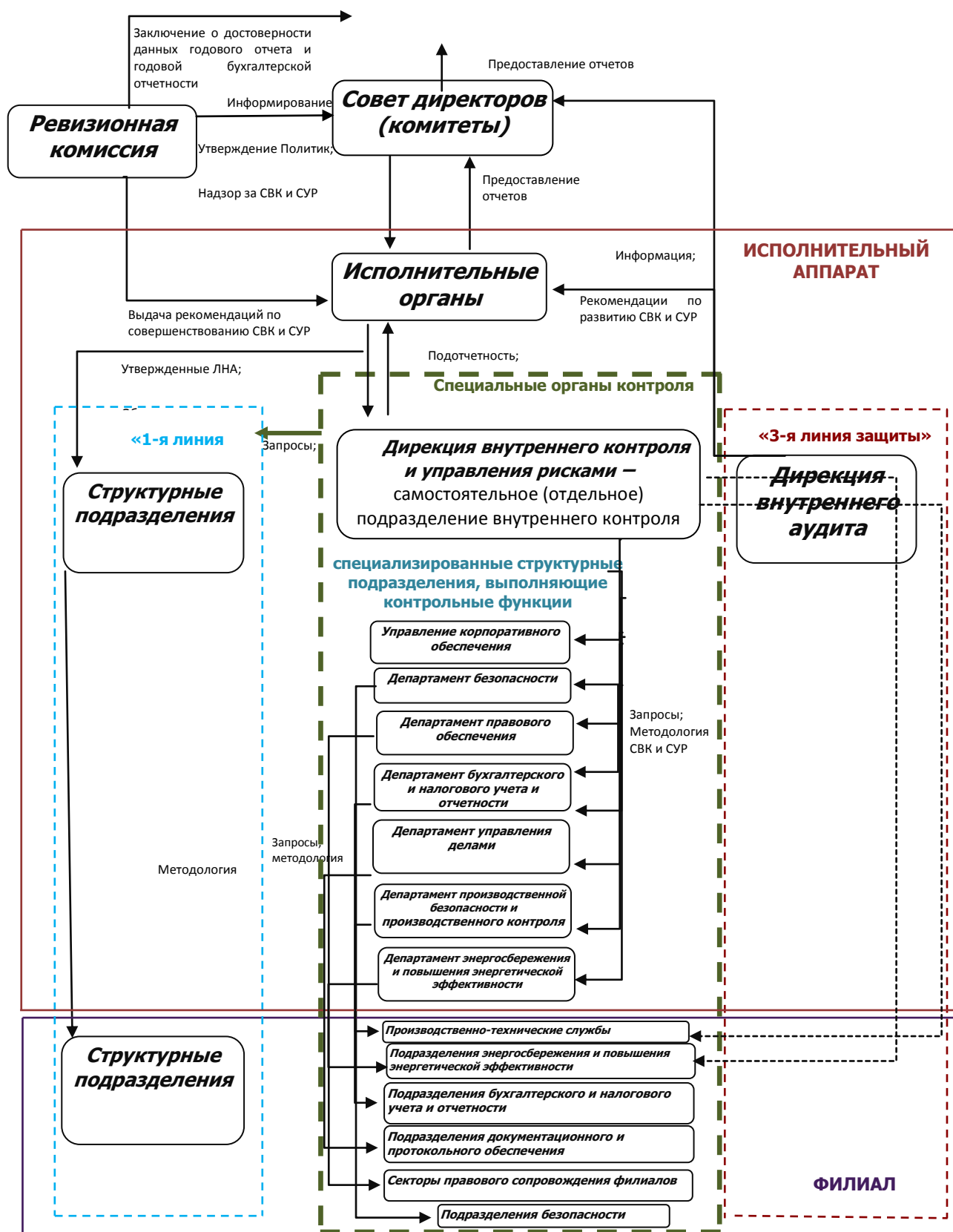
- Положение по управлению рисками Общества;
- Модель «дерева» рисков;
- Модель зрелости СУР Общества;
- Перечень базовых мероприятий по управлению рисками;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества.

Основные участники процесса СВКиСУР

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.

Взаимодействие участников СВКиСУР представлено на схеме:

Акционеры



Контрольные процедуры выполняются постоянно, во всех процессах (направлениях деятельности) Общества, на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;

- на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

Решением Совета директоров (протокол от 31.05.2016 №241/2016) в Обществе создана дирекция внутреннего контроля и управления рисками.

К основным функциям дирекции внутреннего контроля и управления рисками относятся:

- разработка и обеспечение внедрения и адаптации основных методологических документов по построению и совершенствованию СВКиСУР;
- содействие руководству Общества в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами, текущий мониторинг по вопросам выполнения мероприятий и процедур внутреннего контроля в Обществе;
- осуществление функции по общей координации процессов управления рисками.

Функции участников СВКиСУР приведены в приложениях к годовому отчету, закреплены и описаны в следующих документах:

- Уставе Общества;
- Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества;
- Политике внутреннего контроля Общества, Политике управления рисками и Порядке реализации Политики внутреннего контроля;
- внутренних документах, регламентирующих распределение обязанностей между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества, положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников, матрицах контролей и рисков;
- Положении о функционировании специализированных органов внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также по процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Оценка эффективности и совершенствование СВКиСУР

Для обеспечения гарантии того, что СВКиСУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе ежегодно проводится:

- самооценка СВК менеджментом Общества;
- самооценка эффективности СУР дирекцией внутреннего контроля и управления рисками;
- независимая оценка эффективности СВКиСУР внутренним аудитом.

Самооценка эффективности выполняемых контрольных процедур и СВК процессов по итогам 2021 года проведена владельцами процессов в формате заполнения чек-листов при методологическом сопровождении процесса самооценки дирекцией внутреннего контроля и управления рисками. Для всех процессов СВК оценена владельцами процессов как эффективная, для большинства процессов СВК «полностью соответствует» критериям СВК, установленным Методикой самооценки эффективности контрольных процедур и СВК процессов (направлений деятельности).

Самооценка эффективности СУР по итогам 2021 года проведена дирекцией внутреннего контроля и управления рисками путем оценки соответствия текущего уровня зрелости СУР установленным критериям Модели зрелости СУР Общества. Результаты самооценки по итогам 2021 года свидетельствуют об оптимальном уровне зрелости СУР. Из 14 элементов группы «структура управления рисками» по семи элементам отмечено соответствие «оптимальному» уровню зрелости, по пяти элементам – «высокому» уровню зрелости, по двум элементам – «базовому» уровню зрелости.

Результаты оценки эффективности СВКиСУР Общества по итогам 2021 года и рекомендации, направленные на повышение эффективности СВКиСУР, отражены в отчете внутреннего аудитора и рассмотрены на заседании Совета директоров Общества (протокол от 19.05.2022 №477/2022 с предварительным рассмотрением Комитета по аудиту Совета директоров (протокол от 06.05.2022 №127/2022).

Указанным решением уровень зрелости СВК оценен как находящийся на промежуточном между уровнями «Оптимальный» (уровень 5) и «Высокий» (уровень 6) – 5,3 балла, уровень

зрелости СУР оценен как находящийся на промежуточном уровне между уровнями «Умеренный» (уровень 4) и «Оптимальный» (уровень 5) – 4,6 балла.

В связи с изменением в 2021 году методологии по оценке СВКиСУР сведения о динамике уровня зрелости СВКиСУР по итогам 2021 года по сравнению с предыдущим годом не предоставляются.

Мероприятия СВКиСУР, реализованные в 2021 году

В целях развития и совершенствования СВКиСУР решением Совета директоров (протокол от 24.05.2021 №433/2021) утвержден План по поддержанию эффективности и развитию СВКиСУР ПАО «Россети Кубань» (далее – План СВКиСУР), направленный на достижение «высокого» уровня зрелости СВК и «оптимального» уровня зрелости СУР. В 2021 году предусмотрено выполнение 14 мероприятий Плана. Все мероприятия выполнены в установленные сроки, кроме того, досрочно выполнено 1 мероприятие, запланированное на 2022 год.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВКиСУР:

- осуществлялся текущий контроль высокорисковых бизнес-процессов в рамках деятельности коллегиальных органов (по урегулированию дебиторской задолженности, консолидации объектов энергоснабжения, выявлению непрофильных активов, внедрению автоматизированных информационных систем);
- согласовывались технические задания на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем Общества в части автоматизации контрольных процедур;
- согласовывались локальные нормативные акты, регламентирующие контрольные процедуры, в том числе на предмет наличия, эффективности и достаточности контролей;
- проводились контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СВКиСУР;
- реализована интеграция СВК, СУР и системы менеджмента в рамках разработки и утверждения регламентов процессов, содержащих информацию об описании, показателях результативности, рисках и контрольных процедурах процесса в едином документе;
- актуализирована методологическая база СВКиСУР (утверждены новые редакции Порядка реализации требований Политики внутреннего контроля, Положения о функционировании специализированных органов внутреннего контроля, Методики самооценки владельцами процессов эффективности системы внутреннего контроля курируемых процессов; актуализирована Политика управления рисками; внедрена единая методология определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети»; утвержден формат ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности СВКиСУР, представляемый на рассмотрение Совета директоров; разработан единый Порядок планирования, организации и проведения проверочной деятельности в Обществе).

Мероприятия по совершенствованию СВКиСУР, запланированные на 2022 год

В соответствии с Планом по поддержанию эффективности и развитию СВКиСУР ПАО «Россети Кубань» основными задачами на 2022 год в области СВКиСУР являются:

- взаимоувязка стратегических целей с реестром рисков;
- применение механизма учета и анализа сценарных условий реализации рисков и возможных последствий их реализации при постановке бизнес-целей, разработке стратегических инициатив, планировании и реализации инвестиционной программы;
- актуализация методологии идентификации, оценки, паспортизации и управления рисками и проведения самооценки эффективности СУР;
- внедрение/актуализация и проведение оценки эффективности существующих контрольных процедур, в т.ч. самооценки со стороны владельцев процессов;
- проведение контрольных мероприятий и осуществление процедур текущего контроля высокорисковых процессов;
- внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

Ключевые риски

В рамках функционирования системы управления рисками Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества сформирован и утвержден прогнозный Реестр рисков Общества на 2021 год (протокол от 26.11.2020 №31/2020), содержащий 19 функциональных рисков – агрегированных рисков бизнес-процессов, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети».

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества устанавливается уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

По результатам ежеквартальной переоценки рисков, проводимой в течение 2021 года, на конец года оценку «критический» и «значимый» получили 9 рисков.

Динамика оценки уровня существенности критических и значимых функциональных рисков Общества

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	
			на 31.12.2020	на 31.12.2021
1	ФР01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Значимый	Умеренный
2	ФР01-05	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций	Умеренный	Значимый
3	ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Значимый	Значимый
4	ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	Умеренный	Значимый
5	ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме	Значимый	Умеренный
6	ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам.	Значимый	Значимый
7	ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	Критический	Критический
8	ФР12-04	Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность.	Значимый	Критический
9	ФР13-03	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса.	Значимый	Значимый
10	ФР13-05	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий.	Значимый	Значимый
11	ФР13-07	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации.	Значимый	Значимый

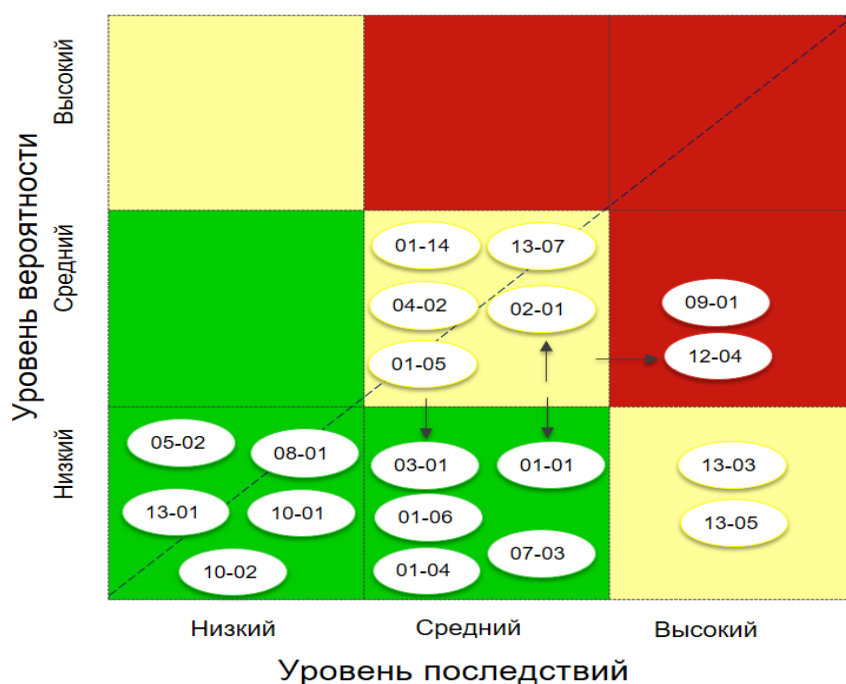
По всем функциональным рискам Обществом разрабатываются мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков, утверждается План мероприятий по управлению рисками Общества.

**Сведения об управлении рисками Общества с уровнем существенности
«значимый» и «критический» в 2021 году**

Наименование и условное обозначение риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии и сетевых организаций (ФР01-05)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	1. Предоставление в органы регулирования (ДГРТ КК) обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов. 2. Работа с региональным регулятором (ДГРТ КК) по отстаиванию позиции о необходимости опережающего роста расходов ПАО «Россети Кубань» как системообразующей компании, держателя "котла" Краснодарского края и Республики Адыгея.
Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества (ФР01-14)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	1. Передача документов для проведения исковой работы. 2. Подготовка ответственным подразделением документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств.
Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам) (ФР02-01)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	Значимый	1. Контроль неперевышения утвержденного объема финансирования инвестиционной программы. 2. Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам. 3. Применение методики планирования стоимости инвестиционных проектов при формировании инвестиционной программы Общества (при планировании, торгах и на этапе реализации инвестиционной программы).
Увеличение процентной ставки по кредитам и займам (ФР04-02)	Обеспечение дивидендного потока	Значимый	1. Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам.
Производственный травматизм в Обществе (ФР09-01)	Отсутствие роста числа работников, пострадавших при несчастных случаях	Критический	1. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, направленных на безопасное выполнение работ в электроустановках. 2. Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ по охране труда. 3. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом. 4. Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников. 5. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках.
Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность (ФР12-04)	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Кубань» на 2021 г., в том числе: 1. Проведение контрольных мероприятий на предмет соблюдения работниками принципов антикоррупционной политики Общества. 2. Проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов антикоррупционной политики Общества.

Наименование и условное обозначение риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
			<p>3. Выявление и урегулирование конфликта интересов.</p> <p>4. Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях.</p> <p>5. Просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников.</p>
Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса (ФР13-03)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<p>1. Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</p> <p>2. Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности.</p> <p>3. Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности.</p>
Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий (ФР13-05)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<p>1. Установка на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, контроля и управления доступом, охранной сигнализации.</p> <p>2. Организация физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества.</p> <p>3. Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</p> <p>4. Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности.</p> <p>5. Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности.</p>
Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации (ФР13-07)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<p>Реализация плана работы департамента безопасности ПАО «Россети Кубань» на 2021 г., в том числе:</p> <p>1. Усиление охраны объектов и имущества Общества.</p> <p>2. Проведение контрольных мероприятий и служебных проверок по выявлению признаков противоправных действий со стороны юридических и физических лиц, а также работников Общества.</p> <p>3. Направление заявительских материалов в правоохранительные органы, организация взаимодействия с правоохранительными органами.</p>

Карта оценки ключевых рисков Общества на



31.12.2021

Динамика оценки рисков в 2021 году представлена на диаграммах:



Результаты операционной деятельности

Передача электроэнергии

Заместитель Генерального директора по реализации услуг Олег Федорович Нишук:
«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже – основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2021 год составила 77,2%».

В 2021 году Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по потерям электроэнергии при ее передаче и составили 9,92%, что ниже планового значения на -0,58 п.п. По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2021 году получен эффект 127 млн. кВт*ч.».

Основные показатели

Результаты производственной деятельности Компании за 2019-2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Изменение показателей 2021 года по сравнению с 2020 годом
Отпуск в сеть, млн кВт*ч	22 850,7	23 008,0	25 221,7	+9,6%
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	20 424,3	20 697,2	22 719,6	+9,8%
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт*ч	2 426,4	2 310,8	2 502,1	+8,3%
%	10,62	10,04	9,92	-0,12
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн. кВт*ч	18 874,2	19 108,1	21 004,5	+9,9%
млн. руб.	46 515,7	48 101,9	54 526,3	+13,4%

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 502 млн. кВт*ч или 9,92% от отпуска в сеть. В 2021 году достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2020 года на -0,12 п.п. Норматив потерь по итогам года выполнен.

В целях исполнения установленных параметров ежегодно проводятся мероприятия по снижению потерь.

По итогам работы Компании в 2021 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 21 005 млн. кВт*ч, что на 1 896 млн. кВт*ч или 9,9% больше, чем в 2020 году.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2021 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 127 млн кВт*ч (720 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 32 млн кВт*ч (192 млн руб.),
- технических мероприятий — 5 млн кВт*ч (19 млн руб.),
- совершенствования учета электроэнергии — 89 млн кВт*ч (509 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

Учет электроэнергии

Всего в зоне операционной деятельности Общества по состоянию на 31.12.2021 находится 1 173 265 точек поставки:

- 105 991 точка поставки юридическим лицам;
- 1 057 228 точек поставки бытовым потребителям;

– 10 046 точек поставки в многоквартирные дома.

В соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», Концепцией развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети» на розничных рынках, утвержденной решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 26.06.2019 №885пр/1), 21.01.2020 Совет директоров Общества утвердил программу развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг. (протокол № 374/2020), далее – Программа.

Результаты реализации Программы в 2021г., точек учета:

Показатель	План 2021г.	Факт 2021г.
Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий	49 367	49 385
в том числе:		
Установка / замена приборов технического учета электроэнергии	2 626	2 646
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	16 409	20 389
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при их отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	12 563	6 221
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках ремонтной программы	6 433	6 848
Установка / замена приборов учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов	11 336	13 281

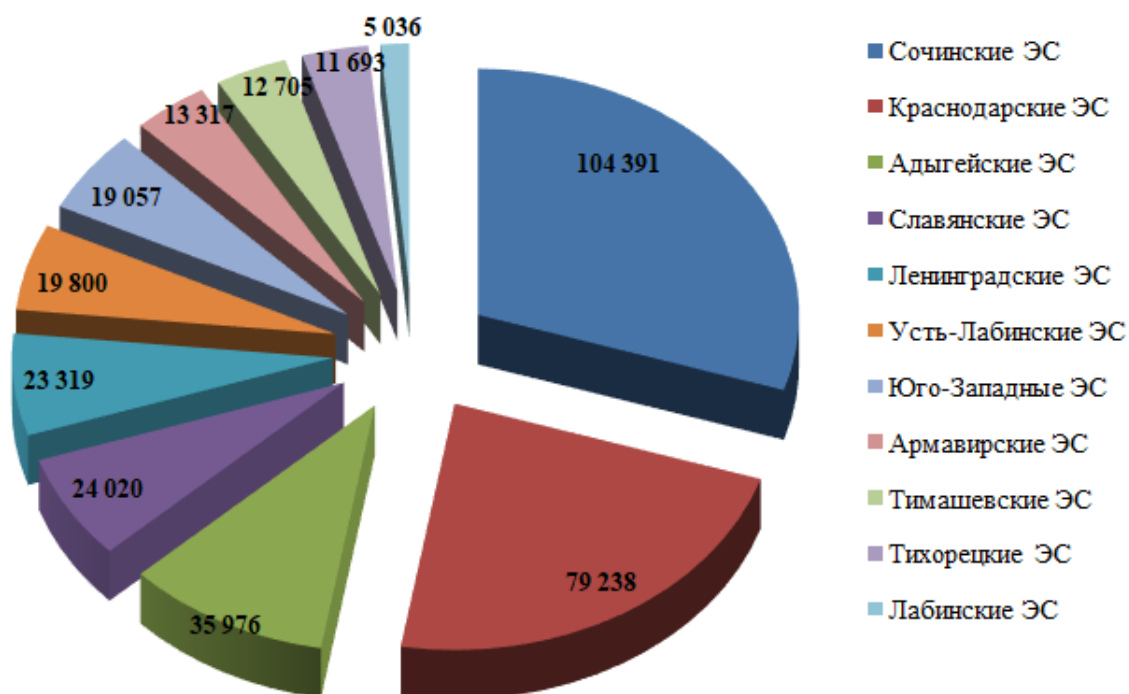
Затраты на реализацию Программы (в том числе выплата по энергосервисным контрактам прошлых лет) в отчетном году составили 2 256, 053 млн руб.

Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных

В отчетном году в рамках реализации заключенных энергосервисных контрактов автоматизированы 31 051 прибор учета, в том числе 13 281 прибор учета, установленные энергосервисными компаниями в 2021г. Кроме того, выполнены предусмотренные инвестиционной программой Общества на 2021 г. установка и автоматизация 2 646 приборов технического учета электроэнергии.

Объем автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных, по состоянию на 31.12.2021, составил 348 552 шт., или 29% от общего количества точек поставки.

*Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных
по состоянию на 31.12.2021 г.
по филиалам ПАО «Россети Кубань», шт.*



В 2022 году планируется продолжить внедрение приборов учета с удаленным сбором данных, а также установку и автоматизацию технического учета на ТП 6(10)/0,4 кВ Общества в рамках инвестиционной программы.

Технологическое присоединение к электрическим сетям

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Александр Владиславович Чепусов:

«В 2021 году объем действующих договоров технологического присоединения составил 18 465 договоров и по сравнению с 2020 годом вырос на 2 706. Спрос на технологическое присоединение не только стабильно держится на высоком уровне, но и имеет выраженный рост. В среднем поступает не менее 30-35 тысяч заявок в год.

В 2021 году на 21 % (138 МВт) вырос объем присоединенной мощности потребителей, что в первую очередь связано с реализовавшимся фактором отложенного спроса, проявившегося при смягчении ограничительных мер, которые действовали в 2020 году в целях борьбы с распространением COVID-19.

Доля договоров, не исполненных в срок, второй год подряд не превышает 6 % от общего объема действующих, по данным на конец 2021 г. - это 1 016 договоров. Основная причина нарушения сроков – отсутствие готовности заявителей к завершению процедуры технологического присоединения. В целях предупреждения возникновения просроченных договоров с заявителями Компания отрабатывается возможность оказания им дополнительных услуг в части выполнения возложенных на заявителей мероприятий технических условий.

В целях учета изменений в процедуре технологического присоединения в соответствии с постановлениями Правительства РФ от 10.03.2020 №262 и от 26.04.2021 №639 в Обществе проведен ряд организационно-технических мероприятий по реинжинирингу процесса, позволивших оперативно и полноценно удовлетворить увеличившийся спрос на услуги по

технологическому присоединению. Это позволит в будущем снизить объемы просроченных договоров.

В 2021 году средний срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению составил 94 дня, а по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего бизнеса не превысил 66 дней, что существенно ниже, чем нормативные сроки, установленные для сетевых организаций действующим законодательством. Среднее время рассмотрения заявки и направления оферты не превысило 9 дней.».

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань» на ближайшее время является качественное обслуживание заявителей, обеспечение доступности электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса, а также ликвидация электросетевых ограничений для возможности технологического присоединения новых и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
 - Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;
 - постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
 - приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».
- Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на интернет-сайте Общества www.rosseti-kuban.ru в разделе «[Потребителям / Технологическое присоединение](#)».

Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

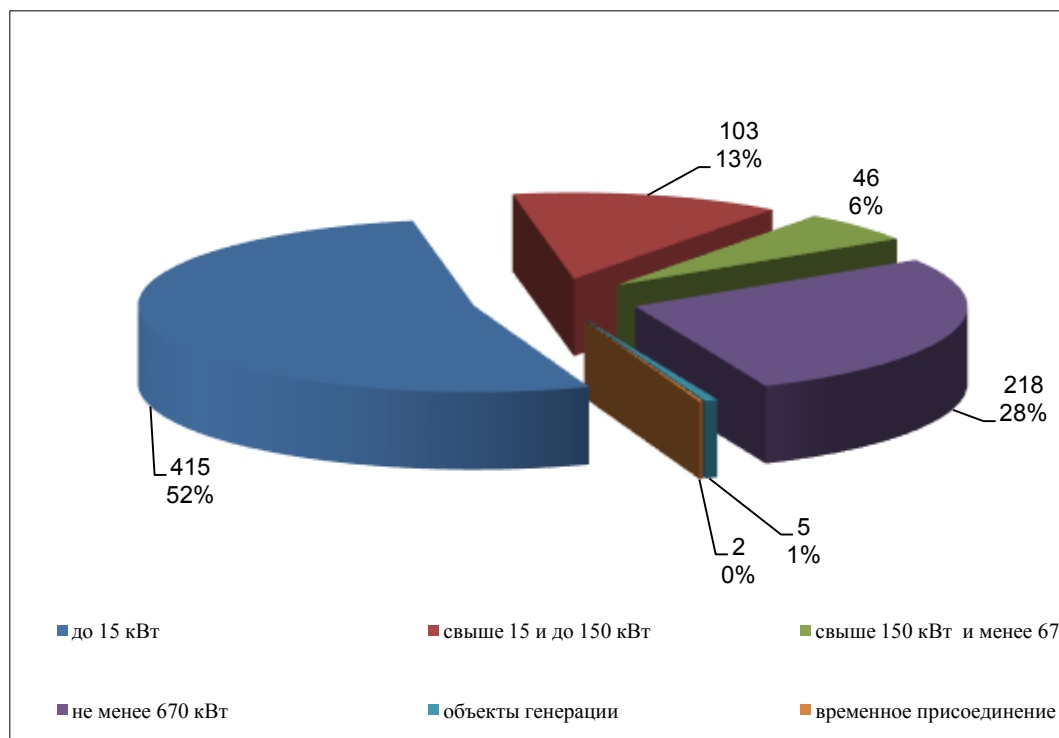
В отчетном году Компанией исполнено 33 795 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 788 МВт, что на 135% больше запланированного объема. По сравнению с 2020 годом объем присоединенной мощности увеличился на 21% (138 МВт).

Присоединенная в 2021 году мощность по категориям потребителей, МВт

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	31 832	415
в т. ч. физические лица	27 504	361
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 591	103
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	189	46
Не менее 670 кВт	128	218
Объекты по производству электрической энергии	3	5
Итого без учета временного технологического	33 743	787

присоединения		
Временное присоединение	52	2
Итого с учетом временного технологического присоединения	33 795	788

Структура исполненных договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности, МВт и %



Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2021 году:

Заявитель	Присоединенная мощность, МВт
Акционерное общество "НЭСК-электросети"	75
Акционерное общество "Новорослесэкспорт"	14
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение ВДЦ "Орленок"	6
Общество с ограниченной ответственностью "Славянск ЭКО"	5

Значительный объем электрической мощности в 2021 году был выделен для обеспечения потребности в электроэнергии объектов жилищного строительства, высокие темпы которого наблюдаются в последние годы на территории региона. Всего исполнено более 1,9 тыс. договоров на общую мощность 133 МВт.

К числу наиболее крупных объектов многоквартирных домов, присоединенных к электрическим сетям Общества в 2021 году, можно отнести объекты многоэтажного и среднеэтажного строительства - ООО "СЗ-3 «ЮгСтройИнвестКубань»" мощностью 9 МВт; ООО "СЗ «Югстрой Регион»" на 2,5 МВт; ООО "СЗ «Семья-1" на 4,9 МВт, ООО «Нефтестройиндустрия-Юг» на 3,2 МВт, ООО "АКСИС" Девелопмент на 4,9 МВт.

Кроме того, в хозяйственном укладе Юга России всегда играли стратегическую роль аграрный сектор и пищевая промышленность, которые нуждаются в энергомощностях не меньше, чем другие отрасли.

В 2021 году Общество исполнило более 900 договоров технологического присоединения объектов агропромышленного комплекса общей мощностью свыше 42 МВт.

К наиболее крупным из них относятся объекты сельскохозяйственного назначения: ООО "Кубанский комбикормовый завод" на 1,6 МВт, КФХ Плетинь Р.Б. на 0,9 МВт, ООО "Сад-Гигант-

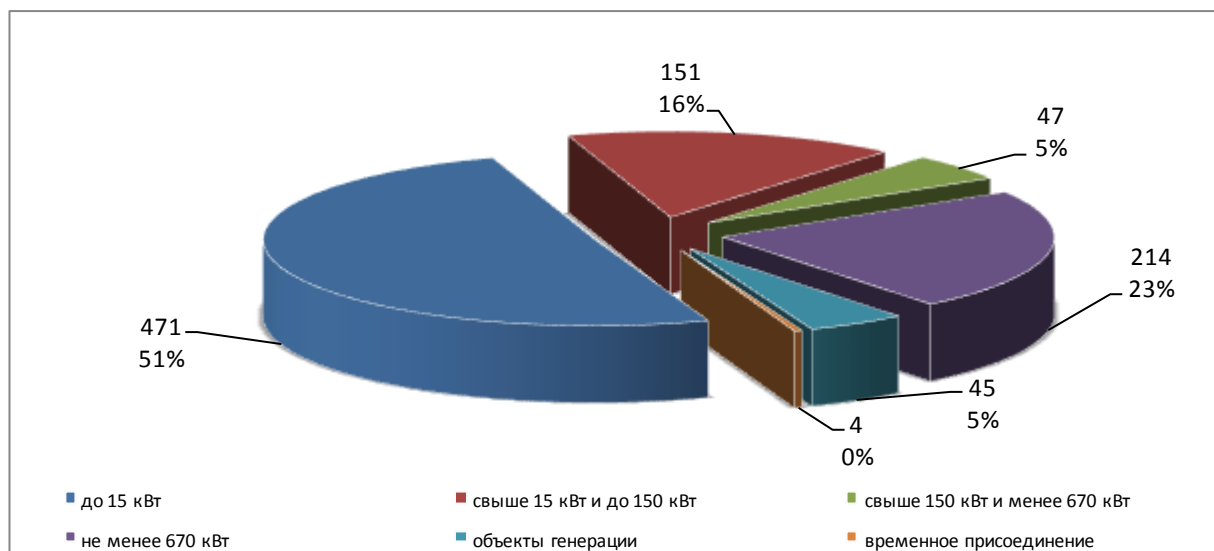
агротехнологии" на 0,7 МВт, ОАО "Сельскохозяйственная компания имени М.И. Калинина" на 0,7 МВт, ООО "Сельскохозяйственная компания" Октябрь" на 1 МВт, ООО "Воронежский шампиньон" на 1,5 МВт, ООО «Мирный-Адыгея» на 0,6 МВт (строительство молочного комплекса по производству козьего молока на 3 000 голов дойного стада).

Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2021 году

В 2021 году Обществом заключено 38 157 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на общую мощность 931 МВт суммарной стоимостью 4,3 млрд. руб. без учета НДС. В динамике с 2019 года объемы спроса на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне. В среднем поступает порядка 30-35 тысяч заявок в год и заключается не менее 30 тысяч договоров.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	35 526	471
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	30 511	406
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 178	151
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	208	47
Не менее 670 кВт	153	214
Объекты по производству электрической энергии	15	45
Итого без учета временного технологического присоединения	38 080	927
Временное присоединение	77	4
Итого с учетом временного технологического присоединения	38 157	931

Структура заключенных в 2021 году договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности, МВт и %



Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 2 348 млн. руб. (без НДС), что составляет 101% запланированного и в 3,2 раза превышает показатель 2020 года (731 млн. руб.). В отчетном году исполнены договоры с крупными потребителями, в числе которых: АО «КТК-Р» (1 этап выполнения мероприятий по договору, 729 млн. руб.), АО «Новорослесэкспорт» (361 млн. руб.), ГБУЗ "НИИ - ККБ №1 имени профессора

С.В.Очаповского" (238 млн. руб.), ФГБОУ ВДЦ "Орленок" (189 млн. руб.), ООО "Студия Проект Дизайн" (103 млн. руб.), ООО «ЖК «Курортный» (47 млн. руб.), АО «НЭСК-электросети» (66 млн. руб.), ООО «СпецФарм Производство» (19 млн. руб.).

За 2021 год денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 2 354 млн. руб. (с НДС), что на 207% выше запланированного и на 22% превышает показатель 2020 года (1 922 млн. руб. (с НДС)).

Перевыполнение показателей обусловлено проводимой ПАО «Россети Кубань» на постоянной основе работы по взаимодействию с заявителями на предмет скорейшего исполнения договорных обязательств, в том числе за счет оказания заявителям дополнительных услуг в части выполнения возложенных на них мероприятий технических условий, что в свою очередь способствует сокращению сроков исполнения договоров. Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения.

В 2022 году Общество планирует получение выручки от услуг технологического присоединения в размере не менее 1,1 млрд. руб. (без НДС). Ожидается, что в 2022 г. крупным объектом технологического присоединения в части получения выручки будет АО "Каспийский Трубопроводный консорциум - Р", по второму этапу выполнения мероприятий (планируемая выручка 421 млн. руб. без НДС).

Технологическое присоединение объектов генерации

№ п/п	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, цена (без НДС) договора об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2021 года
1	ПАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56, 37 млн. руб.	Договор на исполнении. 21.12.2016 ПАО «Россети Кубань» уведомило Заявителя о завершении мероприятий, предусмотренных техническими условиями и о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта, в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 30.05.2022.
2	ООО "АРТ-ТЕХ"	электроустановки земельного участка для размещения логистического центра	6,2 МВт, 10 кВ	29.05.2020, 4,14 млн. руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 29.05.2022.
3	ООО "ЛУКОЙЛ - Кубаньэнерго"	электроустановки земельного участка для эксплуатации базовой электростанции	2,25 МВт, 35 кВ	25.02.2021, 1,52 млн. руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 25.02.2023.
4	ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	56,41 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 0,09 млн. руб.	Договор на исполнении. 18.02.2019 ПАО «Россети Кубань» уведомило Заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта, в порядке, установленном действующим

					законодательством. Ожидается завершение выполнения мероприятий Заявителем
5	ОАО «Новоросцемент»	Энергоцентр мощностью 17600 кВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	17,60 МВт, 110 кВ	04.03.2019, 11,40 млн. руб.	Договор на исполнении. 04.03.2019 ПАО «Россети Кубань» уведомило Заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта, в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 04.03.2022 . Ожидается завершение выполнения мероприятий Заявителем
6	Общество с ограниченной ответственностью "ЛУКОЙЛ-Экоэнерго"	Энергопринимающие устройства малой ГЭС	1,5 МВт, 6 кВ	01.12.2020, 13,18 млн. руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 01.12.2022.
7	ООО «ЭНЕРГО-ВОЛЬТ»	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе ГПУ	24,8 МВт, 110 кВ	17.09.2018, 16,9 млн. руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 17.09.2022
8	ООО «КНАУФ ГИПС КУБАНЬ»	Энергоцентр мощностью 4 МВт на базе газопоршневых установок	4 МВт, 10 кВ	10.12.2018, 2,48 млн. руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 10.12.2022
9	ООО «ЕвроСибЭнерго-Кубань»	Энергопринимающие устройства земельного участка. Земли населенных пунктов - Для размещения предприятий IV класса вредности различного профиля (строительство мини ТЭЦ)	4,44 МВт, 10 кВ	22.05.2018, 2,75 млн. руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 22.05.2022
10	ООО "Возобновляемые источники энергии"	солнечные электростанции	13,5 МВт, 10 кВ	01.10.2021, 314,25 млн. руб.	Всего заключено 3 договора. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 01.10.2023
11	ООО "Возобновляемые источники энергии"	солнечные электростанции	27 МВт, 10 кВ	11.11.2021, 0,54 млн. руб.	Всего заключено 6 договоров. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 11.11.2023
12	ООО "Возобновляемые источники энергии"	Энергопринимающие устройства земельного участка для размещения производственного предприятия	4,6 МВт, 10 кВ	12.08.2020, 7,12 млн. руб.	Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 12.08.2022 Договор исполнен 11.03.2021

Развитие электросетевого комплекса

Основной задачей перспективного развития электросетевого комплекса Компании является поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей

и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2021 г. ПАО «Россети Кубань» приняло участие в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период.

Представители ПАО «Россети Кубань» — заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер и заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению — включены в состав действующих в Краснодарском крае и Республике Адыгее координационных органов, курирующих разработку схем и программ развития электроэнергетики данных субъектов Российской Федерации:

- межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края (создана согласно распоряжению главы администрации (губернатора) от 11.02.2011 № 181-р «О создании межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края»);

- рабочей группы по вопросам разработки схемы и программы развития электроэнергетики Республики Адыгеи (создана согласно приказу Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 01.02.2011 № 26-п «О создании рабочей группы»).

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2022–2026 гг. утверждена распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 27.04.2021 № 113-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2021–2025 гг. утверждена распоряжением Главы Республики Адыгея от 29.04.2021 № 107-рг.

Согласно схемам и программам основное внимание Компания должна будет уделять развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергетических районов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

В целях повышения качества планирования развития электрических сетей Общества, обеспечения эффективного использования существующих сетевых мощностей, повышения их загрузки и сокращения затрат на развитие сетевой инфраструктуры осуществляются мероприятия по разработке комплексной программы развития электрических сетей Компании на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.

В 2019 г. Компания заключила с АО «ФИЦ» договор на разработку данной программы. В настоящее время программа разрабатывается по третьему этапу (на период 2022–2026 гг.), проводится ее корректировка с учетом замечаний ПАО «Россети Кубань» и филиал АО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ.

28.02.2022 материалы комплексной программы развития электрических сетей направлены в органы исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи в качестве исходных данных для разработки и утверждения схем и программ регионов в 2022 г.

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Алексей Александрович Мишанин:

«В 2021 году ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленный срок в полном объеме Компанией реализована ремонтная программа; выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея, получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2021/2022 годов.»

В сетях 110 кВ и выше на 3% уменьшилось количество технологических нарушений.

Показатели надежности Компании (P_{saidd}, P_{saifi}) не превысили плановые значения, установленные Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения.»

Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

Показатели надежности Компании (P_{saidi}, P_{saifi}), достигнутые в 2021 г.:

Наименование показателя	Значения, установленные Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края		Значение ПАО «Россети Кубань»
	план	план с учетом допустимого отклонения	факт
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P _{saidi}), час	4,3800	5,6940	4,0939
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P _{saifi}), шт	1,0101	1,3131	1,2873

Программа технического обслуживания и ремонта 2021 года по основным технологическим направлениям деятельности энергосистемы своевременно реализована в полном объеме, в физическом выражении по основным номенклатурным позициям и составляет более чем 100%. Для обеспечения безусловной надежности работы энергосистемы выполнены дополнительные объемы работ на ЛЭП, ПС, в том числе по результатам осмотров и испытаний, для устранения выявленных дефектов, за счет оперативного перераспределения лимитов затрат фонда технического обслуживания и ремонта 2021 года.

Основные мероприятия, выполненные в 2021 году, были направлены на:

- ✓ поддержание нормативного состояния производственных активов – линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА;
- ✓ своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования;
- ✓ обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений;
- ✓ пролонгированы соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом;
- ✓ обеспечена готовность 402 бригад, 1803 человек, 742 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (123 человек), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц, в том числе 22 - автотранспортной, 27 - специальной), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
- ✓ укомплектован аварийный запас Общества;
- ✓ проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 13522,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13070,5 кВт.
- ✓ проведено 4 совместных учений по отработке взаимодействий при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, органов местного самоуправления.

Успешно ведется подготовка к прохождению отопительного сезона. Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением Паспорта готовности. В рамках подготовки к работе в отопительный сезон 2021/2022 годов реализованы производственные программы, проведены запланированные противоаварийные тренировки и учения, выполнены мероприятия по предписаниям Ростехнадзора. Приказом Минэнерго России от 03.11.2022 №1191 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2021/2022.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании был издан приказ от 01.03.2021 № 118-од «О подготовке к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2021 года». Предусмотренные приказом мероприятия выполнены в полном объеме, в частности:

- производился контроль технического обслуживания подрядной организацией установок пожарной защиты на 235 объектах;
- закуплено 1 528 первичных средств пожаротушения (огнетушителей), произведена перезарядка 1 352 огнетушителей;

- была произведена установка 163 противопожарных дверей;
- восстановлена работоспособность двух систем внутреннего противопожарного водопровода;
- восстановлена работоспособность установок пожарной защиты на 34 объектах;
- по результатам проведения дней пожарной безопасности выявлено 2 657 нарушений, из них устранено 2 549 нарушений, остальные выполняются в плановые сроки;
- приобретено 248 комплектов индивидуальных средств защиты органов дыхания и зрения для работников Общества.

Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в 2019-2021гг. не зарегистрировано.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась Центральной паводковой комиссией Общества (утвержденной распоряжением от 29.01.2021 №25-р «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2021 года») в рамках деятельности Штаба Кубань и аналогичными комиссиями филиалов Общества. Было выполнено 66 организационных и инженерно-технических мероприятий:

- **организационные:**
 - ✓ проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушениях и/или ЧС на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;
 - ✓ проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 387 объектов (0,5% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 110 объектов основной сети (24 ПС 35-220 кВ, 86 участков с опорами ВЛ 35-110 кВ) и 277 объектов распределительной сети (212 участков с опорами ВЛ 10-0,4 кВ и 65 ТП 10/0,4 кВ);
 - ✓ проведены Учения (27.04.2021 по 28.04.2021) с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем РСЧС Краснодарского края и Республики Адыгея по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период;
 - ✓ в филиалах электрических сетей Общества проведено 66 противоаварийных тренировок по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;
 - ✓ руководители Исполнительного аппарата Общества и филиала Адыгейские электрические сети Общества принимали участие в работе двух заседаний КЧС и ПБ администраций Краснодарского края и двух заседаний КЧС и ПБ администраций Республики Адыгея по вопросам готовности электросетевого оборудования в зоне эксплуатационной ответственности Общества к прохождению паводкового периода 2021 года. Претензии и замечания от органов исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов РФ не предъявлялись;
- **инженерно-технические:**
 - ✓ реализованы проектные решения по установке опоры №53 КВЛ 110 кВ Шепси – Туапсе тяговая с отпайкой на ПС Терминал, КВЛ 110 кВ ТНПЗ – Туапсе тяговая с отпайкой на ПС Терминал (совместный подвес) на свайный фундамент;
 - ✓ разработаны компенсирующие мероприятия обеспечения электроснабжением социально значимых объектов г. Туапсе при возникновении паводковой ситуации на р. Туапсе с угрозой падения опор ЛЭП №471, №472 и №52/53, №53;
 - ✓ проведен осмотр линейных и площадных электросетевых объектов.
- **проверки готовности:**
 - ✓ сил и средств Общества к ликвидации последствий технологических нарушений из-за воздействия паводковых явлений на электросетевые объекты. По результатам проверки обеспечена готовность 392 бригад, 1791 человек, 715 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (126 человек), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц, в том числе 22 единицы автотранспортной, 27 единиц специальной), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
 - ✓ плавсредств и водооткачивающей техники. Имеющиеся плавсредства (4 маломерных судна, в том числе 2 катера с мотором «Ямаха-40») и 26 мотопомп готовы к применению при возникновении паводковой ситуации;
 - ✓ резервных источников снабжения электрической энергией (РИСЭ). Обеспечена готовность 120 РИСЭ общей мощностью 13,11 МВт, из них 109 передвижных РИСЭ общей мощностью 12,67 МВт.

Центром управления сетями Общества в паводковый период ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгея и Сочинским Гидрометеоцентром, а также с центрами управления в кризисных ситуациях Главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея по получению оперативной информации о погодных условиях и состоянию паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгея.

В период прохождения паводкового периода было получено 191 сообщение о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных

метеорологических явлениях, в том числе с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгея, что на 50% больше по сравнению с 2020 годом.

Основные причины аварий в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за 2021 год:



Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2021 г. выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгеи Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического обслуживания и ремонта (ТОиР), учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Программа ТОиР отчетного года успешно выполнена по всем направлениям. ПАО «Россети Кубань» в 2021 году планировалось выполнить работ на 3 062,2 млн. руб. Фактически реализовано мероприятий на 3 278,0 млн. руб., что составляет 107% от плана.

Отклонение фактических объемов по ТОиР от плановых показателей 2021 года обусловлено необходимостью выполнения дополнительного комплекса мероприятий,

направленных на обеспечение надежности и безопасности электроснабжения объектов в период массового летнего курортного сезона 2021 года на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, подготовки к отопительному сезону 2021-2022, произошедшего удорожания стоимости материалов, работ и услуг с достижением доведенного уровня тарифно - балансового решения на 2021 год в части ТОиР за счет эффективного перераспределения сверхплановой выручки по другим направлениям деятельности Общества.

Основные показатели выполнения ремонтной программы

Наименование работ	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 план
Расчистка трасс ВЛ, га	2 177,7	2 464,0	1 701,8	1 590,5
Замена грозотроса, км	78,7	77,2	72,1	31,8
Замена изоляторов, шт.	95 082	95 733	77 100	58 423
Ремонт силовых трансформаторов, шт.	34	16	11	7
Ремонт выключателей, шт.	940	895	958	1 122
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей, шт.	1 749	1 923	1 855	1 867
Ремонт ТП, шт.	3 026	2 059	1 909	1 510
Ремонт ЛЭП, км	14 024,0	13 259,3	10 627,8	7 702,5

Кроме того, в целях повышения надежности работы электросетевого комплекса, в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования и ЛЭП основной сети, распределительной сети 0,4 – 10 кВ в 2021 году, выполнено следующее:

- восстановлены источники реактивной мощности – заменено 438 конденсаторов (БСК);
- восстановлены механические и электромагнитные блокировки на 18 ПС 35-110 кВ;
- заменено 340 физически изношенных вводов 35-110 кВ масляных выключателей и силовых трансформаторов;
- выполнено тепловизионное обследование 539 ВЛ и КВЛ 35 кВ и выше (план - 507 шт.), 1 124 подстанций 35-110 кВ (план - 373 шт.), 6 825 ТП и ВЛ 0,4 – 10 кВ (план – 4 866 шт.);
- выполнена замена 380 разрядников вентильных стационарных 35 - 110 кВ, отработавших более 25 лет, на ограничители перенапряжения соответствующего класса напряжения;
- заменено 894 опор на ВЛ 10 кВ и 5 599 опор на ВЛ 0,4 кВ;
- замена 961,37 км провода на ВЛ 0,4-10 кВ;
- выполнен ремонт 625 трансформаторов 1-2 габаритов.

На 2022 г. лимиты затрат на ТОиР предусмотрены в размере 3 284,21 млн. рублей, что больше на 0,2% фактических затрат 2021 г. (3 278,0 млн. рублей). Комплекс мероприятий, планируемых к реализации в рамках программы ТОиР-2022, является достаточным для поддержания технического состояния оборудования и ЛЭП на уровне «Хорошее», позволит обеспечить надежным электроснабжением потребителей электроэнергии филиалов и в целом ПАО «Россети Кубань».

Реализация дополнительных услуг

Начальник департамента развития нетарифных услуг Дмитрий Николаевич Горячев:

«Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является одной из приоритетных задач, стоящих перед ПАО «Россети Кубань».

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в данном направлении являются увеличение доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг, увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг, повышение доступности услуг и коммерциализация процессов взаимодействия с потребителями.

ПАО «Россети Кубань» оказывает полный спектр сервисных услуг в соответствии с утвержденным ПАО «Россети» Единым укрупненным перечнем дополнительных (нетарифных) услуг для потребителей.

В 2021 году в рамках развития дополнительных услуг ПАО «Россети Кубань» выполнен ряд мероприятий:

- организованы и проведены обучающие семинары по направлению реализации дополнительных услуг;*
- реализованы рекламные и информационные мероприятия направленные на повышение информированности потребителей о предоставлении Обществом дополнительных услуг;*
- организована централизованная поставка материально-технических ресурсов в соответствии с потребностью, сформированной по заявкам филиалов Общества. Заключены рамочные договоры на поставку материалов для оказания дополнительных услуг;*
- актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг.*

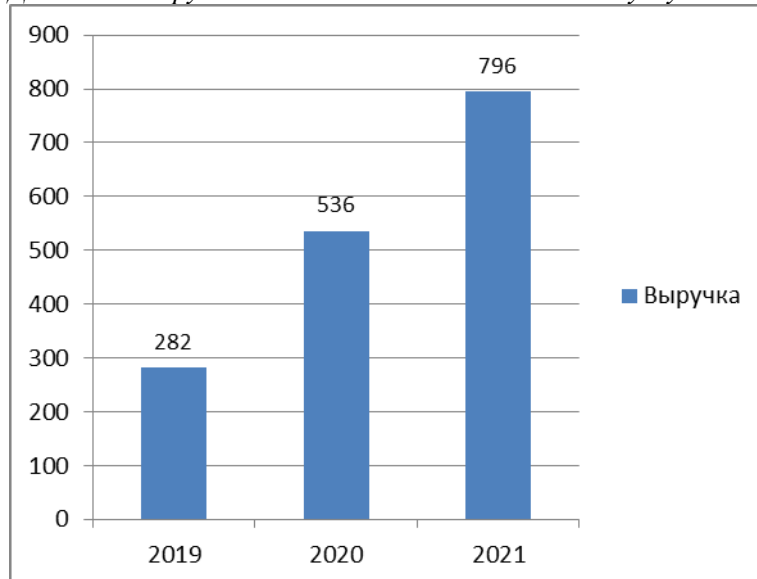
Системная работа по развитию дополнительных услуг позволила достигнуть значительного роста выручки от реализации дополнительных услуг по сравнению с предыдущим годом.»

Наряду с услугами по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, подлежащими обязательному государственному регулированию, ПАО «Россети Кубань» предоставляет потребителям дополнительные (нетарифные) услуги:

- аренда и услуги по размещению оборудования,
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание,
- строительно-монтажные работы,
- консультационные и организационно-технические услуги,
- прочие услуги.

Выручка от реализации дополнительных услуг в отчетном году составила 795,8 млн. руб., что на 48% больше запланированного и факта 2020г.

Динамика выручки от оказания дополнительных услуг за 2019-2021гг., млн руб.:



Структура выручки от реализации дополнительных услуг в динамике за 2019-2021гг.:

Показатель	Единицы измерения	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн. руб.	281,848	536,391	795,815	+ 48,4
Аренда и услуги по размещению	млн. руб.	61,448	146,339	162,638	+ 11,1

Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн. руб.	38,445	96,222	103,913	+ 8,0
Выполнение строительно-монтажных работ	млн. руб.	35,081	212,928	357,371	+ 67,8
Консультационные и организационно-технические услуги	млн. руб.	107,103	69,893	169,170	+ 142,
Агентские услуги	млн. руб.	0	0	0	-
Услуги связи и информационных технологий	млн. руб.	0	0	0,003	-
Другие услуги прочей деятельности	млн. руб.	39,771	11,010	2,685	- 75,6
Другие прочие услуги	млн. руб.	0	0	0,035	-
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,22	2,61	3,07	+ 0,46

Наиболее значимыми по выручке в 2021 году стали услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи, по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии, строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя, оперативно-техническое обслуживание электросетевых объектов потребителя, а также ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения.

В 2021 году актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, в соответствии с которым Компания оказывает полный спектр сервисных услуг, необходимых потребителям в процессе электроснабжения; на сегодняшний день прейскурант включает в себя 416 услуг.

Плановые показатели деятельности по реализации дополнительных услуг, млн. руб.:

Показатели	2022г. План	2023г. Прогноз	2024г. Прогноз	2025г. Прогноз	2026г. Прогноз
Выручка	949,6	1 305,7	1 462,8	1 645,6	2 882,5
Расходы	822,3	1 109,8	1 243,4	1 398,8	2 450,1
Валовая прибыль	127,3	195,9	219,4	246,8	432,4

Взаимодействие с потребителями услуг

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Александр Владиславович Чепусов:

«Особое внимание в развитии системы обслуживания потребителей руководство Общества уделяет регулярному информированию потребителей об оказываемых компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.»

В отчетном году, ввиду ограничений, связанных с распространением COVID-19, основным способом взаимодействия Компании с клиентами был интерактивный сервис - посредством электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф.

За 2021 год в ПАО «Россети Кубань» поступило 87 846 обращений, направленных через интерактивные клиентские сервисы, что на 34 % больше, чем за 2020г.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, общественности, бизнеса, потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам

Основная функция подразделений ПАО «Россети Кубань», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, - обеспечение оперативного, необременительного решения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

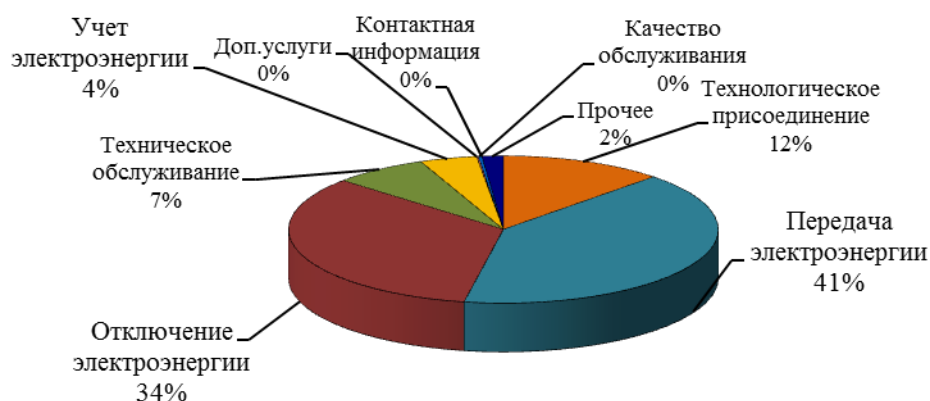
Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 13 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа Call-центра с едиными федеральными номерами 8-800-100-15-52 и 8-800-220-0-220. Операторы Call-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы Call-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2021 г. в Call -центр ПАО «Россети Кубань» обратилось более 870 тыс. потребителей, что на 210 тыс. звонков больше, чем в 2020 году.

В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступило 11 121 жалоб от потребителей услуг, из которых 3 092 обоснованные жалобы.

Структура жалоб потребителей услуг, поступивших Обществу в отчетном году



Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены мероприятия направленные на устранение их причин, запланированные на отчетный период.

В 2021 г. ПАО «Россети Кубань» осуществляло обслуживание клиентов в основном посредством Портала электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф.

В 2021 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило 87 846 обращений, направленных через интерактивные клиентские сервисы, что на 22 373 обращения больше чем 2020 году. В том числе 53 947 заявок на технологическое присоединение, что на 25 677 шт. больше, чем в 2020 году.

Среди основных результатов работы Общества в направлении взаимодействия с клиентами за 2021 год:

- участие Общества в заседании круглого стола Регионального отделения Общероссийского общественного движения «Народный фронт «За Родину» в Краснодарском крае по вопросу электроэнергетики, в рамках тематической площадки по направлению «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»; в рамках круглого стола велось обсуждение вопросов, связанных с перспективами развития электросетевого комплекса Краснодарского края, о законодательстве по экспертизе

промышленной и энергетической безопасности, о механизмах работы технологического присоединения к электрическим сетям на примере ПАО «Россети Кубань» и др.;

- участие в IV Всероссийском практическом форуме «Эффективная работа и управление предприятиями электроэнергетики России»;

- участие в 36 семинаров-совещаний в дистанционном формате с потенциальными потребителями услуг Общества, представителями бизнеса и органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде;

- по результатам 110 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших через Call-центр, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 1,38 млн руб.

Для успешного взаимодействия с потребителями услуг в период высокой заболеваемости COVID-19 и режима повышенной готовности, введенного на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, реализованы следующие мероприятия:

- ограничена работа офисов обслуживания потребителей услуг,
- обеспечено информирование потребителей через официальный сайт Общества, социальные сети и СМИ о возможности получения услуг в электронной форме через «Портал-ТП.рф» для потребителей группы компаний «Россети» без личного посещения офисов обслуживания Общества.

Организовано более доступное электронное взаимодействие с потребителями услуг при осуществлении технологического присоединения посредством личного кабинета на официальном сайте «Портал-ТП.рф» и в мобильном приложении.

В офисах очного обслуживания потребителей обеспечены автоматизированные рабочие места для заявителей, не имеющих доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Специалистами офисов Компании предоставляются консультации по возникающим вопросам при подаче заявок.

Также обеспечена работа Портала обратной связи с потребителями «Светлая страна» на официальном сайте ПАО «Россети», с помощью которого потребитель может оставить обращения по вопросам:

- систематические отключения электроэнергии,
- колебания напряжения/ низкое напряжение,
- дефекты электрооборудования.

Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Россети Кубань» в 2022 году запланировано:

- развитие и укрупнение структуры канала заочного обслуживания – Call-центра,
- повышение эффективности клиентского обслуживания с целью увеличения количества потребителей дополнительных услуг на площадках офисов обслуживания.

Инвестиционная деятельность

Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.

Инвестиционные программы ПАО «Россети Кубань» составляются в соответствии со схемами и программами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ Компании осуществляет Минэнерго России.

Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности Виктор Анатольевич Коржаневский:

«В 2021 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 220 МВА трансформаторной мощности и 612 км линий электропередачи.

В 2021 году реализован объект «Строительство ЛЭП 110 кВ для присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослэсэкспорт» 9,4 км. Проект выполнен в целях

электроснабжения ПС 110/35/10 кВ «Лесной порт», для энергоснабжения проектируемых рефрижераторных площадок с технологическим оборудованием на территории АО «Новорослесэкспорт» для увеличения пропускной способности контейнерного терминала.

Кроме того, в 2021 году завершена реконструкция еще 2-х приоритетных объектов, реализация которых осуществлена в рамках исполнения 3-х стороннего Соглашения, заключенного в 2020 году, а также во исполнение Директив правительства РФ в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгея:

- Реконструкция ПС 35/10 кВ «Кужорская» с заменой трансформаторов;

- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская» с заменой трансформаторов.».

В отчетном году инвестиционная деятельность ПАО «Россети Кубань» велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2021 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 16.12.2021 №21@.

В 2021 г. Совет директоров Общества рассматривал:

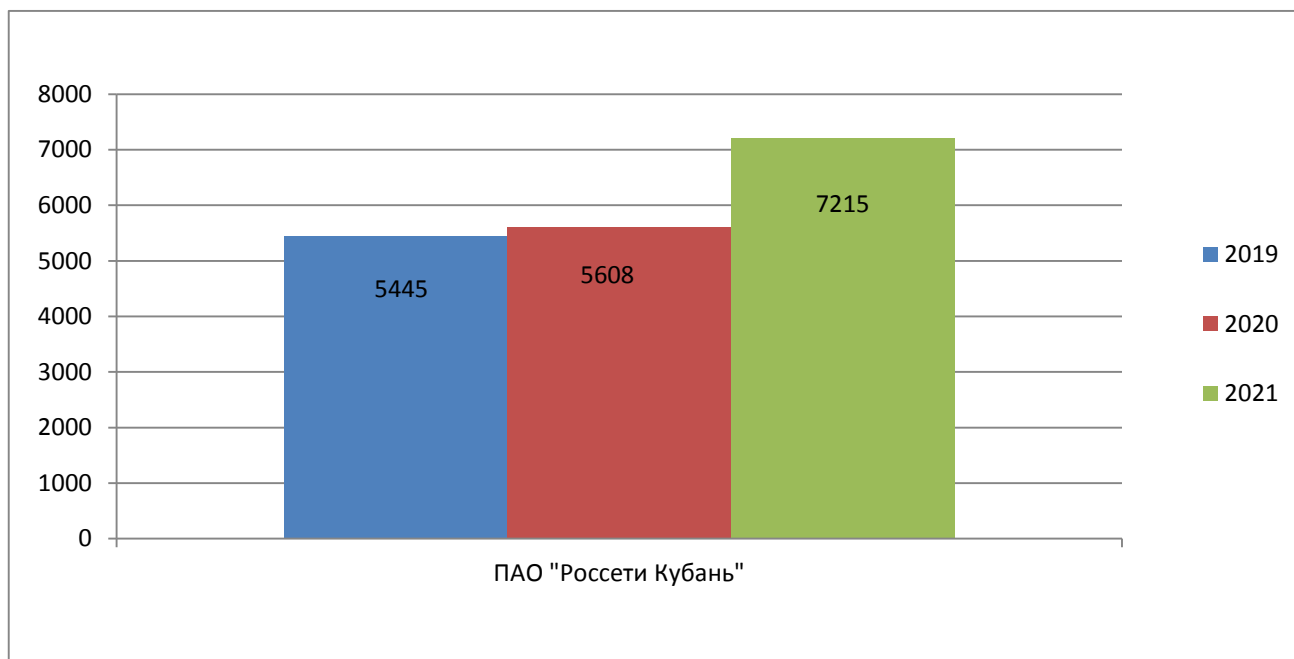
- ежеквартальные отчеты о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов;
- итоги проведения Минэнерго России выездной проверки хода реализации инвестиционных проектов «Строительство ПС 110/10 кВ «Ангарская» с заходами ВЛ 110 кВ», «Строительство ЛЭП 110 кВ для технологического присоединения энергопринимающих устройств АО "Новорослесэкспорт"».

Исполнение инвестиционной программы в 2019-2021 годах

Показатели	Ед. измерения	2019 год	2020 год	2021 год	Изменение 2021/2020, %
Объем финансирования ¹⁴	млн руб.	5 445	5 608	7 215	29
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	6 769	4 658	5 871	26
Ввод в составе основных средств	млн руб.	12 912	4 418	5 128	16
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	783	159	220	39
Ввод в составе основных средств линий электропередачи, км	км	791	593	612	3

Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2019-2021 гг., млн. руб. с НДС:

¹⁴ Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.



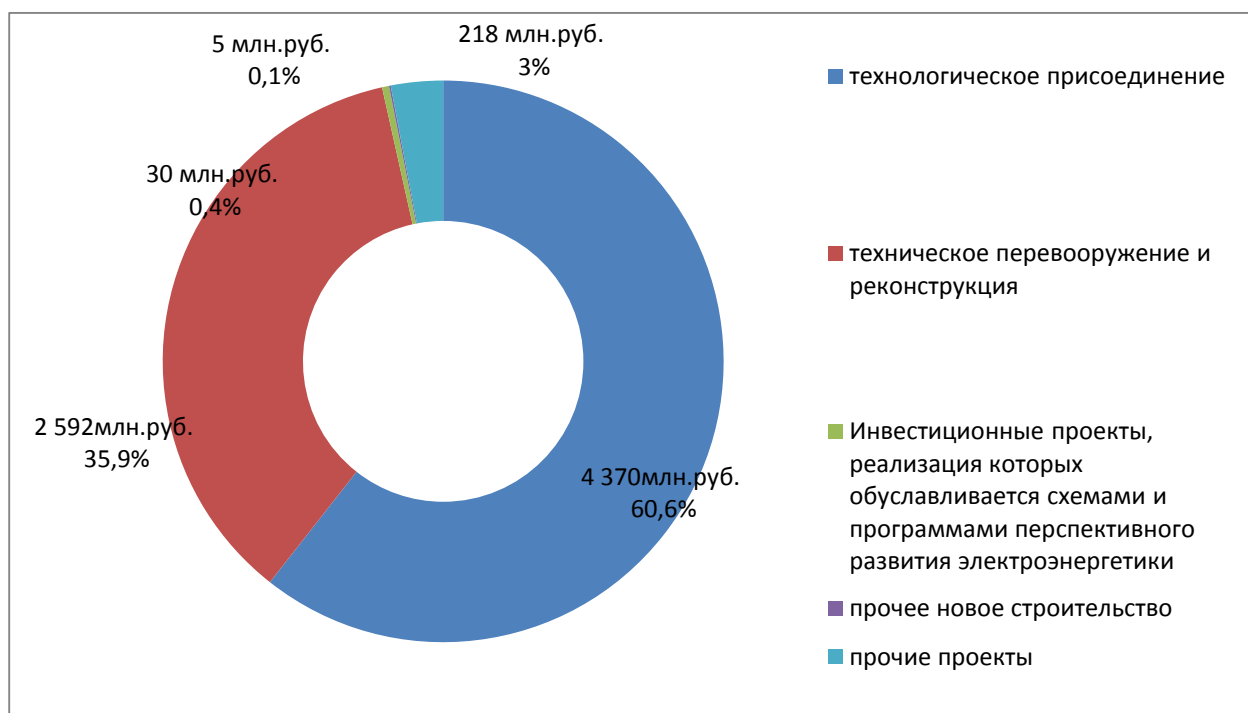
Финансирование в целом по ПАО «Россети Кубань» в 2021 году увеличилось по сравнению с 2020 годом на 29 %, это обусловлено финансированием в 2021 году основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2021 г.:

- технологическое присоединение -4 370 млн. руб. с НДС (60,6%);
- техническое перевооружение и реконструкцию – 2 592 млн. руб. с НДС (35,9%);
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики -30 млн. руб. (0,4%);
- прочее новое строительство приходится 5 млн. руб. с НДС (0,1%);
- прочие инвестиционные проекты профинансированы в сумме 218 млн. руб. с НДС (3%).

Структура финансирования ПАО «Россети Кубань» за 2021 год, в млн. руб.



Структура финансирования капитальных вложений ПАО «Россети Кубань» (млн руб.)

Инвестиционные проекты	2019	2020	2021
Всего	5 445	5 608	7215
Технологическое присоединение	2 256	2 895	4370
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 789	2 046	2592
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	920	207	30
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	42	27	5
Прочие инвестиционные проекты	438	433	218

Источники финансирования инвестиционной программы:





**Средства, полученные от размещения дополнительных акций, прочие*

Долгосрочная инвестиционная программа

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2022-2027 гг:

Показатели	Ед.изм	Период							
		2020 год (факт)	2021 год (факт)	2022 год (план)*	2023 год (план)*	2024 год (план)*	2025 год (план)*	2026 год (план)*	2027 год (план)*
Объем финансирования	млн руб.	5 608	7 215	9 975	9 432	5 102	6 044	6 279	6 499
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	4 658	5 871	8 856	6 396	4 334	4 639	5 835	4 481
Ввод в составе основных средств	млн руб.	4 418	5 128	8 183	9 123	4 201	4 661	4 852	5 774
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	159	220	539	412	144	64	154	301
Ввод в составе основных средств линий электропередачи, км	км	593	612	520	695	451	492	493	514

*Планы по долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» одобрены решением СД (выписка из протокола заседания №265/2022 от 24.02.2022.), прошедший общественные обсуждения, опубликован на сайте Минэнерго РФ 31.03.2022. Принято к рассмотрению Минэнерго РФ 04.04.2022.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» будет направлен на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых

в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

На 10 объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2021 г., были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2021 году

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн руб., без НДС
	начало	окончание	кВт	МВА	
«Реконструкция ПС 35/10 кВ «Кужорская» с заменой трансформаторов Т-1, Т-2 с 2х2,5 МВА на 2х10 МВА с реконструкцией ЛЭП 10 кВ (К-10)»	2020	2021	11	20	178
«Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская». Замена трансформаторов 2х16 МВА на 2х25 МВА»	2020	2021	-	50	105
«Строительство ЛЭП 110 кВ для технологического присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослэсэкспорт»	2017	2021	9	-	516

Инновационная деятельность

30.03.2021 Совет директоров Общества определил инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития приоритетным направлением деятельности Компании (протокол №426/2021).

Ключевые направления действующей Программы инновационного развития на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети Кубань» 13.10.2021 (протокол № 450/2021):

- переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

Ключевые показатели по инновационной деятельности в динамике за 2019-2021 гг., млн руб.:

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Изменение 2021/2020, %
Объем внедрения инноваций	289	212	254	120
Объем выполнения НИОКР	45	40	21	53

Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2021 году

Наименование	Реализация проекта
--------------	--------------------

проекта	
<p><i>Создание системы интеллектуального учета в филиалах ПАО «Россети Кубань»</i></p>	<p>Сроки реализации: 2020–2030 гг.</p> <p>В отчетном периоде проводилось внедрение инновационных интеллектуальных приборов учета электроэнергии во всех 11 филиалах ПАО «Россети Кубань».</p> <p>Внедрение интеллектуальных приборов учета в Обществе проводится в составе объектов инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе, в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт.</p> <p>Целью проекта является создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы: сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS).</p> <p>Планируемый эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии; – возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии
<p><i>Цифровая ВЛ 110 кВ «Лабинск 2 – Советская»</i></p>	<p>Сроки реализации 2021-2025 гг.</p> <p>В отчетном году выполнены проектно-изыскательские работы.</p> <p>При строительстве КВЛ 110 кВ «Лабинск 2 – Советская» запланировано применение инновационного провода и грозозащитного троса, оптической системы мониторинга состояния проводов.</p> <p>Планируемый эффект от внедрения: повышение технических параметров линии без изменения ее конфигурации, увеличение надежности</p>
<p><i>Внедрение зарядных станций для электромобилей в филиалах ПАО «Россети Кубань»</i></p>	<p>Сроки реализации: 2021-2025 гг.</p> <p>13.10.2021 Советом директоров утверждена программа развития зарядной инфраструктуры.</p> <p>Цели данной программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – развитие нетарифной выручки и оказание новых услуг потребителям; – улучшение экологической ситуации; – обеспечение широкого круга владельцев электромобилей необходимой зарядной инфраструктурой; – создание транспортного коридора для электротранспорта через Краснодарский край на полуостров Крым с разветвленной сетью электрозарядных станций; – поддержка внедрения общественного электротранспорта в крупных городах Краснодарского края (Краснодар, Сочи); – массовое внедрение автономного электротранспорта; – увеличение объемов отпуска электроэнергии; – повышение лояльности клиентов и популяризация бренда «Россети Кубань». <p>Планируемый эффект: реализация программы позволит ПАО «Россети Кубань» к 2025 г. стать основным игроком на рынке зарядной инфраструктуры для электротранспорта, а также драйвером как инновационных решений и технологий, так и законодательных инициатив в данной области на территории Краснодарского края и Республики Адыгея</p> <p>В отчетном году закуплено три зарядных станции типа Relevant MAX мощностью 120 кВт для установки в филиалах ПАО «Россети Кубань» Краснодарские, Сочинские и Славянские электрические сети</p>

Выполнение НИОКР

Одно из основных направлений программы инновационного развития Общества — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), нацеленных

на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.

В 2019-2021 гг. завершена разработка семи НИОКР. В 2021 г. приняты этапы работ по четырем НИОКР.

Результаты реализации НИОКР в 2021 году

Описание НИОКР	Технический результат
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ	
Разработка унифицированной IoT-платформы ¹⁵ для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС	Сроки реализации: 2021-2023 гг. Получены технические результаты: – патентные исследования, включая патентные ландшафты на основании проведенного исследования; – технические требования; – требования к унифицированной IoT-платформе; – классификация и анализ подходов к организации унифицированной IoT-платформы в зависимости от существующих состояний оснащения ПС; – общие принципы организации унифицированной IoT-платформы; – область рационального (эффективного) применения унифицированной IoT-платформы; – алгоритм выбора оптимальной конфигурации при разработке основных технических решений при проектировании унифицированной IoT-платформы. – согласован пилотный объект (объект внедрения) для прохождения опытно-промышленного опробования
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	
Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ	Сроки реализации: 2020-2022гг. Получены технические результаты: – отчет о НИР «Характеристики лесной растительности, необходимые для определения скорости зарастания просек ВЛ и выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки просек ВЛ»; – отчет о НИР «Эффективность существующих методов расчистки трасс от древесно-кустарниковой растительности (с точки зрения влияния методов расчистки на годовой прирост древесно-кустарниковой растительности)»; – цифровые слои геоинформационных баз данных о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ, выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки
Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35-110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу	Сроки реализации: 2021-2023гг. Получены технические результаты: – отчет о проведении патентного поиска и патентных исследований; – предпроектное обследование на ПС-110 кВ Афипская и в Исполнительном аппарате ПАО «Россети Кубань»; – проект производства работ на ПС-110 кВ Афипская и в Исполнительном аппарате ПАО «Россети Кубань»; – спецификация оборудования и лицензий; – отчет об установке аппаратной и серверной частей автоматизированной системы мониторинга и технического диагностирования; – программное обеспечение программного комплекса (ПК) Прогнозирования; – комплект рабочей и программной документации на ПК Прогнозирования; – руководство пользователя ПК Прогнозирования и ПО

¹⁵ IoT – Интернет вещей (Internet of Things, IoT) — это множество физических объектов, подключенных к интернету и обменивающихся данными.

IoT платформа – программное обеспечение, предназначенное для подключения интернет вещей (датчиков, контроллеров и других устройств) к облаку и удаленного доступа к ним. Представляет собой промежуточный уровень между аппаратным уровнем (уровнем сенсоров) и прикладным.

	<p>АСМД (автоматизированная система мониторинга и технического диагностирования);</p> <ul style="list-style-type: none"> – отчет о доработке СУПА; – методические указания с общим описанием используемых экспертных моделей и рекомендациями по интерпретации результатов экспертных моделей
Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения	<p>Сроки реализации: 2021-2023гг.</p> <p>Технические результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> – отчет о патентном поиске и патентных исследованиях; – отчет о НИР, содержащий: – результаты обследования и уточнения процессов учета и управления инцидентами информационной безопасности; – классы целевого набора признаков инцидентов информационной безопасности; – исходный набор данных, характеризующих поведение узлов локальной вычислительной сети и действия пользователей; – уровень точности результатов работы ML-алгоритма¹⁶; – требования к подготовке исторических данных поведения узлов локальной вычислительной сети и действий пользователей; – согласованные с Заказчиком функционально-технические требования к подбору и конфигурированию ML-алгоритмов; – реестр рисков и контрольных процедур

В 2019-2021 гг. получены девять охранных документов: 5 свидетельств о государственной регистрации программы для ЭВМ, 3 патента на изобретение и 1 патент на полезную модель.

На результаты НИОКР заключено 4 лицензионных договора, 4 результата НИОКР внедрены в производственную деятельность ПАО «Россети Кубань».

Затраты Компании на инновационное развитие

Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2019-2021 гг. (млн руб. без НДС):

Направления инновационного развития	2019 факт	2020 факт	2021 план	2021 факт
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	250,3	29,30	59,1	0,00
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	0,0	180,15	184,3	229,1
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	37,8	0,00	28,3	13,4
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,5	2,32	15,6	11,4
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	0,0	0,64	6,56	4,2

Комплексное применение/внедрение (новых) цифровых технологий

12.05.2021 Совет директоров Общества утвердил актуализированную программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Кубань» на период до 2030 года» (протокол № 431/2021). Программа определяет цели и задачи, основные принципы комплексного

¹⁶ Алгоритм машинного обучения (ML) - процесс или набор процедур, которые помогают модели адаптироваться к данным с заданной целью).

применения/внедрения (новых) цифровых технологий, содержит перечень пилотных проектов и сведения о структуре управления данной деятельностью.

Цель применения/внедрения цифровых технологий – изменение логики процессов и переход Компании на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

Задачи внедрения цифровых технологий:

- адаптивность Компании к новым задачам и вызовам;
- улучшение характеристик надежности электроснабжения потребителей;
- повышение эффективности Компании;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- диверсификация бизнеса Компании за счет дополнительных сервисов.

Компания планирует реализовать следующие мероприятия:

- оптимизация и/или изменение логики технологического процесса в результате внедрения цифровых технологий;
- единая цифровая среда технологических данных позволит проводить аналитические исследования в целях принятия оптимальных управленческих решений, а также анализировать информацию о состоянии оборудования, прогнозировать вероятности и последствия отказов для снижения рисков выхода оборудования из строя путем своевременного адресного ремонта или замены;
- создание единой цифровой модели сети.

В Программу инновационного развития на 2020-2024 гг. с перспективой до 2030 г. включены проекты цифровой трансформации с наибольшей инновационной составляющей.

В качестве пилотного проекта в соответствии с Программой цифровой трансформации реализуется проект «Цифровая ВЛ 110 кВ «Лабинск 2 – Советская». В рамках проекта планируется внедрение следующих инновационных решений и технологий:

- внедрение инновационного провода;
- грозозащитный трос из стальных плакированных алюминиевых проволок;
- оптическая система мониторинга;
- система распределенного контроля температуры и мониторинга состояния оптических волокон в грозозащитном тросе;
- специализированная система грозомониторинга и прогнозирования гроз, анализа грозовых отключений воздушных линий.

Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации в 2019-2021гг., млн руб.:

2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
-	1 154,9	2 775,3	240

Финансовые результаты

Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

Тарифная политика Компании

Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами ДГРТ КК. На территории Краснодарского края и Республики Адыгея, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);

- приказы ФСТ России:
 - ✓ от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
 - ✓ от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

С 2018 года ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на 5 лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2018-2022 гг. определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

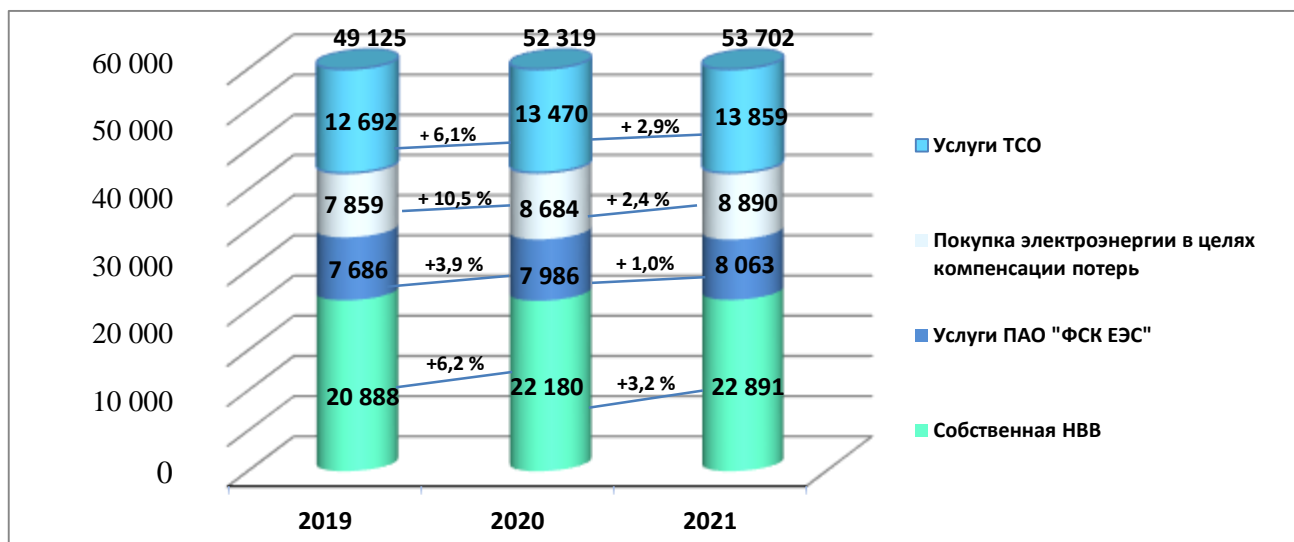
Приказом ДГРТ КК от 29.12.2020 №51/2020-э (с изменениями и дополнениями) утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии, которые в течение периода регулирования не пересматривались.

Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2021 год размещена на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»](#).

Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электрической энергии за 2019-2021гг.:

Показатели	Ед. изм.	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	49 125	52 319	53 702	2,6%
НВВ собственная	млн руб.	20 888	22 180	22 891	3,2%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	7 686	7 986	8 063	1,0%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	7 859	8 684	8 890	2,4%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	12 692	13 470	13 859	2,9%
Котловой полезный отпуск электрической энергии	Млн кВт*ч	18 937	19 670	19 483	-1,0%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии	руб./кВт*ч	2,59412	2,65990	2,75633	3,6%

*Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Россети Кубань»
(млн. руб.)*



Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республике Адыгея на 2021 год установлены с приростом по группе прочие потребители со второго полугодия 2021 года на 9,8%, выше уровня СЭП на 6,8%, по населению 4,5%.

Плата за технологическое присоединение

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными Приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17, на основании представленных территориальными сетевыми организациями региона сведений о расходах на выполнение мероприятий по технологическому присоединению ДГРТ КК рассчитывает стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности.

Приказом ДГРТ КК от 29.12.2020 № 49/2020-э утверждены стандартизированные тарифные ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, за единицу максимальной мощности, а также формулы расчета размера платы за технологическое присоединение исходя из стандартизированных тарифных ставок и ставок платы за единицу максимальной мощности с учетом способа технологического присоединения к электрическим сетям сетевой организации и реализации соответствующих мероприятий.

Кроме того, приказом ДГРТ КК от 29.12.2020 №49/2020-э в соответствии с законодательством РФ установлена плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям для заявителей, подавших заявки в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), объектов микрогенерации, для физических лиц в размере 550,00 рублей (с учетом НДС) и для юридических лиц в размере 458,33 рублей (без НДС), при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2021 год размещена на сайте Общества в разделе [«Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»](#).

Показатели платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Общества за

2019-2021гг.:

Показатели	Ед.изм.	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в п. 16 методических указаний (С1 руб. за одно присоединение) и ставки платы за единицу максимальной мощности (С1 руб/кВт)	руб./присоединение	10 272,30	10 860,59	11 486,68	«+» 5,8%
	руб./кВт	647,66	667,39	636,62	«-» 4,6%

Изменение ставок за технологическое присоединение связано с изменением соотношения мощности и количества технологических присоединений сетевых организаций региона за три предыдущих года.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Россети Кубань»

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Людмила Владимировна Лоскутова:

«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее — РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 2 июля 2010 г. № 66н»;
- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021г., составленной по РСБУ, входят (см. [приложение 4](#)):

- Бухгалтерский баланс;
- Отчет о финансовых результатах;

- Отчет об изменениях капитала;
- Отчет о движении денежных средств;
- Пояснения;
- Аудиторское заключение.

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 г.:

- процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Кубань»).

Основные положения учетной политики ПАО «Россети Кубань»

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами сотрудникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степень вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам, в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год отсутствуют.

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» ([приложение 5](#)).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также, с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании с 100% участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале: АО «Энергосервис Кубани», АО «Пансионат отдыха «Энергетик».

Сведения об аудиторе

ПАО «Россети» по поручению Общества провело конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДЗО ПАО «Россети» за 2021 год. Победителем признано ООО «Эрнст энд Янг» - лидер коллективной закупки (протокол заседания конкурсной комиссии от 18.03.2021 № 6/416р). ООО «Эрнст энд Янг» является членом саморегулируемой организации аудиторов и аудиторских организаций Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 04.06.2021 № 45).

Полное наименование аудиторской фирмы: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «Эрнст энд Янг».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00 / +7 (495) 755-97-01.

Адрес электронной почты: rfp@ru.ey.com

Стоимость услуг аудитора Общества - ООО «Эрнст энд Янг» в 2021 году за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составит 5 704 400 (пять миллионов семьсот четыре тысячи четыреста рублей) 00 копеек, в том числе НДС 20% - 950 733. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В течение 2021 года ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «Россети Кубань» услуг сопутствующего характера.

Результаты финансово-экономической деятельности

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Кирилл Александрович Иорданиди:

«По итогам 2021 года Обществом получена прибыль в размере 1 711,8 млн руб., что в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста объема оказываемых услуг в связи с увеличением потребления.»

Менеджментом Общества предпринимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек и долгового портфеля, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности.

В 2021 г. Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий).

Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила 57 669,7 млн руб., что больше параметров аналогичного периода 2020 года (49 369,6 млн руб.) на 8 300,2 млн руб., в т.ч.:

- выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 54 526,3 млн руб., что на 6 424 млн руб. больше фактических параметров 2020 года (48 101,9 млн руб.), что обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 1 896 млн кВтч (10%), а также приростом единых котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии;

- выручка по технологическому присоединению составила 2 347,7 млн руб., что на 1 616,4 млн руб. (в 2 раза) больше фактических параметров 2020 года (731,3 млн руб.), что обусловлено исполнением в 2021 году договоров с крупными потребителями АО «КТК-Р» (1 этап 729 млн руб.), АО «Новорослесэкспорт» (361 млн руб.), ГБУЗ «НИИ - ККБ №1 имени профессора С.В. Очаповского» (238 млн руб.), ФГБОУ ВДЦ «Орленок» (189 млн руб.), ООО «Студия Проект Дизайн» (103 млн руб.), ООО «ЖК «Курортный» (47 млн руб.), АО «НЭС-электросети» (66 млн руб.);

- выручка по прочей деятельности составила 795,8 млн руб., что на 259,4 млн руб. (48%) больше фактических параметров 2020 года (536,4 млн руб.), что обусловлено развитием дополнительных (нетарифных) услуг.

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) за 2021 год составила 50 054,5 млн руб., что выше аналогичного периода 2020 года (46 975,3 млн руб.) на 3 079,2 млн руб. (7%). Рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги распределительных сетевых компаний, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче э/энергии, амортизацию основных средств и нематериальных активов, прочие материальные затраты (в основном за счет роста расходов по материалам на техническое обслуживание и ремонт), и роста расходов по статье «Отчисление в резервы предстоящих расходов».

Прибыль до налогообложения составила 2 698,8 млн руб., что на 4 083,1 млн руб. больше параметров 2020 года.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2021 года составил 1 711,8 млн руб., что больше уровня 2020 года.

Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

- + увеличение выручки на 8 300,2 млн руб. (17%);
- увеличение себестоимости, с учетом управленческих расходов на 3 079,2 млн руб. (7%), относительно параметров 2020 года;
- ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 1 138,0 млн руб. (30%) относительно параметров 2020 года;
- увеличение налога на прибыль на 869,9 млн руб., относительно параметров 2020 года.

Основные финансово-экономические показатели Компании за 2019-2021 гг.:

№ п/п	Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	Изменение 2021/2020
Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ ¹⁷ :					

¹⁷ Для расчета показателей использованы:

- за 2019 год – отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2020 года (графа «за 2019 г.»);
- за 2020 год - отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2021 года (графа «за 2020 г.»).
- за 2021 год - отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2021 года (графа «за 2021 г.»).

№ п/п	Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	Изменение 2021/2020
Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ¹⁷:					
1	Выручка от реализации продукции (услуг), млн руб., в том числе:	51 004	49 370	57 670	+17%
1.1	<i>от передачи электроэнергии</i>	46 516	48 102	54 526	+13%
1.2	<i>от технологического присоединения</i>	4 206	731	2 348	+221%
1.3	<i>от продажи электроэнергии</i>	0	0	0	0%
1.4	<i>от прочей деятельности</i>	282	536	796	+48%
2	Себестоимость продукции (услуг), млн руб.	-43 774	-46 800	-49 903	+7%
3	Валовая прибыль, млн руб.	7 230	2 569	7 767	+202%
4	Управленческие расходы, млн руб.	-162	-175	-152	-13%
5	Коммерческие расходы, млн руб.	0	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж, млн руб.	7 068	2 394	7 615	+218%
7	Проценты к получению, млн руб.	67	29	28	-3%
8	Проценты к уплате, млн руб.	-1 971	-1 593	-1 553	-3%
9	Доходы от участия в других организациях, млн руб.	0,6	0,7	20	+2757%
10	Прочие доходы, всего, млн руб.	2 270	1 563	1 414	-10%
11	Прочие расходы, всего, млн руб.	-3 909	-3 778	-4 826	+28%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения, млн руб.	3 525	- 1 384	2 699	+295%
13	Налог на прибыль и иные платежи, млн руб.	-1 021	-117	-987	+744%
14	Финансовый результат, млн руб.	2 504	- 1 501	1 712	+214%
15	EBITDA¹⁸, млн руб.	9 741	4 756	8 879	+87%
Показатели, рассчитанные на основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по МСФО:					
16	Чистый долг/ EBITDA, ед.	2,23	4,25	2,25	-2,00 ед.
17	Коэффициент текущей ликвидности, ед.	0,80	0,61	0,55	-0,06 ед.
18	Финансовый рычаг, ед.	1,03	1,31	1,17	-0,14ед.
19	Доля долгосрочных заемных средств, %	84,15	77,13	76,19	-0,94 %
20	Чистый денежный поток, млн руб.	-1 752	320	4 131	+3 811 млн руб.

Работа с дебиторами

Анализ изменения дебиторской задолженности (млн руб.)

Показатель	На 31.12.2019	На 31.12.2020	На 31.12.2021	Изменение 2021/2020, %
Дебиторская задолженность	7 433,11	8 547,20	6 547,36	-23,4
В том числе:				
Покупатели и заказчики	6 611,23	7 578,32	5 865,80	-22,6
<i>из них по передаче электроэнергии</i>	<i>6 348,85</i>	<i>7 386,47</i>	<i>5 725,92</i>	<i>-22,5</i>
Векселя к получению	—		-	
Авансы выданные	32,70	47,52	43,53	-8,4
Прочая дебиторская задолженность	789,18	921,36	638,03	-30,8

Основная доля (87,5%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

¹⁸ Показатель EBITDA рассчитан в соответствии со следующей методикой:
EBITDA = Прибыль до налогообложения - Проценты к уплате + Амортизация.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 0,3 млн руб.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;
- вводится ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- осуществляется урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

Результаты работы Общества по снижению дебиторской задолженности контрагентов за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Показатель	2019	2020	2021
Получено положительных судебных решений / Сумма требований	174 дела / 7 325,74 млн руб.	149 дел / 8 747,78 млн руб.	204 дел/5 452,40 млн руб
Получено исполнительных листов на сумму	473,58 млн руб.	420,76 млн руб.	286,79 млн руб.
Погашена задолженность по исполнительным листам	989,34 млн руб., или 209%	292,58 млн руб., или 70%	333,18 млн руб., или 116%
Отказано во взыскании / Сумма требований	8 дел / 38,8 млн руб.	1 дело / 1,06 млн руб.	2 дела /1,80 млн.руб
Доля удовлетворенных в пользу Общества требований, %	99,5	99,98	99,96

Охват просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31 декабря 2021 г. составил 99,96%.

Результаты работы с контрагентами, в отношении которых введена процедура банкротства (млн руб.)

Показатель		2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства	шт.	23	23	44	+91%
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедуре банкротства, по текущим платежам	млн руб.	768,91	760,61	669,23	-12%
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедуре банкротства	млн руб.	1,32	6,87	0	-100%
Размер просроченной задолженности контрагентов, находящихся в процедуре банкротства	млн руб.	768,91	760,61	920,37	+21%
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедуре банкротства	млн руб.	0,00	0,00	0,00	-

Облигационные займы

Решением Совета директоров Компании 20 сентября 2016 г. была утверждена Программа биржевых облигаций серии 002Р ПАО «Кубаньэнерго» (протокол № 251/2016); 24 октября 2016 г. ей был присвоен идентификационный номер 4-00063-А-002Р-02Е.

Программа предусматривает возможность размещения биржевых облигаций общей номинальной стоимостью до 25 млрд руб. со сроком до 30 лет. В отчетном году облигации в рамках данной программы не размещались.

В список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа, включены документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-01, размещенные в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26.08.2015 в сумме 3,6 млрд руб. В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 30.12.2019 № 371/2019) 31 января 2020 г. Компания досрочно выкупила данные облигации в полном объеме.

Консолидация электросетевых активов

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества ТСО в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

На 2021 г. ДГРТ КК утвердила индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии 53 ТСО (приказ от 27.12.2020 №51/2020-э). С двумя ТСО (ООО «Ростекэлектросети», ООО «Алга») ПАО «Россети Кубань» заключены договоры аренды электросетевого хозяйства.

В рамках реализации процессов консолидации электросетевых активов в отчетном году:

- совместно с органами власти Компания провела активную работу по подхвату бесхозяйного движимого электросетевого имущества с постановкой его на балансовый учет;
- Компания информировала администрацию Краснодарского края о намерении консолидации электросетевого имущества, принадлежащего сторонним организациям, на базе ПАО «Россети Кубань» с приложением плана мероприятий, одобренного министерством ТЭК и ЖКХ по Краснодарскому краю;
- ПАО «Россети Кубань» участвовало в совещаниях с министерством ТЭК и ЖКХ Краснодарского края по вопросам:

- ✓ передачи объектов сетевого хозяйства садоводческих и дачных некоммерческих товариществ на баланс электросетевых организаций,
- ✓ разработки нормативных правовых актов, направленных на совершенствование критериев, по которым владельцы объектов электросетевого хозяйства могут быть отнесены к ТСО, а также процедуру передачи объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих организациям, не отвечающим установленным критериям, в управление квалифицированным ТСО, чьи сети имеют непосредственную технологическую связь с такими объектами.

За 2021 год ПАО «Россети Кубань» консолидировало 15 402,7 у.е. протяженностью 1 262,2 км, мощностью 1351,2, совершило 82 сделки, в том числе:

- 24 сделки безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- 56 договоров аренды, в том числе 13 договоров с ТСО, 25 договоров с муниципальными образованиями, 18 договоров с иными собственниками;
- 2 сделки безвозмездного пользования имуществом;
- приняло в пользование 81 бесхозяйный энергообъект.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2019-2021 гг.:

Способ консолидации	2019			2020			2021		
	МБА	Км	У.е.	МБА	Км	У.е.	МБА	Км	У.е.
Всего:	1 457,1	1 686,1	16 024,2	1438,1	1200,4	15 248,9	1351,2	1262,2	15402,7
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	1 314,1	907,7	10 422,8	1327,8	881,2	10 518,1	1 324,7	1 151,7	14 805,5
Прочее (постоянные права владения и пользования)	9,7	49,4	159,6	5,5	29,6	125,1	6,2	34,0	201,3
Прочее (временные права владения и пользования)	133,3	729,0	5 441,9	104,7	289,6	4 605,7	20,3	76,6	395,9

В отчетном году в области развития информационных технологий и телекоммуникаций Компанией реализованы следующие мероприятия:

1. Для решения задач Общества по направлению реализации услуг и учета электроэнергии расширены возможности информационной системы учета транспорта электроэнергии (СУТЭ) в части:

- формирования балансов электроэнергии на всех уровнях сети, анализа небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии;
- автоматизации процесса оборота актов ограничения и возобновления режима потребления электрической энергии;
- ведения информации и контроля по точкам учета, в отношении которых отсутствует информация о заключенном договоре энергоснабжения;
- автоматизированного поиска расхождений в значениях расходов электроэнергии по точкам учета при сверках с энергосбытовыми компаниями.

В целях реализации предоставления функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) потребителям начаты работы по настройке интеграционных потоков в части передачи показаний приборов учета и профилей мощности в СУТЭ из информационно-вычислительного комплекса «Пирамида-сети»; интеграционных потоков из СУТЭ в Единую интеграционную платформу взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети».

2. В целях реализации Федерального закона о национальной системе прослеживаемости товаров от 09.11.2020 № 371-ФЗ расширена функциональность корпоративной информационной системы «1С: Предприятие управление производственным предприятием», разработаны инструменты ведения учета по прослеживаемым товарам, перечень которых утвержден постановлением Правительства от 25.06.2019 № 807. Также была доработана корпоративная информационная система в части:

- ведения претензионной работы по дебиторской задолженности по договорам передачи электроэнергии;
- приема оплаты за технологическое присоединение к электросетям через интернет-эквайринг.

1. В 2021 продолжено внедрение современной автоматизированной системы для расчета заработной платы, ведения кадрового учета и формирования персонализированной отчетности на базе «1С: Зарплата и управление персоналом 8 КОРП». Промышленная эксплуатация системы намечена с 2022 года.

4. Расширена функциональность корпоративного программного комплекса:

- разработан программный модуль "Экология" для учёта обращения с отходами;
- выполнена интеграция корпоративного программного комплекса с региональным узлом геоинформационной системы Группы компаний ПАО «Россети» в части передачи данных по заявкам технологического присоединения;
- выполнена интеграция корпоративного программного комплекса с системой управления производственными активами в части обмена данными по питающим центрам.
- реализован функционал для визуального представления сроков исполнения договора технологического присоединения, расчёта нормативной даты исполнения оферты.

5. В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2021 году выполнены следующие работы:

- реализован проект по миграции исполнительного аппарата ПАО «Россети Кубань» в новый домен rosseti-kuban.ru;
- приобретено и поставлено серверное оборудование для миграции в единый домен rosseti-kuban.ru филиалов Общества;
- приобретено и смонтировано серверное оборудование для реализации проекта по расширению колл-центра на платформе AwaYa;

- организована бесперебойная техническая поддержка сотрудников Общества в режиме удаленной работы.

Устойчивое развитие

Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением ООН «Устойчивое развитие - это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».

Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами)

Заинтересованные стороны Компании - государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Общества и создании стоимости и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность, продукты и услуги Общества, или решения, или действия которых могут повлиять на способность Общества создавать стоимость, успешно реализовывать свои стратегии и достигать своих целей, а также физические и юридические лица, на которых влияет деятельность Общества.

Основные заинтересованные стороны Компании:

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
ВНУТРЕННИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	
ДЗО Компании	Указанные стороны заинтересованы в распространении на нее лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части группы компаний Общества. Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством РФ и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также взаимодействие по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая предоставление отчетности. Подробная информация приведена в приложении 3 к отчету
Персонал Компании. Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей).	Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможности для личностного и профессионального роста, безопасности труда. Взаимодействие осуществляется: - посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала; - путем обучения и повышения квалификации персонала; - с проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий; - через Совет молодых специалистов, Общественное объединение «Всероссийский электропрофсоюз»; - при наличии системы адаптации и наставничества для новых сотрудников и поддержки ветеранов. Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела « Устойчивое развитие »
ОПЕРАЦИОННАЯ СРЕДА	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого

	развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения Общих собраний акционеров, представительстве в органах управления и контроля, при обращениях в Общество, а также посредством источников раскрытия информации об Обществе
Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации	Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, посредством Портала электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф , контакт-центра с едиными федеральными номерами 8-800-100-15-52 и 8-800-220-0-220. Физические лица также могут направлять обращения посредством интернет-приемной через официальный сайт ПАО «Россети Кубань» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: https://rosseti-kuban.ru . Подробная информация приведена в разделе « Результаты операционной деятельности »
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)	Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществлении закупок, неприятии коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, при участии СМИ, через корпоративный веб-сайт. Подробная информация приведена в разделе « Устойчивое развитие »
Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)	Указанная сторона заинтересована в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений. Взаимодействие осуществляется путем экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями региональной власти, установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, предоставления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством РФ, перечисления налоговых платежей
ОБЩЕСТВЕННАЯ СРЕДА	
Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, средства массовой информации)	Указанная сторона заинтересована в надежном, бесперебойном и качественном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, социально-экономическом развитии регионов присутствия, экологической безопасности и защите окружающей среды, энергобезопасности и повышении энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования в регионах присутствия, внедрении передовых научных разработок технологий, спросе на молодые перспективные кадры, доступность и регулярность поступления информации о деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведением пресс-конференций, PR-акций, тематических семинарах, форумах, конкурсах, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др, применением мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участие в научно-исследовательских и образовательных проектах. Подробная информация приведена в разделе « Устойчивое развитие »

Цели ООН в области устойчивого развития



С учетом специфики бизнеса Компания в ходе своей деятельности способствует достижению 8 целей из 17 целей устойчивого развития ООН:

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)	<p>Принципы деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда и социальной политики — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества, обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.</p> <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - соблюдение правил техники безопасности и охраны труда, - социальное обеспечение сотрудников, включая ДМС, санаторно-курортное обеспечение, материальную помощь работниками и пенсионерам, - безопасность энергообъектов для сторонних лиц. <p>Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделе «Устойчивое развитие»</p>
Цель 4: Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)	<p>Обучение сотрудников относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества. Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в отчетном году составило 96% от среднесписочной численности персонала.</p> <p>Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделе «Устойчивое развитие»</p>
Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)	<p>Общество поддерживает достаточный уровень надежности функционирования электросетевого оборудования, обеспечивает недискриминационный доступ потребителей к услугам Компании по передаче электроэнергии.</p> <p>Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделе «Результаты операционной деятельности»</p>

Цель 8: Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)	ПАО «Россети Кубань» участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции. Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2021 год конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия на 10 – 50%
Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)	В целях ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения спроса на электрическую мощность (в том числе в долгосрочной перспективе) Общество: - активно участвует в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период, - обеспечивает качественное обслуживание заявителей, доступность электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса, - ликвидирует электросетевых ограничений для возможности технологического присоединения новых и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии, - реализует программу инновационного развития Общества. Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделе « Результаты операционной деятельности »
Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)	Общество осуществляет надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей, обеспечивает экологическую безопасность на электросетевых объектах, способствует развитию малого и среднего предпринимательства. Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделах « Результаты операционной деятельности » и « Устойчивое развитие »
Цель 12: Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)	Компания ведет работу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности нормативно-правовыми актами РФ и Краснодарского края, а также программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделе « Устойчивое развитие »
Цель 15: Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)	Обществом проводятся необходимые работы по сохранению экосистемы суши: - рекультивация земель, - восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, - рациональное лесопользование, - своевременные компенсационные высадки в борьбе с опустыниванием и обращением вспять процесса деградации земель, - оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами. Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см в разделе « Устойчивое развитие »

Управление персоналом

Результаты реализации кадровой политики

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области управления численностью;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

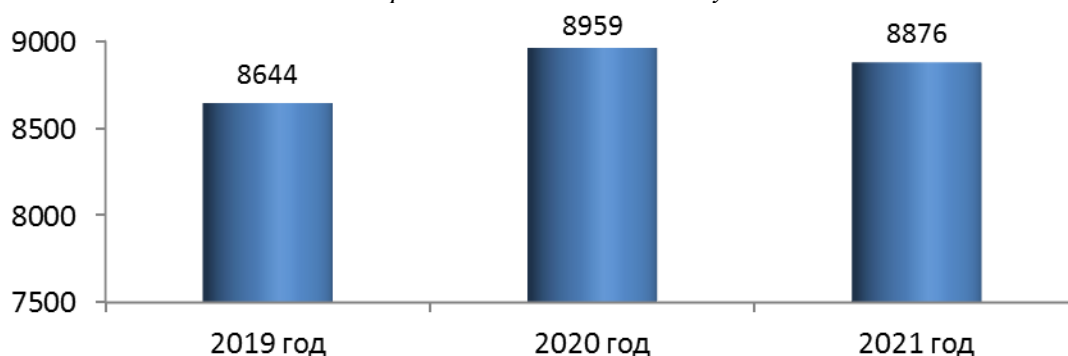
В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Кубань», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации количества заболеваемости среди персонала Общества в 2021 году приняты и реализованы следующие меры:

- максимальный переход на удаленную работу персонала Общества;
- дистанционное обучение работников Общества, в части программ по которым возможна реализация дистанционного формата;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества.

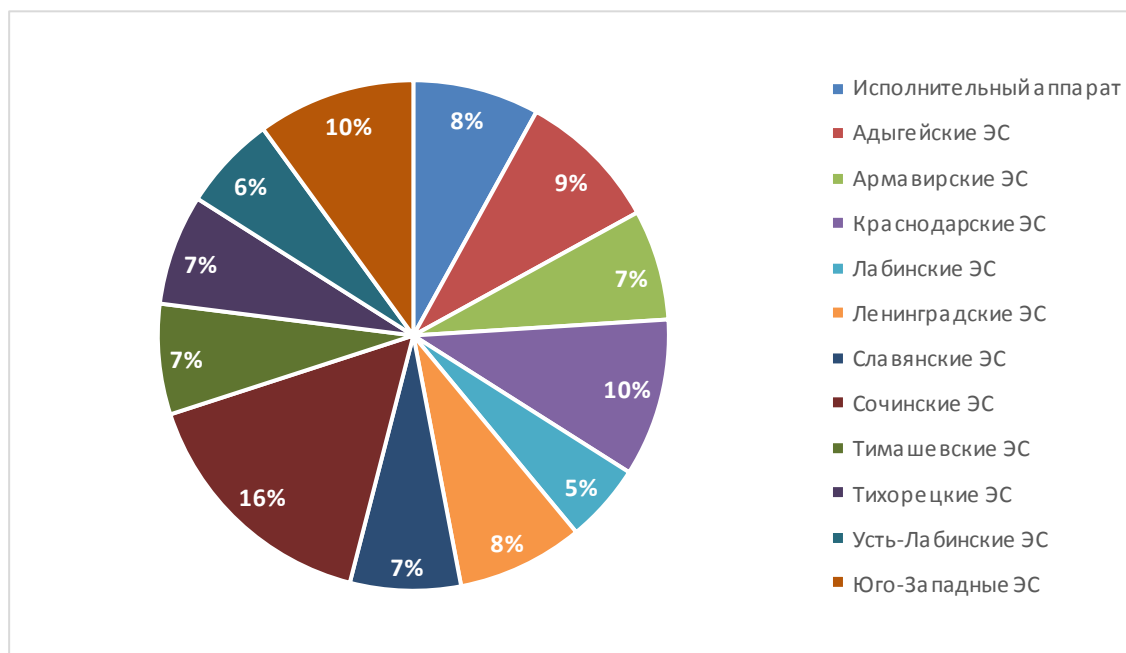
Численность и структура персонала

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Кубань» за 2021 год составила 8 876 человек, что на 0,9% ниже чем в 2020 году. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Кубань» в динамике за 2019-2021 гг., чел.:



Распределение среднесписочной численности ПАО «Россети Кубань» по филиалам, %



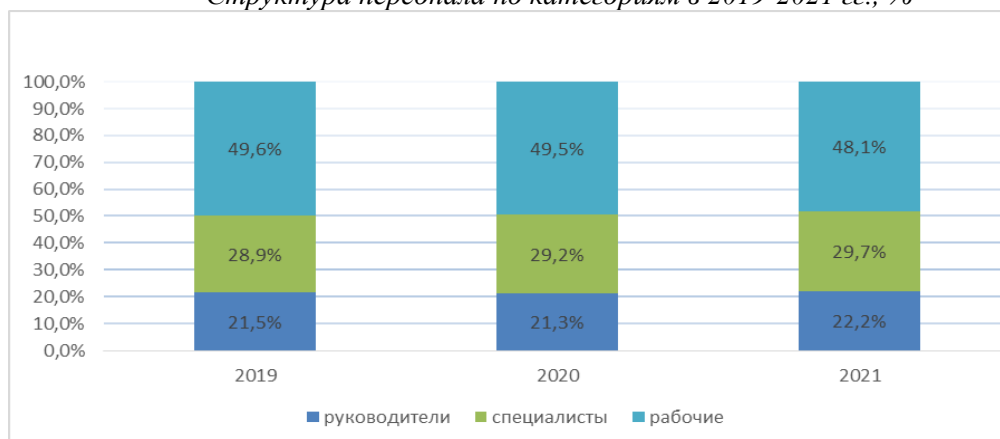
Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2021 году составил 92,9%, в том числе производственным персоналом - 92,3%. Уровень активной текучести – 10,5%. За 2021 год принято 1 184 работника, в том числе 976 человек (82%) – производственный персонал, 67 человек (6%) - вспомогательный персонал.

Анализ структуры активной текучести персонала в Компании за 2019-2021 гг., %

Уровень активной текучести	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
В целом по Обществу	7,9	6,6	10,5	3,9
По возрастным группам:				
• до 35 лет	10,4	9,7	14,6	4,9
• 35-50 лет	8,1	6,6	10,2	3,6
• от 50 лет	4,5	3	6,5	3,5
По гендерному признаку:				
• женщины	7,5	8,6	9,1	0,5
• мужчины	8,0	6	10,9	4,9
По регионам:				
• Республика Адыгея	12,0	5,3	13,9	8,6
• Краснодарский край	7,6	6,7	10,2	3,5

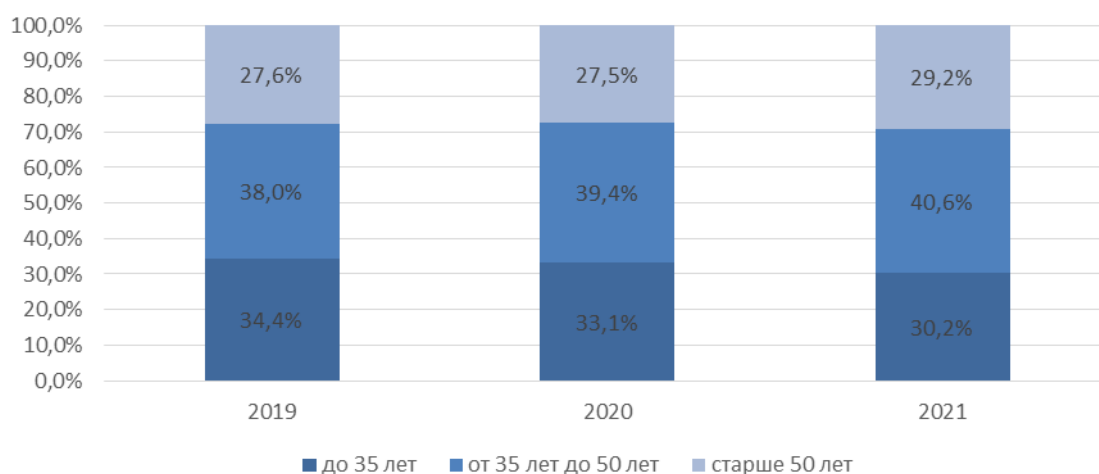
Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет – основную долю составляют рабочие – 48,1%, руководители – 22,2%, специалисты – 29,7%.

Структура персонала по категориям в 2019-2021 гг., %



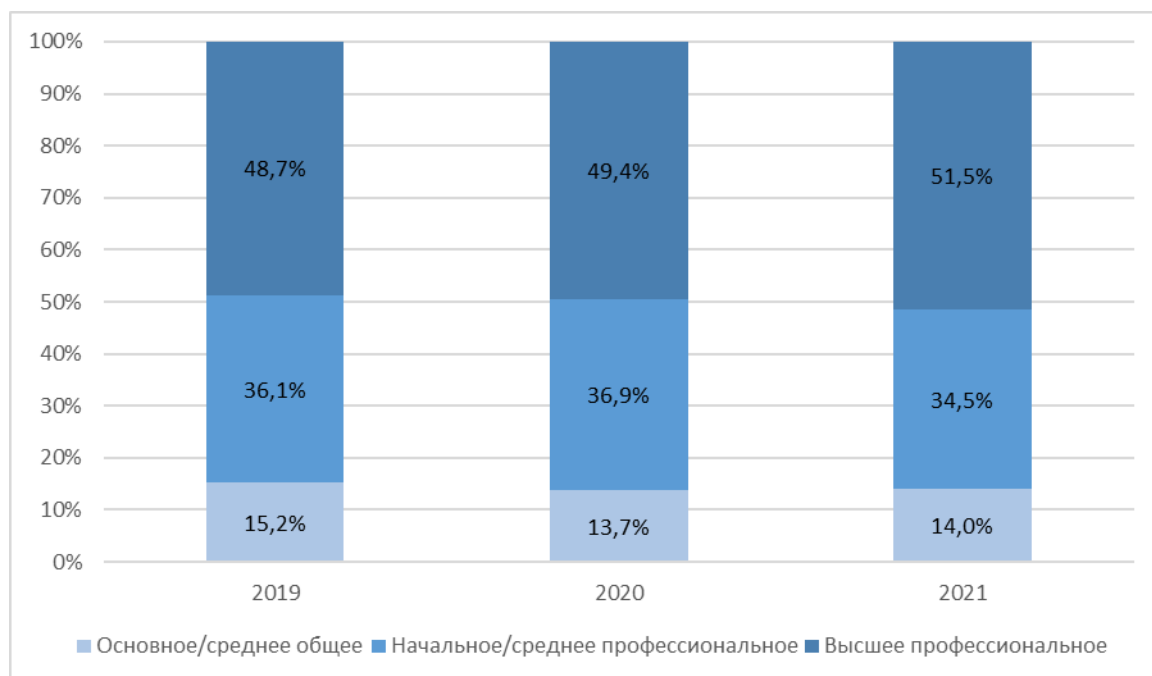
Средний возраст работников Общества в 2021 году сохранился на уровне 2020 года - 43 года. За последние три года наблюдается рост доли работников от 35 лет до 50 лет (+2,6 п.п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (-4,2 п.п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (+1,6 п.п.).

Структура персонала по возрасту в 2019-2021 гг., %



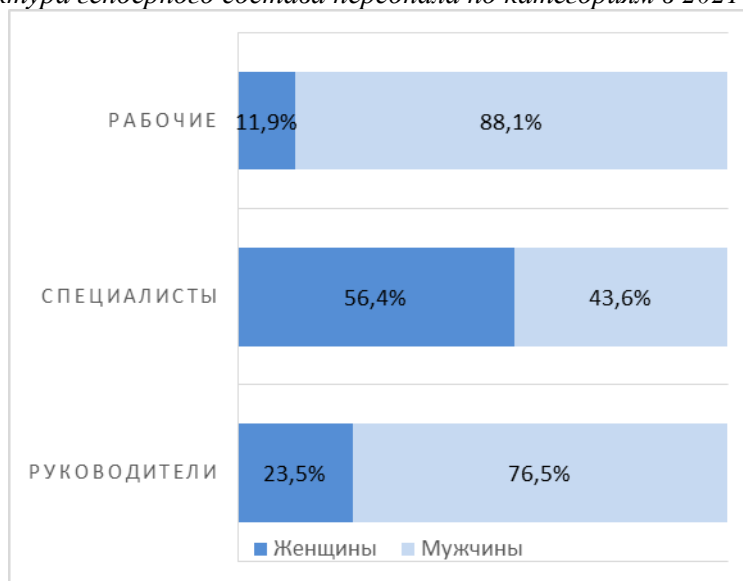
Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 86% работников имеют профессиональное образование, растет показатель высшего образования (за три года +2,8 п.п.).

Структура персонала по образованию в 2019-2021 гг., %



Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2021 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 72,3 %, женщин – 27,7 % соответственно, анализ по категориям представлен на диаграмме в динамике.

Структура гендерного состава персонала по категориям в 2021 году, %



Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 №796,
- Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 22.02.2022 №102,
- Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 26.11.2020 № 681-од,
- иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее — Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 90%.

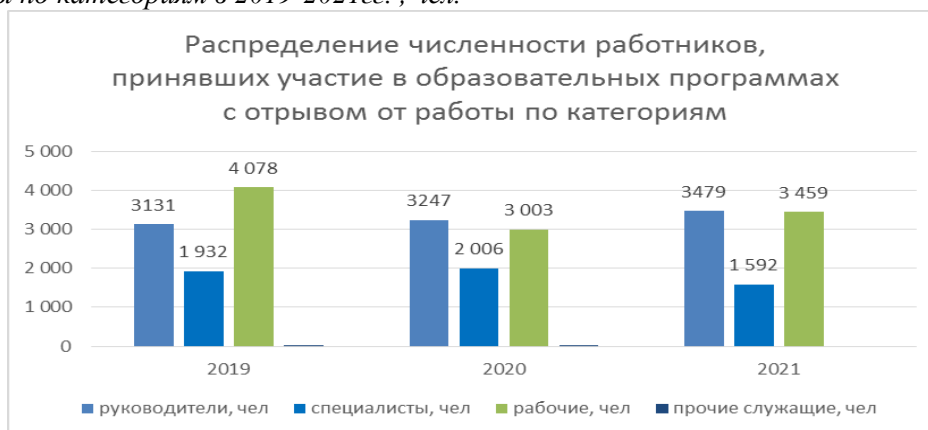
Обучение персонала ПАО «Россети Кубань» в 2019-2021гг.:

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020%
Количество обученных работников с отрывом от работы, чел.	9 143	8 258	8 530	+3,3
<i>В том числе производственный персонал</i>	<i>8 386</i>	<i>7 373</i>	<i>7 328</i>	<i>-0,6</i>
Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала, %	106	92	96	+4
Количество работников, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации в Институте, чел.	8 633	7 044	7 695	+9,2
<i>В том числе производственный персонал</i>	<i>8 003</i>	<i>6 545</i>	<i>6 927</i>	<i>+5,8</i>
Количество программ обучения, реализованных в Институте в дистанционном формате, шт.	24	46	76	+65,2
Среднее количество академических часов обучения на одного работника, акад. ч	60	58	75	+29,3

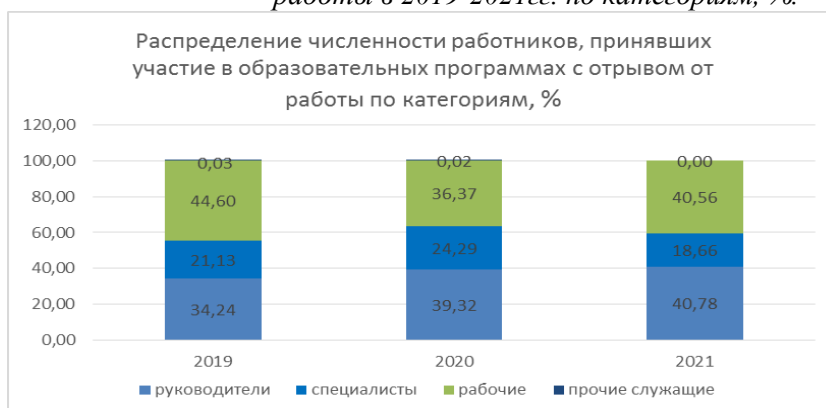
Соотношение числа работников, принявших участие в 2021 году в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя Кадровой и социальной политики Общества (30%).

В 2021 году на 65% увеличилось количество программ обучения, реализуемых в Институте в дистанционном формате. Развитию системы дистанционного обучения в 2021 году в значительной степени послужила сложная эпидемиологическая обстановка в регионе присутствия компании, связанная с эпидемией COVID-19.

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям в 2019-2021гг. , чел.



Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы в 2019-2021гг. по категориям, %.



Значительная доля категорий «руководители» и «рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

Затраты на подготовку персонала в 2019-2021гг.(тыс. руб.)

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Затраты на подготовку персонала, всего	106 018	73 836	76 259	+3,3
В том числе:				
на базе Института	77 667	53 563,2	65 130,5	+21,6
на базе сторонних учебных заведений	28 351	20 272,9	11 128,5	-45,1

Ежегодно на базе Института осуществляется обучение порядка 8 000 слушателей по более чем 370 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:

- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;

- проведение Чемпионатов по методике Worldskills и Соревнований профессионального мастерства различного уровня;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием фирм-производителей и разработчиков новейшего оборудования;
- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт имеет статус отраслевого учебно-методического центра по обучению работников топливно-энергетического комплекса по охране труда, аттестованных в территориальных органах Ростехнадзора в установленном порядке преподавателей по специальностям, поднадзорным Ростехнадзору, возможность обучения по образовательным программам, согласованным в органах государственного технического надзора. Институт аккредитован и имеет уведомление Минтруда России о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда, реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. Слушатели в период обучения обеспечиваются необходимой учебной литературой, наглядными пособиями, раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

В рамках участия в Федеральном проекте «Содействие занятости» национального проекта «Демография» Институт аккредитован в качестве центра обучения Академии Worldskills, что позволяет готовить персонал Общества по актуальным и востребованным компетенциям.

Учебный полигон, расположенный на территории Института, ориентирован на практическую подготовку слушателей в процессе обучения. Практические занятия на полигоне позволяют выполнять не только отдельные операции, но и регламентные работы на конкретном оборудовании с отработкой временных нормативов. Также полигон является площадкой для проведения Чемпионатов по методике Worldskills среди персонала компаний топливно-энергетического комплекса по следующим компетенциям: «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальная система учета электроэнергии», «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики».

В рамках реализации Дорожной карты по внедрению концепции «нулевого травматизма» в группе компаний «Россети» одной из задач на 2021 год стала подготовка тренеров безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер «Vision Zero»). По данному направлению были реализованы 2 курса обучения: «Профессиональный тренер безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер «Vision Zero»)» и «Основы концепции «Vision Zero» в системе поведенческой безопасности, как предмета постоянного внимания и анализа руководителя (тренинг)». Программы предназначены для специалистов служб охраны и труда и производственной безопасности, учитывают международную практику и опыт реализации данной работы в крупных компаниях Российской Федерации.

В 2021 году продолжено обучение инновационного проекта ПАО «Россети» по внедрению производства работ под напряжением, стартовавшее для сотрудников Общества впервые в 2020 году.

В целях развития системы наставничества, формирования эффективных механизмов взаимодействия наставника и начинающего сотрудника энергосистемы в 2021 году на базе корпоративного института проведены стратегические сессии:

- Стратегическая сессия «Модели организации и особенности формирования компетенций в наставничестве»;
- Стратегическая сессия «Технологии, практические инструменты и критерии оценки эффективности участников системы наставничества»;
- Стратегическая сессия «Процессы внедрения системы наставничества: коммуникации, мотивация, обратная связь».

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Института, в 2021 году также являлись:

- ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик»;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- ФБУ «ИТЦ ФАС России»;
- ООО «Уралэнергосервис»;
- НОУ «НОЦ «ЭКРА» и др.

Подготовка кадров для наставничества - это цикл новых программ, реализация которых призвана обеспечить преемственность поколений, передачу молодым работникам личного профессионального опыта, адаптацию и повышение мотивации новых работников к установлению длительных трудовых отношений с предприятием.

В рамках реализации концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация – 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от 21.12.2018 №336), в 2021 году было реализовано обучение для персонала Общества по курсу повышения квалификации: «Цифровизация электросетевого комплекса».

Программа направлена на развитие цифровых компетенций сотрудников компании, внедрению в электросетевой комплекс технологий информационной безопасности, интеллектуального учета электроэнергии, виртуальной и дополненной реальности.

В отчетном году 449 работников Общества (5,1% от среднесписочной численности персонала) направлено на независимую оценку квалификации в Центр квалификации «Энергия», из них 419 успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В оценочных мероприятиях по потребностям Общества при приеме на работу, кадровых перемещениях, комплексной оценке руководителей методом Ассесмент-центр, психодиагностической оценке в 2021 г. приняли участие 1391 человек.

Кадровый резерв

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Россети Кубань» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в работниках, подготовленных к трудовой деятельности на руководящих позициях:

- высших менеджеров,
- руководителей среднего звена,
- руководителей и главных инженеров РЭС.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта руководящей работы;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста в Обществе.

Кадровые резервы Компании

Показатель	Единица измерения	2019	2020	2021
Численность кадровых резервов	чел.	406	251	242
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	59,31	69,93	64,32
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности	%	3,3	3,3	4,6
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	58,4	56,8	63,9
Молодежный кадровый резерв	чел.	147	140	100

Молодежный кадровый резерв формируется из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию и мотивацию на карьерный рост в Обществе.

Составы молодежных кадровых резервов Общества ежегодно обновляются, планы развития для молодых специалистов включают участие персонала в обучающих программах, тематических тренингах, направленных на личностный рост и развитие компетенций, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, молодежных форумах, с целью своевременного ознакомления с передовым опытом работы компаний электросетевого комплекса.

Основные принципы социальной политики ПАО «Россети Кубань» — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа ПАО «Россети Кубань» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности ПАО «Россети Кубань» особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Россети Кубань» являются Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

В соответствии с коллективным договором в рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам (млн руб.)

Социальные мероприятия	2019	2020	2021
Материальная помощь работникам и пенсионерам	29,74	37,28	45,23
Компенсационные выплаты	0,78	0,72	0,97

Коллективным договором Общества предусмотрены содействие и поддержка работников в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 395 работникам на общую сумму 11,07 млн руб.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Россети Кубань» оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,7 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 10,52 млн руб.

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 608 путёвок, 137 работникам были частично компенсированы затраты на приобретение путевок в детский оздоровительный лагерь.

ПАО «Россети Кубань» обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Россети Кубань» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- работники ПАО «Россети Кубань» приняли активное участие в выполнении нормативов испытаний Всероссийского физкультурно-оздоровительного комплекса «Готов к труду и обороне» (эстафета ГТО);

- сборная команда ПАО «Россети Кубань» приняла участие в чемпионате и кубке Межрегиональной любительской баскетбольной лиги (МЛБЛ) «Лига Страт КАУБ 5×5» сезона-2020/2021;

- команда ПАО «Россети Кубань» приняла участие в открытой спартакиаде по семи видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, лёгкая атлетика, гиревой спорт, плавание;

- сотрудники ПАО «Россети Кубань» также приняли участие в Спартакиаде трудящихся г. Краснодара.

С учетом ограничений на проведение спортивно-массовых мероприятий ввиду распространения COVID-19 в отчетном году сборные команды ПАО «Россети Кубань» принимали участие в онлайн-соревнованиях и тренировках:

- первом официальном Чемпионате мира по шахматам среди корпораций;
- шахматном турнире «Энергия Великой Победы»;
- тренировках и соревнованиях по бегу (ходьбе) и велоспорту на базе специализированной спортивной онлайн-площадке Vmarafone среди организаций (сотрудников) ТЭК России;
- XI Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника.

ПАО «Россети Кубань» уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В 2021 г. были проведены:

- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества и 8 Марта;
- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!», в рамках участия в конкурсе среди детей работников компаний группы «Россети»;
- мероприятия, посвященные празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;
- мероприятия, приуроченные Дню знаний: организовано поздравление детей работников, поступающих в 1-е классы, и оканчивающих школьное обучение;
- конкурс детского рисунка «Осень глазами детей»;
- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;
- мероприятия, посвященные празднованию 100-летию со дня образования филиала ПАО «Россети Кубань» Краснодарские электрические сети;
- мероприятия, приуроченные празднованию Нового года: организовано поздравление работников и детей работников Общества.

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие более 400 детей, более 150 из них награждены ценными призами и подарками.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника День энергетика.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности работников, профилактики коронавирусной инфекции COVID-19, в Обществе был реализован комплекс информационных и организационных мероприятий:

- распространены печатные, электронные информационные материалы по профилактике коронавирусной инфекции COVID-19 и вакцинации;
- организована «Горячая линия» для оказания помощи и консультирования работников;
- организована вакцинация от коронавирусной инфекции, за отчетный период вакцинировано более 80% сотрудников.

В связи с эпидемиологической обстановкой, в период роста заболеваемости коронавирусной инфекцией была организована дистанционная работа персонала.

В целях защиты здоровья персонала, поддержания надежного функционирования Общества и предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19, на регулярной основе проводилось тестирование персонала на наличие коронавирусной инфекции. В 2021 г. проведено более 56 тыс. тестов на наличие коронавирусной инфекции.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» оказало материальную помощь работникам, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции, на общую сумму 1,81 млн руб.

Молодежная политика

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям:

- ранняя профессиональная ориентация школьников,
- практикоориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования,
- развитие молодых специалистов – работников Компании.

Компания проводит комплексную профориентационную работу со школьниками, включающую организацию Дня открытых дверей и ознакомительных экскурсий на объекты филиалов Общества, проведение силами персонала тематических уроков в школах. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань» по итогам работы в 2021 году составило более 265 человек, данный показатель не снижается по сравнению с аналогичными периодами 2020 и 2019 гг.

Для поиска и развития талантливых школьников Общество ежегодно участвует в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети». В 2021 году в ней состязались более 70 учащихся 9 и 10 классов, представляющих регионы присутствия компании. Три школьника, ставшие победителями и призерами олимпиады, приняли участие в Энергетической проектной смене группы компаний «Россети» на базе всероссийского детского центра «Орленок».

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, содействия поступлению их вузы и ссузы по профильным направлениям. По состоянию на 31.12.2021 действовало 62 соглашения о сотрудничестве с вузами и ссузами на территории присутствия компании, основными направлениями сотрудничества являются: целевое обучение, практикоориентированная подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих отрядов. В числе опорных вузов-партнеров Общества ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет».

По состоянию на 31.12.2021 года 37 студентов обучаются в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «Электроэнергетика и электротехника», «Информационные системы и технологии».

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном периоде составило 468 человек. За аналогичный период 2020 года - 701 человек, в 2019 году - 813 человека. Снижение количества студентов, направленных на практику в 2021 году по сравнению с предыдущими периодами обусловлено эпидемиологической обстановкой, связанной с эпидемией новой коронавирусной инфекции COVID-19.

В трудовом сезоне 2021 года приняли участие 99 человек в составе 5 студенческих отрядов. Работа на объектах Общества началась с обучения студентов рабочей профессии на базе образовательных организаций. Практическая часть была организована в филиалах Общества, где за студентами был закреплен функционал по сборке опор ЛЭП, прокладке силового кабеля, монтажу оборудования, снятию показаний счетчиков, расчистке просек.

В 2021 году в компанию было трудоустроено 69 молодых специалистов – вчерашних выпускников вузов и ссузов.

Профессиональная и социальная адаптация молодых специалистов, обучение, карьерное продвижение, содействие развитию научно-технического потенциала, социальная поддержка и вовлечение в реализацию социально значимых проектов, в том числе через участие в советах молодых специалистов – задачи молодежной политики, реализуемой в отношении молодых работников компании.

Общество поощряет участие молодых специалистов в научно-технических конференциях, конкурсах, форумах. По итогам «Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей

отраслей 2021 года», проводимого при поддержке Министерства энергетики РФ, лауреатом первой премии конкурса признан Кизин Владимир, начальник сектора ПА СРЗА ПАО «Россети Кубань». Сотрудники Сочинского филиала «Россети Кубань» начальник сектора технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства Алексей Лобанов и начальник оперативно-диспетчерской службы Дмитрий Крутов стали победителями второго Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики» и вошли в сотню лучших из более чем 3 тысяч участников.

Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда

Основной принцип деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

Работа в области охраны труда в Обществе основывается на требованиях трудового законодательства Российской Федерации, регионального законодательства, отраслевых норм и правил, организационно-распорядительных документов. В течение 2021 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда во всех подразделениях Общества, а также целенаправленная работа по профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда на основании требований основных документов, регламентирующих работу в области охраны труда.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента ПАО «Россети Кубань». Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работники Общества выполняет в полном объеме.

Приказом Общества от 11.01.2021 №2-од 2021 год объявлен годом «Культуры безопасного труда (Культуры безопасности)».

Внедряя и развивая культуру безопасности, руководство Общества доказывает свою приверженность политике профилактики, снижения травматизма и профзаболеваний на производстве.

Для установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует СТО 00104604-ИСМ 007–2018 «Положение о системе управления охраной труда», соответствующий требованиям ГОСТ 12.0.230–2007, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также трудового законодательства РФ.

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда являются:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (руководством филиалов Общества) ежегодно. На основании анализа функционирования системы управления охраной труда в 2021 г. Общество считает эффективность проведенной работы в целом по Обществу удовлетворительной.

В целях создания и обеспечения функционирования в Группе компаний ПАО «Россети» единой системы управления охраной труда, совершенствования системы производственной безопасности в 2020г. Компанией приняты в справочно-опытное применение стандарты организации, утвержденные приказом ПАО «Россети». По результатам их применения в отчетном году в ПАО «Россети» направлены предложения по совершенствованию документированных процедур системы управления охраной труда в Группе компаний «Россети».

В течение 2021 года проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда, профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда:

- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с приказом Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно

реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков»;

- выполнялись комплексные программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества;

- ежемесячно проводились селекторные совещания в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров — главных инженеров и руководителей подразделений филиалов;

- ежемесячно проводились Дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;

- в режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников;

- в филиалах Армавирские, Славянские и Сочинские электрические сети проведены комплексные проверки выполнения требований действующего законодательства РФ и локальных нормативных актов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;

- руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

В течение отчетного года произошел один несчастный случай на производстве, профессиональные заболевания персонала Общества не выявлены.

С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2021 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

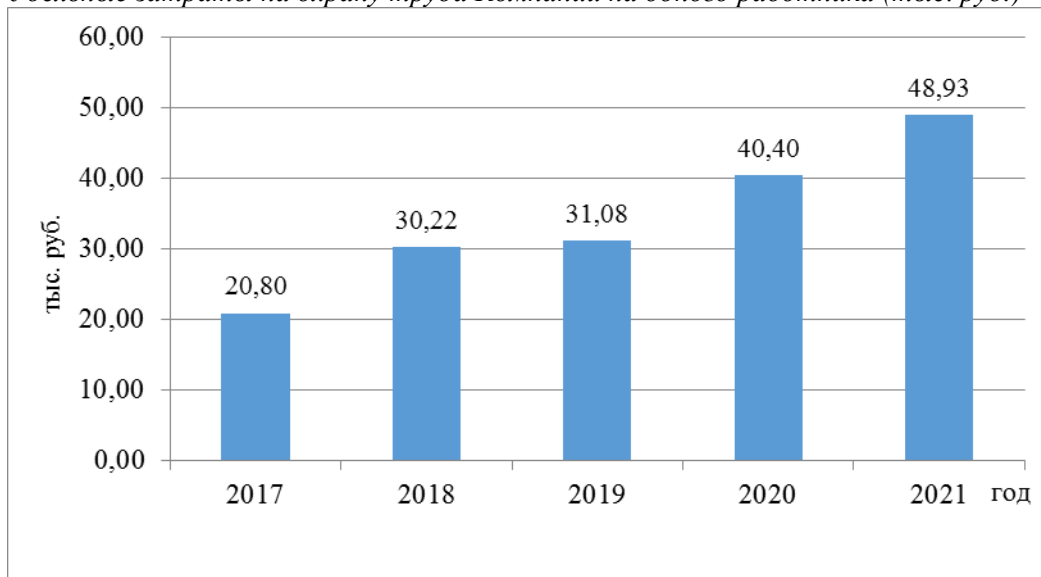
Затраты на охрану труда в 2021 г. увеличились на 20% по сравнению с 2020 г. и составили 434,3 млн руб.:

2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 %
268,638	361,929	434,320	20

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника составили 22,65 тыс. руб., что превысило показатель предыдущего года на 5,5%.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника составили 48,9 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 21,1%.

Удельные затраты на охрану труда Компании на одного работника (тыс. руб.)



В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг); фактически данные мероприятия были профинансированы в размере 0,87% от указанной суммы.

Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 28.09.2021 № 550-од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 09.06.2020 № 324, разработанными в соответствии:

- с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В ПАО «Россети Кубань» идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13.10.2020 № А30-00777). В 2019-2021 гг. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Лица, ответственные за промышленную безопасность проходят аттестацию в области промышленной безопасности. Подготовка перед прохождением аттестации осуществляется в форме самоподготовки или в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы. Аттестация лиц, ответственных за промышленную безопасность, осуществляется в территориальной аттестационной комиссии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору или в комиссии по аттестации организации.

Охрана окружающей среды

Экологической политикой электросетевого комплекса Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также по рациональному использованию природных ресурсов.

В отчетном году реализованы запланированные мероприятия экологической политики, в том числе:

- выполнялись требования Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях: выведено из эксплуатации 433 ед. оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ), с заменой его на экологически безопасное, 1343 единицы демонтированного оборудования переданы специализированной организации на уничтожение. Экологической политикой электросетевого комплекса поставлена задача 100%-ного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего ПХБ, с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 г. Поэтапный вывод такого оборудования осуществляется в соответствии с планом вывода

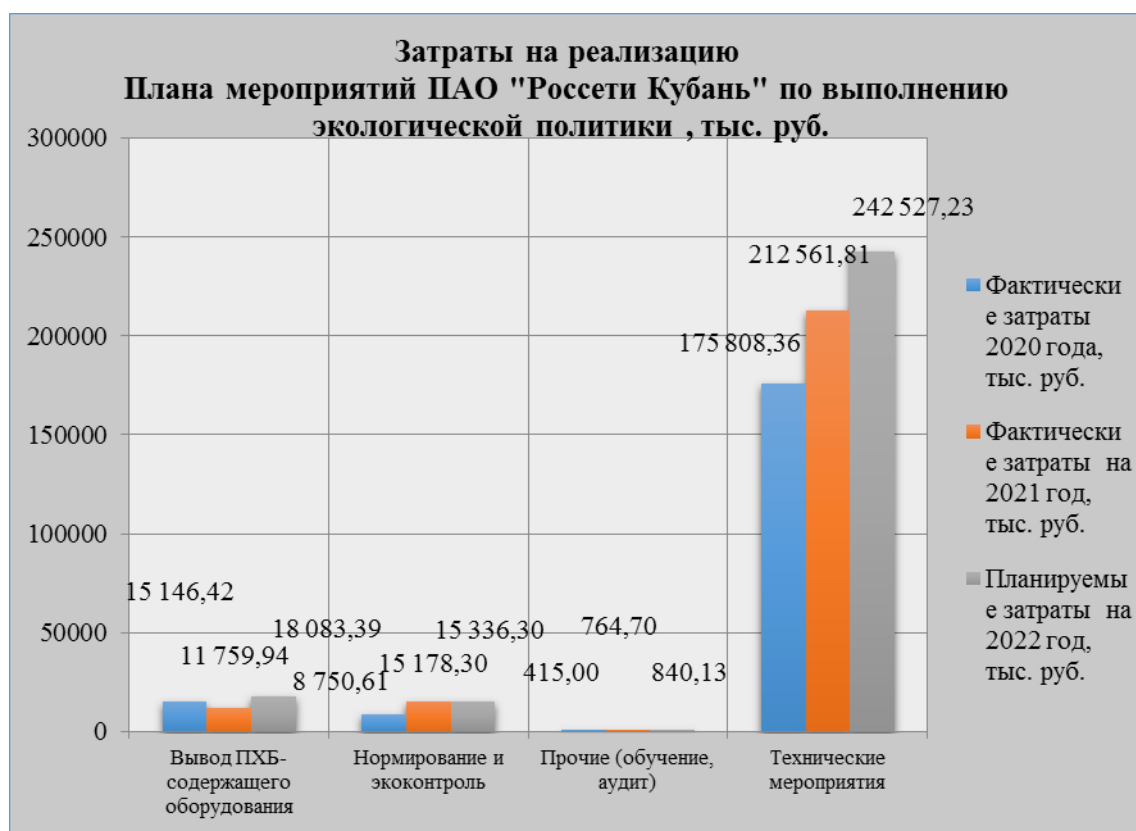
из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018–2023 гг., утвержденным решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 23.01.2018 № 296/2018);

- соблюдались требования природоохранного законодательства РФ:
- ✓ проведен производственный экологический контроль на источниках выбросов загрязняющих веществ, границах санитарно-защитных зон, сброса загрязняющих веществ в водный объект с целью соблюдения установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду,
- ✓ разработаны и согласованы с контролирующими органами проекты санитарно-защитных зон для 42 энергообъектов всех филиалов и исполнительного аппарата Общества для установления специальной территории, которая является защитным барьером, обеспечивающим уровень безопасности населения при эксплуатации объектов;
- выполнены технические мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
- ✓ проведена замена 112 маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией,
- ✓ выполнен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 21 подстанциях для возможного предотвращения загрязнения окружающей среды,
- ✓ строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 570 км выполнены с применением самонесущих изолированных проводов, в том числе для сохранения биоразнообразия,
- ✓ установлены 4217 птицевозащитных устройств с целью сохранения биоразнообразия и предотвращения гибели объектов животного мира при осуществлении производственных процессов,
- ✓ обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) в количестве 22,9 т (~10 % от закупаемого масла в год) с целью сокращения объема использования природных ресурсов,
- ✓ поддерживаются в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности.

С 2009 года в Компании функционирует система экологического менеджмента, что позволяет эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, повышая свой имидж.

В 2021 году по результатам ресертификационного аудита, проведенного аудиторами ООО «РОСТЕХСЕРТ», Общество успешно подтвердило свое соответствие новой версии международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента». Выданный по результатам аудита сертификат действует до марта 2024 года.

Динамика затрат на реализацию экологической политики (тыс. руб.)



Передавая потребителям самый высокоэффективный вид энергии – электроэнергию, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды.

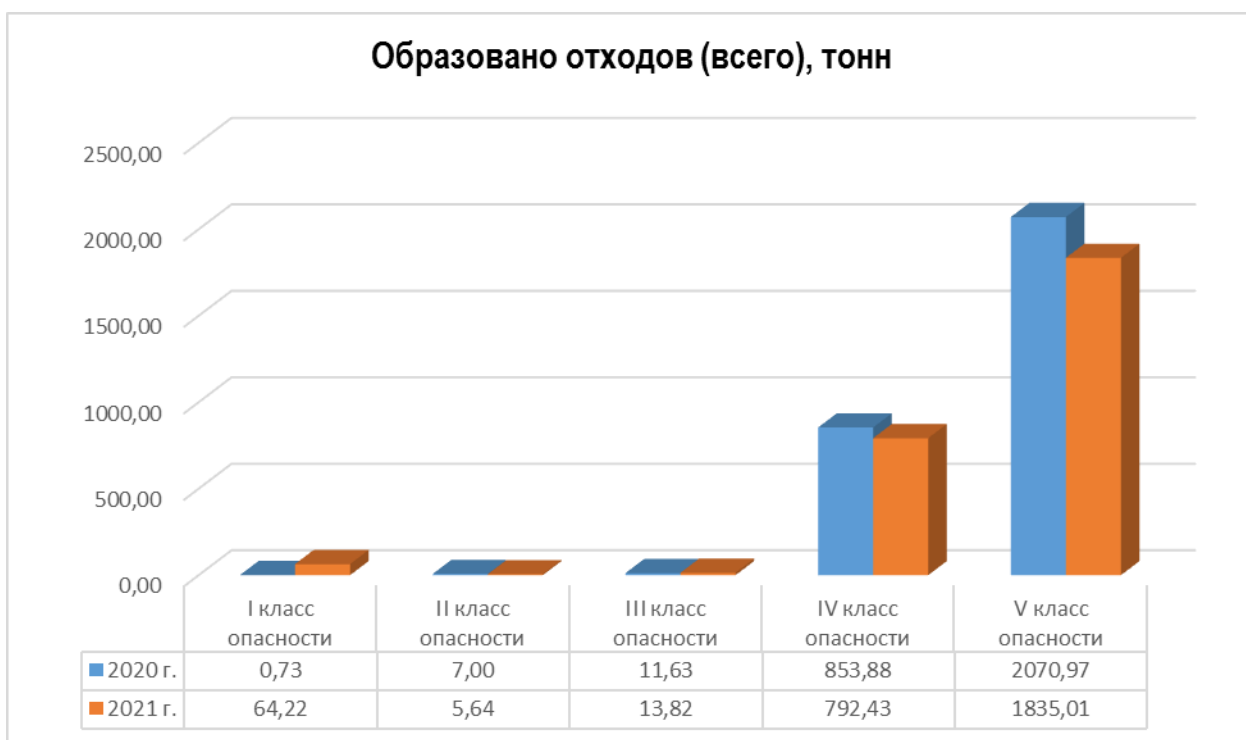
Обществом ежегодно выполняются работы по актуализации значимых экологических аспектов. Ключевыми аспектами воздействия Компании на окружающую среду являются:

- образование, размещение и передача отходов сторонним организациям;
- размещение маслonaполненного оборудования;
- хранение материалов и оборудования;
- эксплуатация транспортных средств, станков (фрезерных, сверлильных, деревообрабатывающих, токарных, заточных), проведение сварочных и покрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного масла.

Валовый выброс загрязняющих веществ, поступающий в атмосферный воздух, увеличился на 3% по сравнению с 2020 годом.



- образование отходов, которое осуществляется в процессе эксплуатационной и хозяйственной деятельности Общества и последующее обращение с ними (передача специализированным организациям в целях их дальнейших обработки, утилизации, обезвреживания, размещения).



Учитывая, что приоритетным направлением государственной политики в области обращения с отходами в настоящее время является именно их утилизация, дающая возможность максимально полного использования всех компонентов отходов, Общество в 2021 г. передало специализированным организациям на утилизацию и обезвреживание на 8 % отходов меньше, чем в 2020 году. Это обусловлено уменьшением образования отходов 2 и 4 классов опасности.

Экологические показатели деятельности Общества в 2019-2021гг.:

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	изменение 2020/2021, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего, тонн	71,44	62,73	64,67	3,1
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, тонн	605,75	555,08	531,57	-4,2
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	211,49	226,59	170,77	-24,6
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами, шт	2304	4978	4217	-15,3

Энергопотребление и энергосбережение

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.02.2021 № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»,
- Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»,
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции),
- Приказом РЭК ДЦТ КК от 31.03.2011 №5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»,
- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»,
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Кубань» на период 2017–2022 годы, утвержденной решением Совета директоров от 02.06.2021 (протокол №436/2021), далее – Программа.

В целях обеспечения реализации Программы в ПАО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

Целевыми показателями Программы являются:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Исполнение целевых показателей Программы:

- фактические потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям по итогам 2021 года составили 9,92% при плане 10,50% - показатель снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям выполнен.
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды по итогам 2021 года составило 4,16 тыс.т у.т. при плане 4,27 тыс.т у.т. - показатель потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды выполнен;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов по итогам 2021 года составляет 80% от общего количества используемых осветительных устройств- показатель количество осветительных устройств с использованием светодиодов выполнен.

Показатели Компании по энергопотреблению и энергосбережению в 2019-2021гг.

Показатели	Ед. изм.	Период			Изменение 2021/2020, %
		2019 год	2020 год	2021 год факт	
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс.т у.т.	4,17	4,14	4,16	0,5
	млн. руб.	114,74	120,74	123,75	
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. м3	73,19	68,70	69,45	1,1
	млн. руб.	2,53	2,51	2,62	
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.т у.т.	9,06	8,72	8,79	0,8
	млн. руб.	300,05	284,92	303,55	

Объем энергетических ресурсов, использованных Обществом в 2021г.

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2021	Факт 2021	Отклонение в %
1.	атомная энергия	ресурс не используется			
2.	тепловая энергия	Гкал	2 655,85	3 183,90	19,9
		млн. руб.	9,00	6,44	
3.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	31,22	29,76	-4,7
		млн. руб.	124,71	116,58	
4.	электромагнитная энергия	ресурс не используется			
5.	нефть				
6.	бензин автомобильный	тыс.л.	4 383,10	4 286,59	-2,2
		млн. руб.	176,09	171,77	
7.	дизельное топливо	тыс.л.	3 312,26	3 193,87	-3,6
		млн. руб.	132,84	131,78	
8.	мазут топочный	ресурс не используется			
9.	газ естественный (природный)	тыс. м³	122,93	118,85	-3,3
		млн. руб.	1,62	0,72	
10.	уголь	ресурс не используется			
11.	горючие сланцы				
12.	торф				
13.	другие				

Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

- систему менеджмента качества — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством;
- систему экологического менеджмента — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики;
- систему энергетического менеджмента — часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности;

- систему менеджмента безопасности труда и охраны здоровья — часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001.

Информация о наличии сертификатов систем менеджмента:

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ISO 9001	18.02.2024	ООО «РОСТЕКСЕРТ»
ISO 14001	18.02.2024	ООО «РОСТЕКСЕРТ»
ISO 45001	18.02.2024	ООО «РОСТЕКСЕРТ»
ISO 50001	28.12.2024	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества,

ISO 14001 – система экологического менеджмента,

ISO 50001 – система энергетического менеджмента,

ISO 45001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- повышение надежности и качества энергоснабжения; информация предоставлена в подразделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»;
- увеличение безопасности энергоснабжения; информация предоставлена в подразделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»;
- обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды; информация предоставлена в подразделе «Охрана труда и промышленная безопасность»;
- повышение энергетической эффективности; информация предоставлена в подразделе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»;
- обеспечение экологической безопасности; информация предоставлена в подразделе «Охрана окружающей среды»;
- повышение качества услуг по технологическому присоединению; информация предоставлена в подразделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

Антикоррупционная политика Компании

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);

- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Полный текст Антикоррупционной политики Общества представлен в разделе «О компании/Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году приказом ПАО «Россети Кубань» от 08.02.2021 №60-од утвержден План противодействия коррупции на 2021 год.

В течение 2021 г. мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия
Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	Подготовлены и направлены на рассмотрение Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2020 год и 6 месяцев 2021 года, а также ежеквартальные отчеты «О результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации». Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний.
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2020 г.: собрано 2 210 деклараций, выявлено 9 случаев предконфликтных ситуаций. К завершению 2021 г. все предконфликтные ситуации урегулированы. Проведены два заседания Комиссии ПАО «Россети Кубань» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2020 г. руководящих работников Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2021 год выдано 190 Заключений о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 32 из них – отрицательные.
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	В 2021 году получены Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 101 нового работника Общества. В Обществе разработаны и утверждены 7 организационно-распорядительных документов по направлению Антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики.
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2021 году в Общество поступило 21 обращение о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань». По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращений, сведения, изложенные в них, не подтвердились.
Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	Контроль осуществлялся в соответствии с Положением об инсайдерской информации Общества, утвержденным 20.06.2019 решением Совета директоров Общества (протокол №348/2019) и введенным в действие Приказом по Обществу от 16.07.2019 №671 по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> • текущий контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации; • методологическая работа; • координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации. В 2021 году случаев нарушения требований Федерального закона №224-ФЗ от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов РФ не выявлено. По состоянию на 28.12.2021(дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская Биржа) в списке инсайдеров Общества состоит 23 инсайдера – юридических лица и 367 инсайдеров – физических лиц.

	<p>Ежемесячно направлялись списки инсайдеров Общества через систему «Списки инсайдеров» веб-сервиса ПАО «Московская биржа» в электронном виде.</p> <p>На корпоративном сайте в разделе «<u>Аktionерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества</u>» публикуется информация для инсайдеров Общества.</p>
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	<p>Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2021 г. в нее загружено более 65 тыс. договоров и дополнительных соглашений.</p> <p>Проводилось согласование закупочной документации. За 2021 г. принято участие в 736 закупочных процедурах, по 129 закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 113,26 млн.руб., отменены 2 закупочные процедуры на сумму 0,89 млн.руб.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 6,9 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур.</p>
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	<p>Актуализирована и направлена в Торгово-промышленную палату РФ Декларация ПАО «Россети Кубань» о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (направляется 1 раз в 2 года). Информация по Декларации обновлена на сайте ТПП РФ.</p> <p>Принято участие в «Дне Знаний», проводимом с участием представителей Минтруда РФ» по теме «Реализация антикоррупционной политики в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети». Новации в российском антикоррупционном законодательстве».</p>
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	<p>В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.</p> <p>В течение 2021 года 923 работника исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции.</p> <p>Принято участие совместно с представителями департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседаниях рабочей группы, в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года</p>

На 2022 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

- выявления и урегулирования конфликта интересов;
- реализации антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
- предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

Обеспечение экономической безопасности деятельности

Обеспечение экономической безопасности деятельности - одна из важнейших задач ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компания:

- осуществляла защиту интересов Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:
 - ✓ обращений граждан и юридических лиц по вопросам противоправных деяний;
 - ✓ потенциальных и действующих контрагентов Общества, их деловой репутации, финансового состояния, выявление и пресечение возможных недобросовестных действий с их стороны;
 - ✓ лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности предоставленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

В 2021 году соотношение выявленного и возмещенного ущерба выросло более, чем в 2 раза в сравнении с 2020 годом. В отчетном году выполнены все квартальные планы-графики погашения дебиторской задолженности более, чем на 100 %, и, соответственно КПЭ

генерального директора в данной части.

За 2021 год взыскано 212 млн. рублей штрафных санкций за несвоевременную оплату услуг по передаче электроэнергии.

В 2021 году в департамент безопасности поступил 171 исполнительный лист на 286,797 млн. руб. Сумма погашенных за год требований по исполнительным листам составила 333,184 млн. руб. (частично взыскана задолженность по исполнительным документам прошлых периодов).

Наиболее значимые результаты работы по обеспечению экономической безопасности в отчетном году:

- кардинальное улучшение платежной дисциплины главного должника Общества – ПАО «ТНС энерго Кубань» - впервые за 5 лет;
- возмещение ущерба в сумме 140 млн. рублей, причиненного Обществу незаконными действиями ООО «Вымпелсетьстрой» с использованием недействительного исполнительного документа;
- возбуждение уголовного дела по ст. 165 УК РФ в отношении представителей ООО «Мультисервис», которое причинило ущерб Обществу в сумме 36 млн. рублей в результате неправомерного размещения ВОЛС.

*Ключевые показатели работы по обеспечению экономической безопасности
ПАО «Россети Кубань» в 2019-2021 гг.:*

Показатели в части обеспечения безопасности	Ед. измерения	2019 год	2020 год	2021 год факт	изменение 2021/2020, % ¹²
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений	шт.	1896	1514	1427	-6%
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	4498	2534	2124	-19%
Дано отрицательных заключений по результатам проведенных экспертиз участников закупочных процедур		83	26	30	+15%
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию» по обращениям о фактах коррупции	шт.	12	20	21	+5%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн. руб.	45,27	5170,52 ¹⁹	132,2	-3911%

¹⁹ Значительное расхождение сумм предотвращенного ущерба в 2020 и 2021 годах обусловлено тем, что в 2020 году имел место беспрецедентный факт (вступил в законную силу приговор) предотвращения ущерба на сумму 5 млрд. рублей, который мог быть причинен в результате преступных посягательств на энергообъекты.

Система раскрытия информации

Информационная политика ПАО «Россети Кубань» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Принципы информационной открытости Общества

Принципы	Реализация принципов
Регулярность, последовательность, оперативность	<ul style="list-style-type: none">• Выполнение требований законодательства Российской Федерации, регуляторов соответствующих рынков, внутренних документов Общества в части раскрытия информации;• непрерывность процесса раскрытия информации;• максимально короткие сроки раскрытия информации;• оперативное предоставление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг
Доступность	Общество использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, доступные для большинства заинтересованных лиц, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ к раскрываемой информации
Полнота, достоверность и сравнимость	Общество стремится: <ul style="list-style-type: none">• предоставлять заинтересованным сторонам полную, объективную, соответствующую действительности информацию, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации о себе;• раскрывать понятную и непротиворечивую информацию, данные которой являются сопоставимыми;• обеспечивать нейтральность раскрываемой информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или групп)

При предоставлении информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между интересами акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.

Общество соблюдает высокие стандарты корпоративной социальной ответственности и поддерживает непрерывный диалог с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

С 2006 г. в Обществе действует Положение об информационной политике²⁰, в котором закреплены цели, задачи, принципы, средства, способы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Компания раскрывает информацию на русском и английском языках во всех случаях, когда это допустимо российским законодательством и не противоречит существу раскрытия информации в конкретном случае (интервью, публичные высказывания в условиях, не допускающих синхронный перевод, и др.). Общество стремится к синхронизации раскрытия информации на русском и английском языках.

²⁰ Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в раздел [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства Интерфакс, публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Годовые отчеты Общества за 2015, 2016, 2018-2020 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиа-группой «РЦБ», в номинации «*Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.*».

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

Приоритетная задача ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью – построение эффективных информационных каналов с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети».

В отчетном году компания «Россети Кубань» активно присутствовала в публичном пространстве региона, обеспечивая освещение в СМИ рабочих встреч руководства компании с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней.

В частности, в течение 2021 года обеспечено информационное сопровождение следующих мероприятий с участием представителей Минэнерго России, ГК «Россети», органов власти Краснодарского края и Республики Адыгея:

- рабочее совещание Главы Республики Адыгея М.К. Кумпилова и руководства «Россети Кубань» по вопросам модернизации энергетической инфраструктуры на территории Республики Адыгея (январь 2021 г.);

- рабочая встреча главы города Краснодара Е.А. Первышова и руководства «Россети Кубань» на площадке реконструкции одной из крупнейших подстанций краевой столицы – «Почтовая», обсуждение хода реконструкции (апрель 2021 г.);

- рабочая встреча Генерального директора ПАО «Россети» А.В. Рюмина, Губернатора Краснодарского края В.И. Кондратьева, исполняющего обязанности Генерального директора «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеева по вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса Краснодарского края (май 2021 г.);

- участие компании «Россети Кубань» в совещании по вопросам ресурсоснабжения садоводческих и дачных некоммерческих товариществ Краснодарского края, которое состоялось в Краснодаре по инициативе заместителя председателя Комитета Государственной Думы по контролю и регламенту Н.В. Костенко (июль 2021 г.);

- рабочая встреча Главы Республики Адыгея М.К. Кумпилов и исполняющего обязанности Генерального директора «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеев по вопросам перспектив модернизации энергетической инфраструктуры на территории региона (июль 2021 г.);

- участие «Россети Кубань» в заседании Оперативного штаба по ликвидации последствий погодной стихии в Сочи, вопросам взаимодействия с муниципальными службами и региональным подразделением МЧС в период организации и проведения восстановительных работ на подтопленных энергообъектах (июль 2021 г.);

- участие исполняющего обязанности Генерального директора компании «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеева в совещании по подготовке к осенне-зимнему периоду 2021/2022 годов под руководством главы администрации (губернатора) Краснодарского края В.И. Кондратьева (август 2021 г.);

- участие компании «Россети Кубань» в совещании под руководством главы администрации Ейского района В.П. Ляхова по вопросам задолженности за потребленное электричество членами садовых и дачных некоммерческих товариществ (октябрь 2021 г.);

- двусторонняя рабочая встреча главы города-курорта Сочи А.С. Копайгородский и первого заместителя Генерального директора – директора филиала ПАО «Россети Кубань»

Сочинские электрические сети Э.Г. Армаганяна по вопросам реализации плана ремонтных работ в 2021 году (декабрь 2021 г.);

Проведены PR-кампании:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода;
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- по предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса;
- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями;
- по информационному сопровождению мероприятий ПАО «Россети Кубань» по организации взаимодействия в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях воздействия опасных природных явлений.

Социальные коммуникации

В 2021 году компания «Россети Кубань» продолжила реализацию целевых коммуникационных программ в рамках укрепления имиджа социально ответственной компании.

Так, мероприятиями в рамках комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса «Россети Кубань» в отчетном году охвачено порядка 120 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 250 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие около 20 тысяч учащихся.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Всего проведено около 45 мероприятий для учащихся общеобразовательных учреждений. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности в помощь педагогам.

К празднованию 76-летия Победы на официальных страницах компании в социальных медиа реализован PR-проект «Ваша победа в наших сердцах» с размещением фото- и видеоматериалов об энергетиках – ветеранах Великой Отечественной войны. Компания приняла участие в федеральном социальном проекте Группы компаний Россети «Истории Победы».

В рамках празднования Дня космонавтики и 60-летия полета Ю.А. Гагарина в космос компания «Россети Кубань» провела творческий конкурс «Энергия покорителей космоса» (на площадке официальных страниц в социальных медиа). Его соорганизаторами выступили Краснодарская региональная общественная организация «Федерация космонавтики Кубани» и ВТОО «Союз художников России». Участниками конкурса стали более 60 детей и подростков. В социальных медиа была запущена онлайн-эстафета «Космос рядом» с материалами о памятных местах, связанных с историей космонавтики на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

В Международный день защиты детей «Россети Кубань» открыла тематическую образовательную смену #ВместеЯрче во Всероссийском детском центре «Орленок». Специалистами компании проведены лекторий «Энергетика – драйвер науки и технологий», практическое занятие по электробезопасности «Безопасные каникулы» и интеллектуальная игра «ЭнергоQWUZE».

В августе 2021 года во Всероссийском детском центре «Орленок» в рамках энергетической проектной смены Группы компаний «Россети» специалисты компании «Россети Кубань» провели онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт».

В августе 2021 года в Краснодаре состоялся Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. Компания «Россети Кубань» организовала прямые трансляции торжественных церемоний открытия и закрытия Чемпионата.

В ноябре 2021 года компания «Россети Кубань» провела урок электробезопасности, тематическую игру ««ЭнергоQWUZE» и онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт» для участников «Школы молодого энергетика» в ВДЦ «Смена».

Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа ПАО «Россети Кубань», увеличения аудитории информационного влияния компания в 2021 году тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные мероприятия с участием персонала и руководства компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации.

В 2021 году в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано более 150 сообщений о деятельности компании.

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс в 2021 году общая упоминаемость «Россети Кубань» в СМИ (количество публикаций с использованием названия Общества) составила более 20 тысяч сообщений (печатные, электронные, радио, ТВ). В социальных сетях свыше 7,1 тысячи сообщений.

За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 629 новостей. Информация также была опубликована на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных медиа и блогосфере. Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ. При этом довольно высока доля центральных информагентств.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- масштабная реконструкция электросетевого комплекса Республики Адыгея: в ближайшие пять лет компания «Россети Кубань» планирует направить на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгея 5,4 млрд рублей и провести реконструкцию девяти крупных питающих центров;

- реализация инвестиционной кампании 2021 года в «Россети Кубань»: объем инвестиций компании в модернизацию и строительство новых объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея в 2021 году составил около 8 млрд рублей;

- ликвидация последствий стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса в течение 2021 года;

- проведение открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills в Краснодаре на базе корпоративного энергетического института повышения квалификации;

- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 180 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте «Россети Кубань», вышли в эфир семь телевизионных сюжетов, более 20 аудиосообщений регулярно транслировались в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани, в электронных СМИ содержится около 1,5 тысячи упоминаний, проведен пять круглых столов соответствующей тематики);

- профилактика детского электротравматизма (более 1,2 тысячи упоминаний в СМИ);

- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности «Россети Кубань» (в СМИ и социальных медиа вышло около 140 материалов);

- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) на опорах воздушных линий электропередачи в зоне ответственности компании;

- PR-сопровождение социально ориентированных проектов «Человек труда» (опубликовано на корпоративном сайте 85 очерков, 22 публикации в печатных СМИ и 120 перепечаток на Интернет-ресурсах).

В 2021 году компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта. Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности.

По итогам регионального этапа VI Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК» пресс-служба «Россети Кубань» признана лучшей в регионе. Сотрудники вертикали «Внешние коммуникации» энергокомпании также одержали победу в номинации «Популяризация профессий ТЭК» и заняли второе призовое место в номинации «Безопасная энергия». Проект «Россети Кубань» «Безопасная энергетика – детям Кубани» вошел в число победителей престижного международного конкурса «Пресс-служба года». Награждение состоялось в мае 2021 года в Москве.

Конгрессно-выставочная деятельность

В связи с действовавшими ограничительными мерами из-за распространения новой коронавирусной инфекции в 2021 году многие конгрессно-выставочные мероприятия были отменены или переведены в режим онлайн-участия.

В октябре 2021 года исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеев принял участие в работе Международного форума «Российская энергетическая неделя–2021». Компания «Россети Кубань» и научно-производственное предприятие АО «Радио и Микроэлектроника» («РиМ») на полях форума заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Партнерство предусматривает внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию нового отечественного высокотехнологичного оборудования на электросетевых объектах.

Закупочная деятельность

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее – Стандарт).

Стандарт утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 29.12.2018 (протокол № 327/2018) и введен в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 18.01.2019 №47. В соответствии с решением Совета директоров от 01.07.2021 (протокол №438/2021) Общество присоединилось к Стандарту, утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.06.2021 №462).

Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия.

Принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков;

• соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (Приложение к Стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

Способы закупок, применяемые Компанией (в порядке убывания значимости):

Конкурентные способы закупок:

Конкурс, аукцион.

Запрос предложений, запрос котировок.

Конкурентный предварительный отбор.

Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:

Предварительный отбор.

Запрос цен по результатам предварительного отбора

Сравнение цен.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Участие субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в закупках, проводимых ПАО «Россети Кубань»

В рамках реализации мероприятий «дорожной карты» по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 года действовала Программа партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства. С 2018 года ПАО «Россети Кубань» присоединилось к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 06.03.2018 №231), в рамках которой создан единый реестр участников Программы партнерства, таким образом, субъект МСП становится партнером для всех ДЗО ПАО «Россети».

Также с 2014 года в Обществе действует Совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений РСПП, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты.

Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2021 году.

В 2021 году Компанией подведены итоги по 806 закупочным процедурам на общую сумму 22 944,0 млн. рублей. С использованием средств электронной коммерции проведено 704 закупки на сумму 21 701,0 млн. руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 788,0 млн. руб., что составляет 3,3% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг²¹.

По итогам 2021 года подведены итоги по 12 закупкам на общую сумму 1 646,5 млн. руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

Структура закупок Компании:

²¹ Данный показатель учитывает рамочные договоры, по которым разница между предельной начальной стоимостью договора и ценой победителя является нулевой, при этом их доля по отношению к общему количеству договоров, заключенных по результатам проведенных закупочных процедур, составила 27%.



По способам закупок, млн. руб.:



Показатели по закупочной деятельности Общества за 2019-2021гг.:

	Ед. измер.	Период		
		2019 год	2020 год	2021 год
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	%	98,6	98,1	97,2
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок (без учета закупок у ЕП)	%	100	100	100
Объем достигнутой экономии	%	11,3	10,6	3,3
Доля закупок у субъектов МСП	%	88,9	91,7	82,2
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	%	48,4	29,2	19,9

Совершенствование закупочной деятельности

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;

- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования Закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирования Сопроводительного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Отчет о корпоративном управлении

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Юлия Владимировна Галинова:

«Сложившаяся модель корпоративного управления Общества является эффективно функционирующей системой, являющейся одной из основ устойчивого развития Общества и обеспечивающей баланс интересов между акционерами, инвесторами, Советом директоров, менеджментом Компании, местными сообществами на территории присутствия Компании и иными заинтересованными лицами.»

Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций:

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний²² (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов:

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;

²² ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

Принципы корпоративного управления:

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50 % чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

Общая информация о корпоративном управлении

Цели корпоративного управления Компании

- Соблюдение прав и интересов акционеров
- Рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности
- Получение прибыли по итогам деятельности
- Обеспечение эффективного управления принадлежащими активами

Принципы корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»:

Подотчетность

- Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России, одобренному 21.03.2014 Советом директоров Банка России и рекомендованному письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России) и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества.

Справедливость

- Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность

- Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам.

Ответственность

- Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.

Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в Компании

- Устав
- Положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление)
- Положения о Комитетах Совета директоров
- Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров
- Кодекс корпоративного управления
- Положение дивидендной политике
- Положения об инсайдерской информации и информационной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре Общества
- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Кубань» и др. *(указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы»)*

Регулирующие основные бизнес-процессы Общества политики

- Антикоррупционная политика
- Политика внутреннего аудита
- Политика внутреннего контроля
- Политика управления рисками
- Экологическая политика
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников и др.

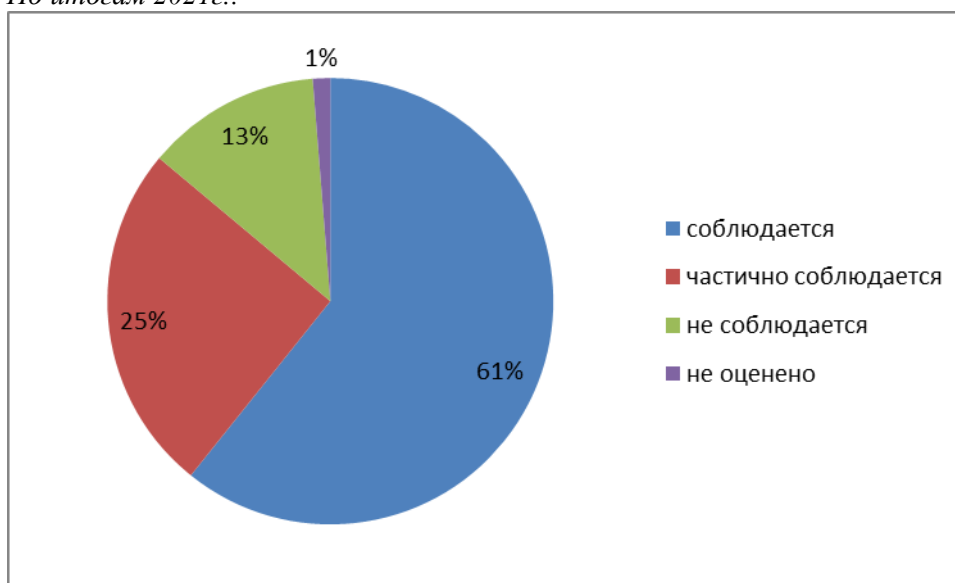
Система корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»:

В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества²³.

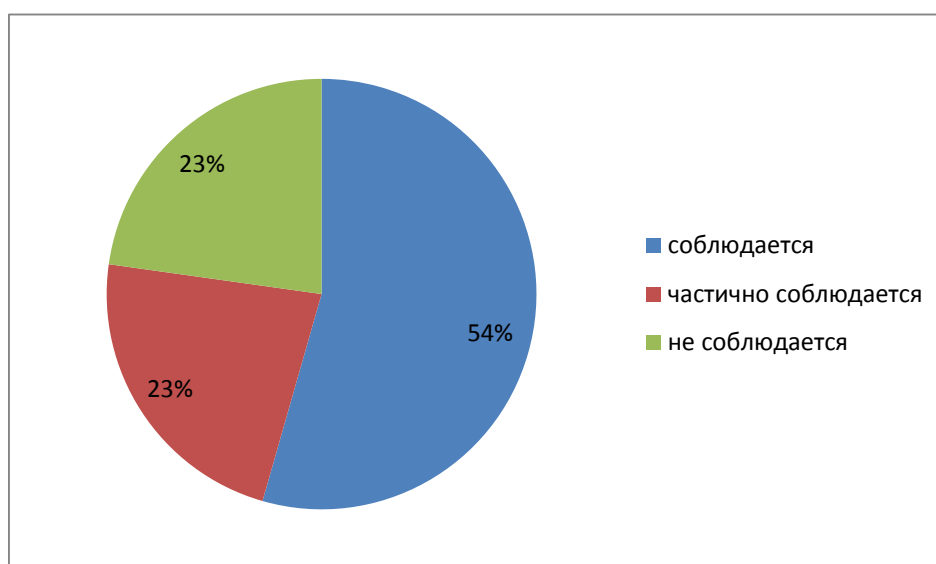
ПАО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2021 г. приведен в приложении 1. Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Показатели соблюдения Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в отчетном году улучшились по сравнению с предыдущим годом:

По итогам 2021г.:



По итогам 2020г.:



²³ Действующая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 02.12.2021 (протокол от 03.12.2021 № 456/2021).

Развитие системы корпоративного управления Общества в 2021 году.

В отчетном году продолжалась работа по совершенствованию корпоративного управления в Обществе.

Годовым Общим собранием акционеров Компании утверждена новая редакция Устава ПАО «Россети Кубань», в которой была учтена некоторые рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, расширена компетенция Совета директоров в части принятия решения вопросов по предупреждению, выявлению и урегулированию внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества. Утверждены новые редакции положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Правлении.

В 2021 году Общество в связи со сложной эпидемиологической ситуацией, учитывая положения Федерального закона от 24 февраля 2021 года № 17-ФЗ, провело годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора - АО «НРК - Р.О.С.Т.».

Были актуализированы и утверждены Советом директоров Общества в новой редакции:

- Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Кубань» в целях приведения его в соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа, общепринятым принципам корпоративного управления,
- Политика внутреннего аудита в целях приведения её в соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления Банка России,
- Политика управления рисками в целях приведения её в соответствии с нормами, изложенными в Концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», национальном стандарте ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство», утвержденном приказом Росстандарта от 10 декабря 2019 г. № 1379-ст «Об утверждении национального стандарта Российской Федерации», международном стандарте ISO 31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство».

Всего в 2021 году было проведено 177 корпоративных мероприятий, в том числе:

- 4 Общих собрания акционеров,
- 47 заседаний Совета директоров,
- 83 заседания комитетов Совета директоров,
- 43 заседания Правления.

Планы на 2022 год.

В 2022 году Общество продолжит работу, направленную на повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления, а также результатов самооценки корпоративного управления и оценки (самооценки) работы Совета директоров и его комитетов, в том числе в части:

- актуализации Устава и внутренних документов Общества в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России,
- обеспечения соблюдения в деятельности Общества требований внутренних документов и проведения необходимых корпоративных процедур,
- проведения самооценки эффективности деятельности Совета директоров и его Комитетов,
- планирования и выполнения планов корректирующих мероприятий по итогам оценки корпоративного управления, проводимой внутренним аудитом,
- осуществления контроля своевременного и надлежащего исполнения решений органов управления Общества,
- полного и своевременного раскрытия информации об Обществе в соответствии с законодательством об акционерных обществах и рынке ценных бумаг.

Самооценка уровня корпоративного управления.

В целях предоставления Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности, а также в целях выработки рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления Компания ежегодно проводит самооценку уровня корпоративного управления.

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2020/2021 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети».

По итогам проведения оценки внутренний аудит признал корпоративное управление Общества соответствующим развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2020/2021 корпоративный год

Компонент	Максимальное количество баллов	За 2020/2021 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям за 2018/2019 корпоративный год (%)	Справочно: соответствие установленным критериям за 2020/2021 корпоративный год (%)
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям (%)		
Права акционеров	71	67	94,4	89	93
Совет директоров	154	119,5	77,6	63	74
Исполнительное руководство	40	22	55,0	85	85
Прозрачность и раскрытие информации	130	112	86,2	82	82
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63	61	96,8	95	97
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100	87	100
Общая оценка	489	412,5	84,4	79	84

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» публикуются на корпоративном сайте в разделе [«О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»](#).

В 2021 г. проведены четыре Общих собрания акционеров Компании:

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров, % от общего количества размещенных голосующих акций	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
24.02.2021	26.02.2021 № 44	93,44% по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличить уставный капитал ПАО «Россети Кубань» путем размещения 69 583 132 дополнительных акций. • Досрочно прекратить полномочия членов Ревизионной комиссии Общества. • Избрать членов Ревизионной комиссии Общества
03.06.2021	04.06.2021 № 45	93,44% по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> • Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2020 г. • Утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2020 г.: <ul style="list-style-type: none"> – Чистая прибыль (убыток) (1 501 278) тыс. руб. • Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2020 г. в связи с полученным убытком. • Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. • Утвердить аудитором Общества Лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг». • Утвердить Устав Общества в новой редакции. • Утвердить Положение об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции
31.08.2021	02.09.2021 №46	93,44% по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> • Досрочно прекратить полномочия всех членов Совета директоров Общества. • Избрать членов Совета директоров
30.12.2021	12.01.2022 №47	93,56% по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> • Досрочно прекратить полномочия всех членов Совета директоров Общества. • Избрать членов Совета директоров

В соответствии с законодательством РФ и в целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции Общие собрания акционеров в 2021г. проводились в форме заочного голосования.

Решения данных Общих собраний акционеров, требующие исполнения, реализованы:

- 01.04.2021 осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска и регистрация проспекта ценных бумаг, проводится эмиссия дополнительных акций;
- с ООО «Эрнст энд Янг» заключен и исполняется договор на аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и МСФО за 2021 г.;
- 30.06.2021 осуществлена государственная регистрация новой редакции Устава Общества.

Ввиду кадровой ротации лиц, входящих в составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, на внеочередных Общих собраниях акционеров принято решение о досрочном прекращении полномочий и избрании новых составов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Совет директоров

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Россети Кубань».

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров²⁴.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» компетенция Совета директоров расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах».

Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров, в 2021г. составили 9,3 млн. руб.

Состав Совета директоров²⁵

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

²⁴ Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

²⁵ Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества, кроме В.В. Варсеева и А.А. Полинова, сведения о которых взяты из открытых источников информации.

В отчетном году действовали четыре персональных состава Совета директоров Компании, два из которых были избраны решениями годовых Общих собраний акционеров в 2020 и 2021 гг., два - решениями внеочередных в отчетном году.

Действующий состав Совета директоров (избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30.12.2021)²⁶

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор²⁷

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности "Юриспруденция", юрист
Опыт работы за последние пять лет	
2011-2017	Первый заместитель Генерального директора АО "Объединенная энергетическая компания"
2017 - настоящее время	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО "Россети" (основное место работы)
2018 -настоящее время	Советник Генерального директора, член Совета директоров ПАО "Россети Ленэнерго". Председатель Совета директоров АО "Энергосервисная компания "Ленэнерго"
2019 -настоящее время	Член Правления ПАО "Россети Ленэнерго"
2020- настоящее время	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (по совместительству) ПАО "ФСК ЕЭС". Член Совета директоров ПАО "Россети Северный Кавказ", ПАО "Россети Центр", ПАО "Россети Сибирь", ОАО "МРСК Урала", ПАО "Россети Московский регион". Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО "Россети Ленэнерго") ООО "Энерготранс"
2021 -настоящее время	Председатель (член) Совета директоров ПАО "ТРК", АО "Тываэнерго", ПАО "Россети Волга", ПАО "Россети Северо-Запад", ПАО "Россети Юг", АО "НИЦ ЕЭС", АО "Россети Тюмень", АО "Янтарьэнерго", АО "Управление ВОЛС-ВЛ", АО "НТЦ ФСК ЕЭС". Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО "Россети Кубань"
2022 – настоящее время	Член Правления ПАО «Россети», Член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 по настоящее время

2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности "Финансы и кредит", экономист-международник со знанием иностранных языков
Опыт работы за последние пять лет	

²⁶ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, указаны в ежеквартальных отчетах эмитента (отчетах эмитента), опубликованных на сайте Общества в разделе [«Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг»](#).

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2021 г.

²⁷ Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления.

2016-2018	Руководитель направления дивизиона "Цифровая платформа" ПАО Сбербанк
2018-2019	Советник генерального директора АО "ОЭК"
2019 -настоящее время	Заместитель главного инженера ПАО "Россети" (основное место работы)
2019- настоящее время	Член Совета директоров АО "Оператор АСТУ"
2020- настоящее время	Председатель Совета директоров АО "СЗЭУК", АО "ФИЦ". Член Совета директоров АО "ЭНИН", АО "НТЦ ФСК ЕЭС"
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 по настоящее время

3. Гончаров Юрий Владимирович, неисполнительный директор

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил: – Московский государственный горный университет по специальности "Менеджмент", магистр менеджмента, – Московский институт экономики, политики и права по специальности "Юриспруденция", бакалавр юриспруденции
Опыт работы за последние пять лет	
2013 -настоящее время	Главный советник ПАО "Россети" (основное место работы)
2012-2017	Член Совета директоров АО "Янтарьэнерго"
2014- настоящее время	Член Совета директоров АО "Россети Тюмень", ОАО "МРСК Урала"
2017-2019	Председатель, член Совета директоров ПАО "МРСК Сибири"
2018-2019	Член Совета директоров ПАО "МОЭСК"
2020-2020	Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО "МРСК Урала"
2020- настоящее время	Член Совета директоров ПАО "Россети Северный Кавказ", ПАО "Россети Центр и Приволжье", ПАО "Россети Северо-Запад". Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО "МРСК Урала". Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии Совета директоров. Член Комитета по стратегии, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО "Россети Центр и Приволжье"
2020-2021	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО "Россети Северо-Запад". Член Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, заместитель председателя Комитета по аудиту Совета директоров ПАО "Россети Ленэнерго"
2021 -настоящее время	Член Совета директоров ПАО "Россети Волга", ПАО "Россети Центр"
2022 - настоящее время	Член Совета директоров АО «СЗЭУК»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31.08.2021 по настоящее время

4. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор

Год рождения	1948
Образование	Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе, по специальности «Экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2011-2019	Председатель Совета директоров ОАО "ДВЭУК"
2018-2021	Председатель, член Совета директоров ПАО "МРСК Центра"
2018 -настоящее время	Председатель, член Совета директоров ПАО "Россети Центр и Приволжье"
2020-2021	Член Совета директоров ПАО "Россети Волга"
2021- настоящее время	Член Совета директоров ПАО "Россети Юг"
2021-2021	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО "Россети Кубань"
2021-2022	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО "Россети Кубань"

Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 по настоящее время
---	---------------------------------

5. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хенгурова по специальности "Юриспруденция", юрист
Опыт работы за последние пять лет	
2013- настоящее время	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО "ФСК ЕЭС" (основное место работы)
2020-настоящее время	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления (по совместительству) ПАО "Россети"
2014 -настоящее время	Член Наблюдательного совета АО ОЭС "СакРусэнерго". Член Совета директоров АО "МУС Энергетики"
2014-2021	Член Совета директоров ООО "Индекс энергетики ФСК ЕЭС"
2015-2021	Член Совета директоров ООО "ФСК - Управление активами"
2017- настоящее время	Член Совета директоров АО "АПБЭ"
2019 -настоящее время	Член Совета директоров ООО "АйТи Энерджи Сервис"
2021 -настоящее время	Член Совета директоров ПАО "Россети Центр и Приволжье", АО "НИЦ ЕЭС", АО "Управление ВОЛС-ВЛ", АО "ЦТЗ", АО "ЭНИН". Председатель Совета директоров АО "Кубанские магистральные сети",
2021-2021	Член Совета директоров АО "ДВЭУК-ЕНЭС", АО "СЗЭУК"
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31.08.2021 по настоящее время

6. Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности "Конструирование и технология РЭС", инженер-конструктор-технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2012-2018	Начальник Департамента информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций ОАО "Газпромнефть"
2018-2020	Директор по информационным технологиям в Центре корпоративного управления Московского представительства АО "Научно-производственная корпорация Уралвагонзавод" им.Ф.Э.Дзержинского
2020-2021	Заместитель генерального директора по информационным технологиям АО "Концерн Уралвагонзавод"
2021- настоящее время	Главный советник Генерального директора, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 -настоящее время	Главный советник Генерального директора, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству). Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Управление ВОЛС-ВЛ». Член Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО "Россети Тюмень", АО "МУС Энергетики", ООО "АйТи Энерджи Сервис", АО "Читатехэнерго", ООО "Инфраструктурные инвестиции-3", ПАО "Россети Сибирь", ПАО "Россети Кубань", ПАО "Россети Центр и Приволжье", АО «ФИЦ»
2022 -настоящее время	Член Совета директоров АО «СЗЭУК»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 30.12.2021 по настоящее время

7. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор

Год рождения	1969
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист
Опыт работы за последние пять лет	
2011–2019	Заместитель Генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул»
2015–2018	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017 — настоящее время	Член комитета по стратегии и развитию совета директоров АО «Тюменьэнерго». Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2018 — настоящее время	Советник Генерального директора АО «Авангард» (основное место работы)
2019 — настоящее время	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 16.06.2017 по настоящее время

7. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «Электроэнергетические системы и сети», инженер, и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист
Опыт работы за последние пять лет	
2006-2020	Первый заместитель Председателя Правления ПАО "ФСК ЕЭС"
2016-2020	Член Правления ПАО "ФСК ЕЭС"
2020 -настоящее время	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления ПАО "Россети" (по совместительству)
2020 -настоящее время	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО "ФСК ЕЭС" (основное место работы)
2014-настоящее время	Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»
2015-2017	Председатель и Президент Союз «Энергострой»
2016-2017	Председатель Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС», АО «АПБЭ», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети»
2016 -настоящее время	Член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой»
2019 -настоящее время	Председатель, член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС». Председатель, член Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети»
2019-2020	Председатель Совета директоров АО «Энергосетьпроект»
2020- настоящее время	Член Президиума РНК СИГРЭ. Член Совета директоров ПАО "Россети Московский регион"
2021- настоящее время	Член Совета директоров ПАО "ТРК", АО "Тываэнерго", ПАО "Россети Волга", ПАО "Россети Северо-Запад", ПАО "Россети Северный Кавказ", ПАО "Россети Центр", ПАО "Россети Сибирь", АО "Россети Тюмень", АО "ЦТЗ", ПАО "Россети Юг", АО «Управление ВОЛС-ВЛ»
2020-настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО "Россети Кубань"
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 по настоящее время

9. Полинов Алексей Александрович, неисполнительный директор

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный строительный университет по специальности "Экономика и управление на предприятии (в строительстве)",

	экономист. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2014-2017	Заместитель Генерального директора по развитию АО "Синтез групп"
2018-2018	Советник Генерального директора АО "ОЭК"
2018 -настоящее время	Советник ПАО "Россети Ленэнерго"
2019 -настоящее время	Член Правления; член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО "Россети Ленэнерго"
2021 -настоящее время	Главный советник Генерального директора ПАО "Россети", временно исполняющий обязанности Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
2021 -настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО "Россети Северо-Запад", ПАО "Россети Юг", ПАО "Россети Московский регион", ПАО "Россети Сибирь", ОАО "МРСК Урала", АО "Россети Тюмень", АО "Янтарьэнерго", ООО "ФСК-Управление активами", АО «ЦИУС ЕЭС»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 по настоящее время

10. Эбзеев Борис Борисович, исполнительный директор

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2014 -настоящее время	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО "Россети Юг" (основное место работы)
2014-2019	Член Совета директоров АО "Донэнерго"
2015 -настоящее время	Член Совета директоров ПАО "Россети Юг"
2018 -настоящее время	Председатель Совета директоров АО «ВМЭС»
2021 -настоящее время	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31.08.2017 по настоящее время

11. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор

Год рождения	1955
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности "Автоматизированные системы управления", инженер-системотехник
Опыт работы за последние пять лет	
2002 — настоящее время	Генеральный директор ООО «Центр технологий»
2006 — настоящее время	Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС» (основное место работы)
2013 — настоящее время	Член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
2014 — настоящее время	Генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ»
2015–2019	Член совета директоров АО «Тюменьэнерго»
2020 — 2021	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 20 июня 2019 г. по настоящее время

Состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 31.08.2021 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 30.12.2021²⁸

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор.
2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор.
3. Гончаров Юрий Владимирович, неисполнительный директор.
4. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор.
5. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор.
6. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор.
7. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор.
8. Полинов Алексей Александрович, неисполнительный директор.
9. Эбзеев Борис Борисович, неисполнительный директор.
10. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор.

(Были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 30.12.2021 г. Подробные сведения о нем смотрите в разделе [«Действующий состав Совета директоров \(избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30.12.2021\)»](#).)

11. Михайлик Константин Александрович, неисполнительный директор

Год рождения	1983
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «Юриспруденция», юрист, - Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России по специальности «Финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков, - ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» по специальности «Электроэнергетика и электротехника». <p>Имеет ученую степень кандидата юридических наук.</p> <p>Дополнительное профессиональное образование:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Institute of Management Accountants (IMA USA), степень Certified Management Accountants (CMA), - Association of Certified Fraud Examiners (ACFE USA), степень Certified Fraud Examiners
Опыт работы за последние пять лет	
2015-2018	Первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Центра»
2019-2021	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети» (основное место работы)
2020-2021	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству)
2020-2020	Член Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС»
2020-2021	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг», АО «Управление ВОЛС ВЛ», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК», АО «ФИЦ», ПАО «Россети Центр»

²⁸ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Общества, опубликованных на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе [«Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг»](#).

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31.08.2021.

2021-2021	Член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», АО «СЗЭУК»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31.08.2021 до 30.12.2021

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 03.06.2021 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 31.08.2021²⁹

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор.
2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор.
3. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор.
4. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор.
5. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор.
6. Полинов Алексей Александрович, неисполнительный директор.
7. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор.

(Были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 30.12.2021 г. Подробные сведения о нем смотрите в разделе [«Действующий состав Совета директоров \(избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30.12.2021\)»](#).)

8. Ожегина Наталья Климентьевна, неисполнительный директор

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Красноярский государственный университет по специальности "Юриспруденция", юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук. Дополнительное образование: в 2010 году окончила ФГОУ "Дипломатическая академия МИД РФ" по специальности "Международные отношения". В 2017 году прошла профессиональную переподготовку в НИИ "Высшая школа экономики" по программе "Руководитель по управлению персоналом в организации"
Опыт работы за последние пять лет	
2009-2021	Заместитель председателя Правления по управлению персоналом ПАО "ФСК ЕЭС"
2020-2021	Заместитель Генерального директора по управлению персоналом (по совместительству) ПАО "Россети"
2021-2021	Член Совета директоров ПАО "Россети Юг". Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО "Россети Кубань"
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 до 31.08.2021

²⁹ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Общества, опубликованных на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе [«Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг»](#).

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 30.06.2021 г.

9. Прохоров Егор Вячеславович, неисполнительный директор

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности "Математические методы в экономике", экономист-математик. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2013 -настоящее время	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО "Россети" (основное место работы)
2020-настоящее время	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО "ФСК ЕЭС" (по совместительству)
2014-2017	Член Совета директоров ПАО "МРСК Сибири"
2014-2018	Член Совета директоров ПАО "Ленэнерго"
2015-2016	Член Совета директоров ПАО "ТРК"
2016-2018	Член Совета директоров ПАО "ФИЦ", АО "НИЦ ЕЭС"
2016-2019	Член Совета директоров ПАО "ФСК ЕЭС"
2017-2018	Член Совета директоров ПАО "МРСК Волги", АО "Янтарьэнерго"
2017-2019	Член Совета директоров АО "ДВЭУК"
2019-2020	Член Совета директоров ПАО "МРСК Центра и Приволжья"
2020 -2021	Член Совета директоров ПАО "Россети Волга", ОАО "МРСК Урала", ПАО "Россети Северный Кавказ",
2021 -2021	Член Совета директоров ПАО "ТРК", ПАО "МРСК Центра", АО "Россети Тюмень", ПАО "Россети Юг". Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 до 31.08.2021

10. Сергеев Сергей Владимирович, неисполнительный директор в данном составе

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «промышленное и гражданское строительство», инженер-строитель; Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», экономист. Окончил курсы повышения квалификации: – в Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров Иркутского государственного технического университета; - в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК; - в НИУ МЭИ по теме «Основы современной электроэнергетики»; - в ООО Экспертный центр «ВолгаПромАудит»; - в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение по охране труда руководителей и специалистов предприятий и организаций»
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2019	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
2016–2020	Член совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго»
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МОЭСК»
2019 — 2021	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Россети Кубань»
2021- настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестициям АО «ЦИУС ЕЭС»

	(основное место работы)
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 25 мая 2020 г. до 31.08.2021

11. Тихонова Мария Геннадьевна, неисполнительный директор.

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончила: - Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности "Государственное и муниципальное управление", - Высшую школу экономики по специальности "МВА-финансы". В 2005 г. прошла профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Государственное управление экономическим развитием». Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2013 -настоящее время	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО "ФСК ЕЭС"
2013-2020	Член Правления ПАО "ФСК ЕЭС"
2020 -настоящее время	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству) ПАО "Россети"
2018-2019	Член Совета директоров АО "ДВЭУК"
2019-2020	Член Совета директоров АО "Электроматриаль"
2021- настоящее время	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», АО «Тываэнерго», ПАО «ТРК», член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Волга», АО «Янтарьэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ДВЭУК ЕНЭС», ПАО ГК «ТНС Энерго»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 03.06.2021 до 31.08.2021

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 29.05.2020 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 03.06.2021:

1. Гаврилов Александр Ильич, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», экономист; Кубанский государственный технологический университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», инженер. Окончил курсы повышения квалификации: – в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; – в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»; – в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»; – в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; – в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению

	пожарной безопасности в области гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций». Принял участие в обучающих мероприятиях в АНО ВО «Университет Иннополис» по программе «Стратегия и тактика в эпоху цифровизации применительно к отрасли электроэнергетики» Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2019	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2019	Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2019 — 2021	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 23.06.2014 до 03.06.2021

2. Алюшенко Игорь Дмитриевич, неисполнительный директор

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский политехнический институт, инженер-электрик
Опыт работы за последние пять лет	
2009–2019	Заместитель начальника службы технического аудита филиала ОДУ Центра АО «ЕЭС»
2019 — настоящее время	Заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети» (основное место работы)
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»
2020–настоящее время	Заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «ФСК ЕЭС»
2020 — 2021	Председатель совета директоров ПАО «Россети Сибирь». Член советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Волга». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2021- настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. до 03.06.2021

3. Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова по специальности «правоведение», юрист
Опыт работы за последние пять лет	
2005 — настоящее время	Вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП (основное место работы)
2006 — настоящее время	Генеральный директор, член совета НП «ЦРКО РЭС»
2008 — настоящее время	Председатель совета МСО ПАУ
2009–2016	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Председатель совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011–2016	Председатель совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011–2017	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 — настоящее время	Член ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2014–2018	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2017	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016–2016	Член совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
2017–2018	Член советов директоров ОАО «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой», АО «РМНТК «Нефтеотдача»
2018–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра». Член Комитета по аудиту и Комитета по технологическому присоединению

	Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018 — 2021	Член совета Ассоциации «ИВА»
2020 — 2021	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 17 июня 2013 г. до 03.06.2021

4. Варсеев Василий Валерьевич, неисполнительный директор

Год рождения	Информация не предоставлена
Образование	
Опыт работы за последние пять лет	
2020	Директор департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» - основное место работы
2020	Член совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. до 03.06.2021

5. Гурьянов Денис Львович, неисполнительный директор

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Российский университет дружбы народов, магистр права. Прошел профессиональную переподготовку в Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова по программе подготовки базового уровня резерва управленческих кадров
Опыт работы за последние пять лет	
2013–2020	Директор департамента корпоративного управления ПАО «Россети»- основное место работы
2015–2017	Член совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
2015–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2017–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2020 — 2021	Член советов директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Севкавказэнерго», АО «Управление ВОЛС ВЛ», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. до 03.06.2021

6. Логаткин Андрей Вячеславович, неисполнительный директор

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Università commerciale Luigi Bocconi (Милан, Италия) по специальности «экономика и управление на предприятии (по отраслям)», экономист
Опыт работы за последние пять лет	
2016–2018	Генеральный директор ООО «Артпол Анапа Хиллс»
2018 — настоящее время	Директор — начальник департамента международного сотрудничества ПАО «Россети»- основное место работы
2021- настоящее время	Директор — начальник департамента международного сотрудничества ПАО «ФСК ЕЭС»
2019–2020	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра»
2019 — настоящее время	Член Президиума Ассоциации топливно-энергетического комплекса

	«Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета» (РНК МИРЭС). Член совета директоров АО «ЭНИН»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 29 мая 2020 г. до 03.06.2021

8. Терехов Иван Андреевич, неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный медико-стоматологический университет по специальности «лечебное дело», Московскую медицинскую академию им. И. М. Сеченова по специальности «преподаватель высшей школы», Российский университет дружбы народов по специальности «управление персоналом». Имеет ученую степень кандидата медицинских наук
Опыт работы за последние пять лет	
2013 — настоящее время	Начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «Россети»- основное место работы
2021-настоящее время	Начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «ФСК ЕЭС»
2016 — 2021	Член Совета директоров ПАО "Дагестанская энергосбытовая компания"
2017–2018	Член совета директоров ПАО «Севкавказэнерго»
2020- 2021	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 25 мая 2020 г. до 03.06.2021

9. Шагина Ирина Александровна, неисполнительный директор

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «юриспруденция»
Опыт работы за последние пять лет	
2015 — настоящее время	Начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 - настоящее время	Первый заместитель начальника Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «ФСК ЕЭС»
2016–2018	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2017–2018	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2017–2019	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018 — 2021	Член советов директоров ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Северо-Запада»
2018–2019	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала»
2019–2020	Член комитетов по стратегии советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Ленэнерго»
2019 — 2021	Член комитета по стратегии совета директоров ПАО «ТРК». Член комитета по аудиту совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». <i>Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</i>
2020 — 2021	Член комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «МРСК Северо-Запада». Член совета директоров, член комитета по аудиту совета директоров ОАО «МРСК Урала». Член совета директоров ОАО «Томские магистральные сети». Член комитета по аудиту совета директоров ПАО «ТРК». <i>Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</i>
Период работы в составе Совета	С 16 июня 2017 г. до 03.06.2021

10. Сергеев Сергей Владимирович, исполнительный директор до 18.05.2021, неисполнительный директор с 18.05.2021; был избран вновь в состав Совета директоров Компании решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 03.06.2021 г. Подробные сведения о нем смотрите в разделе *«Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 03.06.2021 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 31.08.2021»*.

11. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор.

12. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор.

(Были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 30.12.2021 г. Подробные сведения о них смотрите в разделе *«Действующий состав Совета директоров (избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30.12.2021)»*.)

Доля независимых директоров во всех составах Совета директоров — 2/11.

Структура персонального состава Совета директоров Общества в 2021 г.:

Структура персонального состава Совета директоров Общества в 2021 г..					
№ пп	Показатели	Составы Совета директоров			
		С 29.05.2020 до 03.06.2021	С 03.06.2021 до 31.08.2021	С 31.08.2021 до 30.12.2021	с 30.12.2021 до настоящего времени
1	Гендерная структура Совета директоров	10 мужчин, 1 женщина	9 мужчин, 2 женщины	10 мужчин, 1 женщина	
2	Стаж в Совете директоров Общества:	Средний стаж - 3 года	Средний стаж -2 года		
	1 год	5 чел./ 45,5%	8 чел./72,7%	9 чел./81,8%	
	2-3 года	1 чел./9,1%		-	
	5 и более лет	5 чел./45,4%	2 чел./18,2%	2 чел./18,2%	
3	Образование членов Совета директоров:	9 чел. - 1 высшее образование, 2 чел. - 2 высших образования	10 чел. - 1 высшее образование, 1 чел. - 2 высших образования	8 чел. - 1 высшее образование, 2 чел. - 2 высших образования, 1 чел. - 3 высших образования	9 чел. - 1 высшее образование, 2 чел. - 2 высших образования
	Экономика и управление	4 чел.	7 чел.		6 чел.
	Юриспруденция	3 чел.	2 чел.	5 чел.	4 чел.
	Электроэнергетика, инженерия	4 чел.	3 чел.		
	Медицина	1 чел.	-		
4	Возраст членов Совета директоров:	Средний возраст - 48,3 лет	Средний возраст - 48,2 лет	Средний возраст - 47,5 лет	Средний возраст - 48,5 лет
	30-40 лет	-	2 чел.		1 чел.
	41-50 лет	8 чел.	5 чел.	6 чел.	7 чел.
	51-75 лет	3 чел.	4 чел.	3 чел.	

Все лица, входившие в 2021 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров:

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними³⁰;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;

³⁰ По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

Деятельность Совета директоров

В 2021 г. проведено 47 заседания Совета директоров, из них три — в очной форме, одно - в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

Активность Совета директоров

Показатель	2019	2020	2021
Количество проведенных заседаний Совета директоров	44	42	47
<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	7	2	4
Количество рассмотренных вопросов	149	153	184
<i>В том числе принято решений</i>	149	153	184
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	29	21	26
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем, %	99,3	95,2	87,7%

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2021 году:



Структура рассмотренных Советом директоров вопросов соответствует его роли в управлении Компанией. Наибольший вес в структуре рассмотренных вопросов составляют вопросы по следующим темам:

- созыв и проведение Общего собрания акционеров;
- утверждение планов и внутренних документов;
- рассмотрение отчетов менеджмента по различным аспектам деятельности Общества,
- кадровые вопросы и вознаграждения.

Важнейшие решения, принятые Советом директоров ПАО «Россети Кубань» в отчетном году

**Утверждены
долгосрочные планы
и программы Компании**

- Актуализированная Программа «Цифровая трансформация 2020–2030гг.»
- Программа инновационного развития
- Скорректированный План развития системы управления производственными активами и ресурсный план обеспечения его реализации
- Прогнозные показатели бизнес-плана
- Изменения в инвестиционную программу
- План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками
- Скорректированная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности

• Программа развития зарядной инфраструктуры

Утверждены годовые
и квартальные планы
и программы Общества

- Бизнес-план
- План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии
- План закупки
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании
- Программа страховой защиты
- Целевые значения КПЭ Генерального директора Общества и методика их расчета и оценки
- Кредитный план

Утверждены внутренние
документы Компании

- В качестве внутреннего документа Общества — Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции
- Новые редакции:
 - ✓ Политики управления рисками
 - ✓ Политика внутреннего аудита
 - ✓ Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития
 - ✓ Стандарта и регламента бизнес-планирования
 - ✓ Регламента размещения временно свободных денежных средств
 - ✓ Программы отчуждения непрофильных активов
 - ✓ Кодекса корпоративного управления
- Изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Кубань»

Приняты решения

- О присоединении Компании к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), к реализации Экологической политики ПАО «Россети»
- Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата в новой редакции
- Об актуализации статуса приоритетных направлений деятельности Общества
- Об утверждении проспекта ценных бумаг Общества

Рассмотрены

Отчеты Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров

Проекты изменений в Устав и Положение об Общем собрании акционеров в новой редакции (предложены для утверждения годовому Общему собранию акционеров Компании)

На очных (очно-заочном) заседаниях в отчетном году Совет директоров:

- рассмотрел отчет об итогах выполнения бизнес-плана за 2020 г., 1 и 2 кварталы 2021 г., 1 полугодие 2021г.;
- рассмотрел отчет об итогах выполнения инвестиционной программы за 2020 г., 1 и 2 кварталы 2021 г., 1 полугодие 2021г.;
- утвердил бизнес-план на 2022 г. и прогнозные показатели 2023-2026гг.

Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов в отчетном году не проводилась.

Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2021 году

Ф. И. О.	Состав Совета директоров (1 — с 29.05.2020 до 03.06.2021; 2 — с 03.06.2021 до 31.08.2021; 3 - с 31.08.2021 до 30.12.2021, 4 - с 30.12.2021 до настоящего времени)	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него ³¹					
		Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Гаврилов Александр Ильич, председатель Совета директоров 1 состава	1	21 из 21	—	-	—	-	—
Алюшенко Игорь Дмитриевич		21 из 21	—	—	12 из 12	—	—
Варварин Александр Викторович		21 из 21	—	-	-	8 из 8	3 из 3
Варсеев Василий Валерьевич		0 из 21	—	—	—	—	—
Гурьянов Денис Львович		18 из 21	—	—	—	—	—
Логаткин Андрей Вячеславович		21 из 21	—	—	-	—	—
Терехов Иван Андреевич		18 из 21	—	8 из 9	—	—	—

³¹ Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.

Шагина Ирина Александровна		21 из 21	–	9 из 9	12 из 12	-	-
Сергеев Сергей Владимирович	1 и 2	32 из 32	-	–	-	–	–
Медведев Михаил Владимирович	1, 2, 3, 4	47 из 47	8 из 8	-	25 из 25	–	–
Яворский Виктор Корнеевич		47 из 47	–	16 из 16	–	–	–
Ожегина Н.К.	2	10 из 11	–	1 из 1	-	1 из 2	–
Прохоров Е.В.		9 из 11	–	–	1 из 1	–	–
Тихонова М.Г.		11 из 11	–	–	–	–	–
Краинский Даниил Владимирович, председатель Совета директоров 2, 3, 4 состава	2, 3, 4	26 из 26	–	–	9 из 9	–	–
Гладковский Григорий Константинович		26 из 26	–	–	–	–	–
Казаков Александр Иванович		25 из 26	–	6 из 6	–	8 из 8	–
Мольский Алексей Валерьевич		24 из 26	-	-	-	-	7 из 7
Полинов Алексей Александрович		12 из 26	-	-	-	-	-
Гончаров Юрий Владимирович	3 и 4	15 из 15	-	5 из 5	-	-	-
Калоева Мадина Валерьевна		15 из 15	-	-	-	-	-
Эбзеев Борис Борисович		15 из 15	-	-	-	-	-
Михайлик Константин Александрович	3	0 из 15	-	-	-	-	-
Кравченко Константин Юрьевич	4	0 (заседания 4 состава Совета директоров в отчетном году не проводились)	-	-	-	-	-

План работы на 2021/2022 корпоративный год утвержден Советом директоров 02.12.2021.

Он сформирован по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров, в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);

- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

09.02.2022 Совет директоров Общества принял решение (протокол от 11.02.2022 №464/2022) о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов за 2021/2022 корпоративный год в форме самооценки.

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Россети Кубань» публикуются на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров».

Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и других стратегических/программных документов Общество сформировало систему приоритетных направлений своей деятельности.

Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности Компании за 2021 год

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
1.	Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров от 18.11.2011, протокол №121/2011	Приказ Региональной энергетической комиссии – департаментом цен и тарифов Краснодарского края от 27.12.2017 № 62/2017-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии»	<p>Утвержденные значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($P_{\text{тпр}}$) — 1,0 (с учетом допустимого отклонения - более 0,74 и менее или равно 1,26); показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saidi}) – не более 4,3800 ч. (с учетом допустимого отклонения - не более 5,6940 ч.); показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saifi}) – не более 1,0101 шт. (с учетом допустимого отклонения - не более 1,3131 шт.) 	<p>Достигнутые значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($P_{\text{тпр}}$) — 1,065; показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saidi}) — 4,0939 ч; показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saifi}) — 1,2873 шт. 	Показатели надежности и качества оказываемых услуг выполнены	<p>Утвержденные значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($P_{\text{тпр}}$) — не более 1,0; показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saidi}) — не более 4,3143 ч; показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P_{saifi}) — не более 0,9950 шт.

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
2.	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол №196/2014	<p>Регламент процесса</p> <p>РП 00104604-ИСМ 006-2020</p> <p>«Технологическое присоединение»</p> <p>Результативность оценивается показателем качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, предусмотренным п.2.9 Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единых исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, утвержденной Приказом ПАО «Россети» от 15.05.2020 №300, с учетом методики расчета и оценки выполнения КИЭ генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной Приказом Общества от 09.10.2020 №598-од, показателем «Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением», установленным п.3.1.1 Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р</p>	<p>Плановое значение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение – ≤1,3</p> <p>Соблюдение сроков оказания услуги по технологическому присоединению оценивается по показателю «Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением»</p> <p>Плановое значение – 10 дней</p>	1,001	-	<p>Достижение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение – не более 1,3 (в соответствии с п.2.9 Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единых исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, утвержденной Приказом ПАО «Россети» от 15.05.2020 №300, с учетом методики расчета и оценки выполнения КИЭ генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной Приказом Общества от 09.10.2020 №598-од)</p>

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
3.	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса Общества	Решение Совета директоров от 05.09.2011, протокол №116/2011	Регламент процесса РП 00104604-ИСМ 006-2020 «Технологическое присоединение»	<p>Принять непосредственное участие в разработке</p> <p>Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края период 2022 – 2026 годы и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2021-2025 годы. В отчетном году по заказу ПАО «Россети Кубань» АО «ФИЦ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2021-2025 годы. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.</p>	<p>Принято непосредственное участие в разработке</p> <p>Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2022 – 2026 годы и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2021-2025 годы. В отчетном году по заказу ПАО «Россети Кубань» АО «ФИЦ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2021-2025 годы. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.</p>	-	<p>Принять непосредственное участие в разработке</p> <p>Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края период 2023 – 2027 годы и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2022-2026 годы.</p> <p>Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2022-2026 гг.</p>

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
4.	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решения Совета директоров от 05.08.2010, протокол №94/2010; от 29.01.2015, протокол №202/2015	<p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов; • обеспечение работоспособности инженерно-технических средств охраны (ИТСО), установленных на объектах Общества, и поддержание их в исправном состоянии; • проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества; • еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества; • практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц; • актуализация планов совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработка и согласование соответствующих схем взаимодействия; • оснащение инженерно-техническими средствами охраны: ПС 110 кВ «Бойко-Понура», ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Коммунар», ПС 110 кВ «Лебеди», ПС 110 кВ «Албаши», ПС 110 кВ «Переясловская»; • проведение мероприятий по обеспечению безопасности энергообъектов Общества при проведении чемпионата мира по волейболу в 2022 г. и других общественно-политических мероприятий; обеспечение безопасности энергообъектов Общества при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум 2021 г. в г. Сочи) и т.п. 	<p>Общественно-политические мероприятия в отчетном году на территории Краснодарского края были отменены в связи с пандемией COVID-19. Планы в полном объеме реализованы, за исключением вопросов обеспечения безопасности энергообъектов Общества при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум 2021 г. в г. Сочи) и т.п., а также в связи с корректировкой инвестиционной программы внесены корректировки по срокам реализации оснащения инженерно-техническими средствами охраны: ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Албаши».</p>	План выполнен	-	<p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов; • обеспечение работоспособности и поддержание в исправном состоянии ИТСО, установленных на объектах Общества; • перезаключение договоров на охрану объектов Общества; • проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества; • еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества; • практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц; • актуализация планов совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработка и согласование соответствующих схем взаимодействия; • оснащение инженерно-техническими средствами охраны: ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Албаши»

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
5.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол №196/2014	Реализация плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг. утв. решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 №433/202) в части 2021 г.	<p>В 2021 году было предусмотрено выполнение 14 мероприятий Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг.</p> <p>Все мероприятия Плана выполнены в установленные сроки, кроме того, досрочно выполнено 1 мероприятие, запланированное на 2022 год</p>	План в части 2021 года выполнен	Выполнение мероприятий в соответствии с Планом по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Кубань», утв. решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 №433/2021)	Реализация плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг. утв. решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 №433/202) в части 2021 г.

№ п/п	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 год	Информация по реализации направления в 2021 году			План на 2022 год
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
6.	Инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития Общества	Решение Совета директоров от 30.03.2021, протокол №426/2021	Решение Совета директоров от 13.10.2021, № 450/2021	<p>П_{НИОКР} «Показатель затрат на НИОКР» - 0,15% от плановой собственной выручки</p> <p>П_{внедрения} «Показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)» – 4,6% от планового освоения инвестиционной программы.</p>	<p>П_{НИОКР} «Показатель затрат на НИОКР» - 0,16% от плановой собственной выручки, 105% от плана.</p> <p>П_{внедрения} «Показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)» – 4,33% от фактического освоения инвестиционной программы, 94% от плана.</p>	Показатели достигнуты	<p>П_{НИОКР} «Показатель затрат на НИОКР» - 0,15% от плановой собственной выручки</p> <p>П_{внедрения} «Показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)» – 4,7% от планового освоения инвестиционной программы.</p>

Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ПАО «Россети Кубань» функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов Совету директоров. Основные задачи и функции комитетов:

- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Россети Кубань»;
- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением³².

Персональные составы комитетов (за исключением комитета по аудиту и комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены комитетов по аудиту и по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

07.07.2021 Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2020/2021 корпоративный год.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2021 г., составила 3 477 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

Комитет по надежности

Дата создания Комитета	15.09.2006
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	От 21.07.2017 № 281/2017
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности:

³² Положения о комитетах Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

	<ul style="list-style-type: none"> • экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей; • оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения; • экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий); • экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах); • экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»; • контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности; • экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе; • экспертиза системы управления охраной труда; • экспертиза программы реализации экологической политики; • экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 07.07.2020 до 30.06.2021:</i></p> <p>1. Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета), заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»</p> <p>2. Богомолов Эдуард Валерьевич, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центра технического надзора</p> <p>3. Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>4. Очердько Ольга Вячеславовна, начальник департамента финансов, член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p>5. Шишигин Игорь Николаевич, до ноября 2020 г. — заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p><i>Состав Комитета, работавший в периоды с 19.07.2021 до 30.09.2021, с 20.10.2021 до 31.01.2022, действующий состав, избранный 01.03.2022:</i></p> <p>1. Канюка Палина Николаевна (председатель комитета), начальник департамента производственной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2. Мишанин Алексей Александрович, заместитель генерального директора по техническим вопросам — Главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань».</p> <p>3. Богомолов Эдуард Валерьевич (заместитель председателя комитета), первый заместитель Директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора</p>
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>В 2021 г. состоялось 14 заседаний Комитета путем заочного голосования, рассмотрено 30 вопросов.</i></p> <p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • об утверждении внутренних документов Общества: <ul style="list-style-type: none"> – актуализированной программы цифровой трансформации на период до 2030 гг., – скорректированного плана развития системы управления производственными активами на 2020–2022 гг. и ресурсного плана обеспечения его реализации, – об утверждении Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в

	<p>электросетевом комплексе» в новой редакции в качестве внутреннего документа Компании;</p> <ul style="list-style-type: none"> о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> об исполнении инвестиционной программы с точки зрения обеспечения комплексной надежности, о реализации плана развития системы управления производственными активами в 2020г., о реализации мероприятий, предусмотренных программой цифровой трансформации на период до 2030 гг., о результатах готовности Общества к работе в отопительный сезон 2021/2022гг., о работе, проделанной Комитетом по надежности в 2020/2021 корпоративном году. <p>В отчетном году Комитет также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов на 2021 г.; программу мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, на 2021 г.; отчеты менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> о прохождении Обществом осенне-зимнего 2020/2021гг., пожароопасного 2021г. периодов, о подготовке к работе в отопительный сезон, об исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества, об исполнении программы мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, об исполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц; проводил анализ функционирования районов электрических сетей на предмет необходимости их объединения, перегруппировки, ликвидации. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 37,5%, в 2021 г. - 33,3%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 93,8%, в 2021 г. - 88,8%</i></p>
--	--

Комитет по аудиту

Дата создания Комитета	16.10.2009
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 18.03.2016 № 233/2016, с изменениями от 28.10.2016 № 253/2016
Основные задачи Комитета	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного

	<p>управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> • контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; • обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; • надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 07.07.2020 до 19.07.2021:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 2. Шагина Ирина Александровна, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 3. Терехов Иван Андреевич, начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 19.07.2021 до 31.08.2021:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 2. Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 3. Ожегина Наталья Климентьевна, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 20.10.2021 до 30.12.2021, действующий состав Комитета, избранный 01.03.2022:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 2. Гончаров Юрий Владимирович, главный советник ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 3. Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>В 2021 г. состоялось 17 заседаний Комитета (три - в очной форме, остальные - путем заочного голосования), рассмотрено 54 вопроса.</i></p> <p><i>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> – отчетов о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита, – изменений в план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на 2020-2024гг., – плана работы дирекции внутреннего аудита на 2021г. и 2022г.; – плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками; • о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2021 г. и определении размера оплаты его услуг; • о рассмотрении отчетов (информации): <ul style="list-style-type: none"> – внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов, – о результатах антикоррупционного мониторинга,

	<ul style="list-style-type: none"> – об организации, функционировании и совершенствовании системы внутреннего контроля Общества за 2020 г., – внутреннего аудита об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, – об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита, – внутреннего аудита об эффективности корпоративного управления за 2020/2021 корпоративный год, – бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, – о соблюдении законодательства о контроле инсайдерской информации, – отчета Комитета по аудиту о работе за 2020/2021 корпоративный год. <p>В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> • информацию внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; • информацию о существенных аспектах учетной политики в 2021 г. и планируемых изменениях на 2022 г., • консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО; • заключение внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 г., • отчеты (информацию) менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> – о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований, – о нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 37,1%, в 2021 г. - 43,4%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 100%, в 2021 г. - 96,2%</i></p>
--	---

Комитет по стратегии

Дата создания Комитета	05.02.2010
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 16.08.2019 № 358/2019
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • стратегического развития и приоритетных направлений деятельности;

	<ul style="list-style-type: none"> • инновационного развития Общества; • организации бизнес-процессов; • бизнес-планирования; • дивидендной политики; • управления рисками; • оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 06.08.2020 до 19.07.2021:</i></p> <p>1. Андропов Дмитрий Михайлович (председатель Комитета), начальник департамента финансов ПАО «Россети»</p> <p>2. Алюшенко Игорь Дмитриевич, заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>3. Башинджагян Астхик Аргашесовна, заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»</p> <p>4. Гусельников Константин Сергеевич, Генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг»</p> <p>5. Медведев Михаил Владимирович, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>6. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»</p> <p>7. Очердько Ольга Вячеславовна, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань», член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p>8. Полянская Мария Владимировна, первый заместитель начальника департамента стратегии ПАО «Россети»</p> <p>9. Шагина Ирина Александровна, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p>
	<p><i>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2021):</i></p> <p>1. Андропов Дмитрий Михайлович (председатель Комитета), начальник Департамента финансов ПАО «Россети»</p> <p>2. Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалт»</p> <p>3. Иорданиди Кирилл Александрович, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО "Россети Юг", заместитель генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p>4. Ковалева Елена Сергеевна, заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»</p> <p>5. Краинский Даниил Владимирович, заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>6. Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>7. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник Департамента по реализации услуг ПАО «Россети»</p> <p>8. Прохоров Егор Вячеславович, заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»</p> <p>9. Тулба Андрей Петрович, директор по экономике и финансам - начальник департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»</p>
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>В 2021 г. состоялось 25 заседаний Комитета (три — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 50 вопросов.</i></p> <p><i>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • о предложениях внеочередному Общему собранию акционеров по вопросу об

	<p>увеличении уставного капитала Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> • об актуализации статуса приоритетных направлений деятельности Общества; • об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> – актуализированной программы цифровой трансформации на период до 2030 гг.; – бизнес-плана Компании; – плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками; – Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции в качестве внутреннего документа Компании; – программы развития зарядной инфраструктуры; – программы инновационного развития; – новой редакции Политики управления рисками; – новой редакции программы отчуждения непрофильных активов; – целевых значений КПЭ Генерального директора; – отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора Компании, о реализации программы инновационного развития; • об одобрении изменений в инвестиционную программу; • об актуализации реестра непрофильных активов Компании; • о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> – Комитета по стратегии о проделанной работе в 2020/2021 корпоративном году, – об исполнении бизнес-плана Общества и инвестиционной программы, – о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов, – об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, – о реализации программ цифровой трансформации, развития интеллектуального учета электроэнергии и др. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 94,9%, в 2021 г. - 90%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 99,5%, в 2021 г. - 99,6%</i></p>
--	--

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Дата создания Комитета	06.08.2010
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 01.08.2014 № 194/2014
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;

	<ul style="list-style-type: none"> • формирования принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества; • определения существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов; • регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления; • определения размера вознаграждения членов Совета директоров
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 07.07.2020 до 30.06.2021:</i></p> <p>1. Ожегина Наталья Климентьевна (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» с 03.06.2021</p> <p>2. Кузнецова Юлия Викторовна, начальник департамента управления персоналом ПАО «Россети»</p> <p>3. Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» до 03.06.2021</p>
	<p><i>Состав Комитета, работавший в период 19.07.2021 до 30.09.2021, с 20.10.2021 до 31.01.2022, действующий состав, избранный 01.03.2022:</i></p> <p>1. Казаков Александр Иванович (председатель Комитета), член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>2. Кузнецова Юлия Викторовна, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»</p> <p>3. Косинская Ирина Викторовна, заместитель начальника департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети»</p>
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>В 2021 г. состоялось 18 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям путем заочного голосования, рассмотрено 28 вопросов.</i></p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о внесении изменений в состав Правления Общества; • о внесении изменений в положение о материальном стимулировании Генерального директора; • об утверждении оценки персональной эффективности Генерального директора; • об утверждении целевых значений КПЭ Генерального директора; • об определении лица, уполномоченного осуществлять права и обязанности работодателя в отношении Генерального директора Общества; • об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата; • об утверждении отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора; • о предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества; • о рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2020/2021 корпоративном году; • о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря; • об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата; • об одобрении соглашения о продлении коллективного договора. <p>Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям одобрил составы управленческого и молодежного кадровых резервов.</p> <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве, рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 76,9%, в 2021 г. - 82,1%.</i></p>

	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 88,5%, в 2021 г. - 98,8%
--	--

Комитет по технологическому присоединению

Дата создания Комитета	11.10.2011
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 19.07.2017 № 281/2017
Основные задачи Комитета	<p>Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании; • анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 07.10.2020 до 30.06.2021:</i></p> <p>1. Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»</p> <p>2. Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению ООР «РСПП», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>3. Давыдкин Владимир Александрович, начальник управления департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»</p> <p>4. Ляшко Андрей Владимирович, первый заместитель министра ТЭК и ЖКХ Краснодарского края</p> <p>5. Складчиков Владимир Андреевич, до декабря 2020 г. — заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению</p> <p><i>Состав Комитета, работавший в период 19.07.2021 до 30.09.2021, с 20.10.2021 до 31.01.2022:</i></p> <p>1. Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p>2. Давыдкин Владимир Александрович, начальник управления департамента технологического присоединения и дополнительных услуг ПАО «Россети»</p> <p>3. Журавлев Дмитрий Олегович, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»</p> <p>4. Зайцева Оксана Константиновна, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Россети Кубань»</p> <p>5. Калинин Александр Сергеевич, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО</p>

	«Россети Кубань»
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>В 2021 г. состоялось 10 заседаний Комитета (одно — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 16 вопросов, в том числе:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2020/2021 корпоративный год, отчета о текущей деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • осуществлялся мониторинг деятельности Компании в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества; • рассмотрены отчеты менеджмента: <ul style="list-style-type: none"> – об участии Общества в разработке схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации, – об исполнении договоров технологического присоединения, по которым нарушены сроки исполнения обязательств, – о разработке комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше; – о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения; – о ходе реализации дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг, – о реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 20%, в 2021 г. - 25%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях: в 2020 г. — 94,7%, в 2021 г. - 95,0%</i></p>

Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров:

- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении;
- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполняли:

- 1) до 18.05.2021 - Сергеев Сергей Владимирович³³,
- 2) с 18.05.2021 до настоящего времени - Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)³⁴.

Правление

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:

- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает выплачиваемые им вознаграждения и компенсации, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии,
- Правление разрабатывает и предоставляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

³³ Подробные сведения о С. В. Сергееве смотрите в составе Совета директоров, избранном на годовом Общем собрании акционеров 03.06.2021 и действовавшем до 31.08.2021.

³⁴ Подробные сведения о Б.Б. Эбзееве смотрите в действующем составе Совета директоров и составе Правления.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении³⁵, утвержденных решением Общего собрания акционеров.

Состав Правления

В течение отчетного года в составе Правления Общества произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- прекращены полномочия членов Правления: О.В. Очередыко, И.В. Скибы, М.М. Щепакина,
- членами Правления избраны Ю.Х. Джабраилова, Ю.В. Галинова, К.А. Иорданиди, Л.В. Лоскутова.

Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления³⁶:

1. Эбзеев Борис Борисович, председатель Правления

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2014 -настоящее время	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО "Россети Юг" (основное место работы)
2014- 2019	Член Совета директоров АО "Донэнерго"
2015 - настоящее время	Член Совета директоров ПАО "Россети Юг"
2018 - настоящее время	Председатель Совета директоров АО «ВМЭС»
2021 - настоящее время	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), член Совета директоров ПАО "Россети Кубань"
Дата вступления в должность председателя Правления Компании	18.05.2021

2. Армаганиян Эдгар Гарриевич

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», инженер; НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации», менеджер. Прошел профессиональную переподготовку по специальностям: – «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Юриспруденции: гражданско-правовых отношений» - в ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет», - «Менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана, – «Ядерная, тепловая и возобновляемая энергетика и сопутствующие технологии» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-

³⁵ Положение о Правлении ПАО «Россети Кубань» размещено на сайте Компании в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

³⁶ В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Правления (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах (отчетах) эмитента эмиссионных ценных бумаг, опубликованных на ее официальном сайте в разделе [«Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг»](#).

	исследователь» в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»
Опыт работы за последние пять лет	
2009 — настоящее время	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
2015–2017	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016 — настоящее время	Председатель совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

3. Галинова Юлия Владимировна

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончила Международный институт экономики и права по специальности «Юриспруденция», юрист
Опыт работы за последние пять лет	
2014 - 2021	Заместитель начальника Департамента правового обеспечения ПАО «Россети Кубань»
2021 - настоящее время	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
Дата избрания в состав Правления	30.09.2021

4. Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения	1981
Образование	Высшее. Окончила: - Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «Финансы и кредит», экономист, - Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Агроинженерия», бакалавр. Прошла профессиональную переподготовку по специальностям: - «Менеджмент организации» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана; - МВА «Топ-менеджер» с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
Опыт работы за последние пять лет	
2014 - настоящее время	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2016 - настоящее время	Член Правления ПАО «Россети Юг». Председатель Совета директоров АО «База отдыха «Энергетик»
2017 - настоящее время	Директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018 - настоящее время	Член Наблюдательного совета Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»
2021 - настоящее время	Член Правления, заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата (по совместительству) ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	30.06.2021

5. Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения	1985
Образование	Высшее. Окончил: - Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «Экономика и финансы»; - Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) по специальности «Менеджмент»; - ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» по специальности «Менеджмент», магистр.

	Прошел профессиональную переподготовку по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования» в МГИМО
Опыт работы за последние пять лет	
2016-2021	Начальник департамента экономики ПАО «Россети Юг»
2021 - настоящее время	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (основное место работы), член Правления, член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг»
2017 - настоящее время	Член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров АО «База отдыха «Энергетик»
2017 - 2021	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «ПСХ Соколовское»
2018 - 2018	Заместитель директора по экономике и финансам (по совместительству) филиал ПАО «МРСК Юга» - «Волгоградэнерго»
2019 - настоящее время	Член Совета директоров ООО «ЮгСтройМонтаж»
2021 - настоящее время	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	30.09.2021

6. Коржаневский Виктор Анатольевич

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Усть-Каменогорский энергетический техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», техник-электрик; Восточно-Казахстанский технический университет им. Даулета Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик
Опыт работы за последние пять лет	
2015–2018	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству АО «ЦТЗ»
2019 — настоящее время	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»
2020 — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	27.08.2020

7. Лоскутова Людмила Владимировна

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», экономист. Прошла профессиональную переподготовку в МГТУ имени Н.Э. Баумана по направлению «Менеджмент организации»
Опыт работы за последние пять лет	
2013 - настоящее время	Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Дата избрания в состав Правления	30.09.2021

8. Мишанин Алексей Александрович

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Кстовский нефтяной техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», техник-электрик; Нижегородский государственный технический университет по специальности «электроснабжение промышленных предприятий и городов»,

	инженер-электрик
Опыт работы за последние пять лет	
2007–2017	Начальник департамента эксплуатации ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2017 –2020	Заместитель главного инженера по эксплуатации ПАО «Россети Сибирь»
2020 — настоящее время	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Россети Кубань»
2021 - настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань». Член Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	16 ноября 2020 г.

9. Нищук Олег Федорович

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «мировая экономика», экономист. Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации»
Опыт работы за последние пять лет	
2015–2018	Заместитель начальника департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»
2016 — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
2018 — настоящее время	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	18 декабря 2018 г.

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления — 43 года.

В составе Правления три женщины.

Никто из членов Правления Общества, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними³⁷;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

Деятельность Правления

³⁷ По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

Активность Правления

Показатель	2019	2020	2021
Количество проведенных заседаний	26	33	43
Из них в очной форме	5	6	2
Количество рассмотренных вопросов	88	80	157

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы (утверждаются на квартал), а также по инициативе Председателя Правления.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2021 году, по темам



Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Россети Кубань» Советом директоров избирается Корпоративный секретарь³⁸.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

³⁸ Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «[О Компании / Учредительные и внутренние документы](#)»).

Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям отчет о своей работе.

С 20 июля 2011 г. функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Ольга Владимировна Руссу.

Руссу Ольга Владимировна

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончила Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров», Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция». Прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго». Окончила курсы повышения квалификации в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления» по теме «Корпоративный секретарь»
Опыт работы за последние пять лет	
2011 — настоящее время	Главный специалист, заместитель начальника управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»

Корпоративный секретарь ПАО «Россети Кубань» О. В. Руссу:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст.24.4. Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово- хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии³⁹.

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали три персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 3 июня 2021 г. (протокол от 04.06.2021 № 45):

1. Ковалева Светлана Николаевна (председатель)

Год рождения: **1980**

Образование: **Высшее.**

В 2002 году окончила Академию гражданской авиации по специальности

³⁹ Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы/ Внутренние положения».

"Юриспруденция", юрист. В 2019 году окончила ФГБОУ ВО "НИУ "МЭИ" по специальности "Производственный менеджмент и управление проектами".

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО "ФСК ЕЭС"	Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита
2020	настоящее время	ПАО "Россети"	Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита (по совместительству)
2018	настоящее время	АО "ДВЭУК"	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2020	настоящее время	АО "Россети Тюмень", АО "Янтарьэнерго"	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров

2. Пятакова Ольга Геннадьевна

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее.**

Окончила:

- в 1996 г. - Волгоградскую государственную архитектурно-строительную академию по специальности "Промышленное и гражданское строительство", инженер-строитель;

- в 2007 г. - ГОУ высшего профессионального образования "Российская экономическая академия" им. Г.В. Плеханова по специальности "Финансы и кредит", экономист.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО "ФСК ЕЭС"	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
2020	настоящее время	ПАО "Россети"	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству)

3. Розачев Кирилл Евгеньевич

Год рождения: **1984**

Образование: **Высшее.**

Окончил:

- в 2006 году - МАТИ - Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского по специальности "Экономика и управление предприятием", экономист-менеджер;

- в 2011 году – Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности РФ по специальности "Юриспруденция. Государственно-правовая", юрист.

Прошел профессиональную переподготовку:

- в 2018 году - в Международной академии экспертизы и оценки по специальности "Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях", специалист по внутреннему аудиту и контролю в коммерческих организациях;

- в 2019 году - в АНОКУ "Профессиональный стандарт" по специальности "Процессное управление", специалист по процессному управлению.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ПАО "ФСК ЕЭС" (ранее ОАО "ФСК ЕЭС")	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
2020	настоящее время	ПАО "Россети"	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству)

4. Тришина Светлана Михайловна

Год рождения: 1979

Образование: Высшее.

В 2001 году окончила Амурский государственный университет по специальности «Финансы и кредит», экономист по финансовой работе, банковский работник.

В 2018 году прошла профессиональную переподготовку в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях».

В 2021 году прошла курсы повышения квалификации в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «Внутренний аудит».

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО "ФСК ЕЭС"	Начальник Отдела финансового аудита, начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности, начальник Отдела корпоративного аудита и контроля дочерних обществ, заместитель начальника Департамента внутреннего аудита, заместитель начальника Департамента внутреннего аудита - начальник Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита
2020	настоящее время	ПАО "Россети"	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита - начальник Управления корпоративного аудита и

			контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита (по совместительству)
--	--	--	---

5. Царьков Виктор Владимирович

Год рождения: **1977**

Образование: **Высшее.**

Окончил:

- в 2005 году Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «Экономика», экономист;

- в 2007 году Российскую Академию Государственной службы при Президенте РФ по специальности «Менеджмент», менеджер.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО "ФСК ЕЭС"	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита
2020	настоящее время	ПАО "Россети"	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству)

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 24 февраля 2021 г. (протокол от 26.02.2021 № 44) и действовавший с 24 февраля 2021 г. по 3 июня 2021 г.:

1. **Ковалева Светлана Николаевна**, председатель Ревизионной комиссии
2. **Царьков Виктор Владимирович**
3. **Тришина Светлана Михайловна**

(На годовом Общем собрании акционеров Общества 03.06.2021 г. Ковалева С. Н., Царьков В. В., Тришина С. М. были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них смотрите выше.)

4. Роптанова Елена Михайловна

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее.**

Окончила:

- в 1996 году Самарскую государственную экономическую академию по специальности «Экономика и управление на предприятиях», экономист-менеджер.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года по состоянию на 03.06.2021 в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2017	2020	АО "МУС Энергетики"	Главный эксперт отдела внутреннего контроля
2020	03.06.2021	ПАО "ФСК ЕЭС"	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита
2020	03.06.2021	ПАО "Россети"	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита (по совместительству)

5. Веневцев Константин Игоревич

Год рождения: **1989**

Образование: **Высшее**

Окончил:

ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальностям:

- в 2011 году - «Электротехника, электромеханика и электротехнологии», бакалавр техники и технологий.

- в 2013 году - «Менеджмент организации», инженер-менеджер.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 3 года по состоянию на 03.06.2021 в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	03.06.2021	ПАО "ФСК ЕЭС"	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
2020	03.06.2021	ПАО "Россети"	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству)

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 г. и действовавший до 24 февраля 2021 г.:

Лелекова М.А., Ким С.А., Кабизькина Е.А., Малышев С.В., Скрынникова Л.С.

Биография членов Ревизионной комиссии Общества, избранных решением годового Общего собрания акционеров от 29.05.2000 (протокол № 43), опубликована в годовом отчете Общества за 2020 год⁴⁰.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Кубань» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Кубань».

⁴⁰ Годовой отчет Общества за 2020 год опубликовано на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе [«Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты»](#).

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2021 году не совершались. ПАО «Россети Кубань» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных анкет членами Ревизионной комиссии Компания считает:

члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Кубань»;

члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Итоги работы Ревизионной комиссии

В течение 2021 года проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Компании⁴¹.

В 2021 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань», сформированной по состоянию на 31.12.2020, оценка достоверности Годового отчета ПАО «Россети Кубань» за 2020 год, проверка деятельности ПАО «Россети Кубань» в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», оценка финансового состояния ПАО «Россети Кубань» на 31.12.2020, оценка достоверности данных, содержащихся в Отчете о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проверка отдельных вопросов корпоративного управления ПАО «Россети Кубань», иные вопросы по выявленным в ходе ревизии обстоятельствам.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 19.04.2021 № 2нс), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2020 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, во всех существенных отношениях. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2021 году.

Система вознаграждения органов управления и контроля

⁴¹ Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 20 июня 2019 г. (протокол № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения $S(1)$ рассчитывается по формуле:

$$S(1) = V_{\text{база}} / 4 \times 100 / 130 \times \left(\frac{n}{m} \right), \text{ где:}$$

- ✓ $V_{\text{база}}$ – размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$V_{\text{база}}$
свыше 200 млрд руб.	3 000 000 руб.
свыше 70 млрд руб.	2 700 000 руб.
свыше 30 млрд руб.	2 200 000руб.
свыше 10 млрд руб.	1 600 000руб.
свыше 1 млрд руб.	1 000 000руб.
свыше 600 млн руб.	800 000руб.
менее 600 млн руб.	600 000руб.

- ✓ n – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале,

- ✓ m – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;

- дополнительно устанавливаются надбавки в % к базовой части вознаграждения:

- ✓ 30% — председателю Совета директоров Общества;
- ✓ 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров;
- ✓ 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;
- предусматривает, что вознаграждения председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях

акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании⁴², тыс. руб.

Показатель	Корпоративный 2018/2019	2019	Корпоративный 2019/2020	2020	Корпоративный 2020/2021	2021 ⁴³
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	7 558	12 568	17 421	20 692	14 885	14 478
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	69	213	511	635	497	496
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	277	373	321	395	336	545
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	346	611	1 215	1 604	1 274	959
Итого	8 250	13 765	19 468	23 326	16 992	16 478

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

Вознаграждение членов исполнительных органов

Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам исполнительных органов Компании (тыс. руб.)

Показатель	2019	2020	2021
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 459	1 918	1 506
Заработная плата	31 266	29 359	28 324
Премии	23 936	24 765	21 528
Компенсации расходов	228	920	1 437
Иные виды вознаграждений	2 112	3 352	3 284
Итого	59 001	60 314	56 079

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

⁴² Для обеспечения сравнимости показателей 2018–2020 гг. выделены суммы вознаграждений, начисленных и выплаченных членам Совета директоров за корпоративные годы, поскольку до 20 июня 2019 г. действовало Положение, в соответствии с которым вознаграждения членам Совета директоров выплачивались единовременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров. Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества рассчитывался аналогично Положению в действующей редакции, но размер базового годового вознаграждения ($B_{\text{баз}}$), устанавливаемый исходя из выручки Общества, имел иные значения. Кроме того, членам Совета директоров выплачивалось дополнительное вознаграждение за счет чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы.

⁴³ С учетом начисления и выплаты вознаграждений за 4 квартал 2021 г. в январе 2022г.

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций⁴⁴, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 28.05.2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных указанным положением нормативов.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии, тыс руб.

2019 (за 2018/2019 корпоративный год)	2020 (за 2019/2020 корпоративный год)	2021 (за 2020/2021 корпоративный год)
790	648	756

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году

В 2021 г. ПАО «Россети Кубань» не заключало сделок, признаваемых в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности за заверченный отчетный период, предшествующий совершению сделки, в 2021 г. Обществом не совершались.

В отчетном году Общество заключило 4 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»). Отчет о заключенных Обществом в 2021 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, смотрите в [приложении 2 к настоящему отчету](#).

Внутренний аудит

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного анализа и оценки систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

⁴⁴ Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в раздел [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:

- устанавливает принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 15.11.2021 № 454/2021).

В 2021 г. среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5,5 человек.

Функцию внутреннего аудита Общества регламентируют следующие основные документы:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров (протокол от 15.11.2021 № 454/2021);
- Положение о подразделении внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров (протокол от 23.09.2016 № 251/2016);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2016 № 257/2016);
- корпоративные стандарты внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Советом директоров результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2021 г. оценен как «соответствует». Оценка удовлетворенности проведена в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества путем анкетирования.

В Обществе разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г., утвержденный решением Совета директоров от 30.03.2020 (протокол от 02.04.2020 № 383/2020) с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 19.02.2021 (протокол от 24.02.2021 № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2021 г. выполнен полностью.

Акции и дивиденды

Уставный капитал и объявленные акции

	На начало 2021 года	На конец 2021 года
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	33 465 783 700 руб.	33 465 783 700 руб.
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	334 657 837 шт.	341 825 681 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)	№1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск), №1-02-00063-А от 01.04.2021 (дополнительный выпуск акций)
Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264,94 млн руб.	135 481 556 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 13 548,16 млн руб.
Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании	0	0
Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам	0	0

В отчетном году начато размещение акций дополнительного выпуска, продолжившееся в 2022 г. Уставный капитал Общества в отчетном году не изменялся.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.



В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав. Права акционеров приведены в Уставе Общества.

Акционеры обязаны соблюдать требования законодательства РФ, Устава Общества и иных внутренних документов, не разглашать конфиденциальную информацию и информацию, составляющую коммерческую тайну, нести риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Эмиссия дополнительных акций

В отчетном году в соответствии с решением общего собрания акционеров от 24.02.2021 об увеличении уставного капитала Компания осуществляла размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 01.04.2021.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России также 01.04.2021, был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций - 1 год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

14.03.2022 Совет директоров принял решение об утверждении проспекта ценных бумаг «ПАО «Россети Кубань», предусматривающего продление срока размещения ценных бумаг, согласно пункту 12 статьи 22 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (протокол от 14.03.2022 № 470/2022). 14.03.2022 утвержденный проспект ценных бумаг направлен в Банк России на регистрацию. В случае регистрации проспекта ценных бумаг размещение дополнительных акций будет продолжено.

Сведения о дополнительном выпуске ценных бумаг:

Цели эмиссии	Финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгея, по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, в том числе на возмещение понесенных Обществом затрат, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки
Цена размещения акций	100 руб. за одну акцию
Форма оплаты акций	Денежные средства
Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска	с 10.04.2021 по 03.02.2022
Количество ценных бумаг, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг	9 003 528 шт.
Период сбора ofert на приобретение акций дополнительного выпуска, предусмотренный проспектом ценных бумаг, зарегистрированным 01.04.2021	С 11.02.2022 по 02.03.2022
Дата, с которой приостановлено размещение ценных бумаг в связи с принятием Советом директоров решения об утверждении проспекта ценных бумаг «ПАО «Россети Кубань», предусматривающего продление срока размещения ценных бумаг	14.03.2022
Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Россети Кубань» на сайте Компании	<u>Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО "Россети Кубань" дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 01.04.2021)</u>

Акционерный капитал

Крупнейшими акционерами Общества являются:

- ПАО «Россети», владеющее 93,58% голосующих акций Общества;
- АО «ДВЭУК ЕНЭС», владеющее 6,09% голосующих акций Общества.

При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в указанных выше компаниях (в ПАО «Россети» - 88,04%, в АО «ДВЭУК-ЕНЭС» - 100%) косвенно владеет голосующими акциями ПАО «Россети Кубань».

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций ПАО «Россети Кубань», у Общества нет. Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет. Собственными акциями Общество не владеет. Акции Общества, находящихся в перекрестном владении, нет.

Структура акционерного капитала ПАО «Россети Кубань» за 2017-2021 годы, %:



В 3 квартале отчетного года произошел переход права собственности от Российской Федерации в лице Росимущества к АО «ДВЭУК-ЕНЭС» на весь принадлежавший ей ранее пакет голосующих акций Общества в размере 6,09%.

Кроме того, в структуре акционерного капитала Общества произошли незначительные изменения (до 1%), связанные с размещением акций дополнительного выпуска.

Статистическая информация о зарегистрированных лицах в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31.12.2021

Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций, шт.	% от выпущенных	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 364	0.0008	0.0010
Эмиссионный счет	62 415 288	15.4401	
Юридические лица – владельцы (счетов: 16)	340 710 069	84.2839	99.6736
Физические лица-владельцы, включая счета совладения (счетов: 1791)	342 913	0.0848	0.1003
Номинальные держатели НДИД (счетов: 2)	769 335	0.1903	0.2251
ИТОГО по списку: (счетов: 1811)	404 240 969	100.0000	100.0000

Рынок акций и капитализация Компании

Акции ПАО «Россети Кубань» обращаются в третьем уровне Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер – KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com>;
- <https://rosseti-kuban.ru/>



Рыночная капитализация Общества на конец 2020 г. составила 22,7 млрд руб., на конец 2021 года с учетом размещенных акций дополнительного выпуска – 22,46 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2021 г. составил 28,8 млрд руб., минимальный уровень – 21,1 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год снизилась на 2,8% (расчет по цене закрытия) на фоне роста индекса МосБиржи на 15,1% и снижения индекса МосБиржи «Электроэнергетика» на 15,2%.

Динамика цены одной акции ПАО «Россети Кубань» в 2021 г.:

Цена закрытия (конец 2020 г.)	Минимальная цена, руб.	Максимальная цена, руб.	Цена закрытия (конец 2021 г.) , руб.	Относительный прирост за период, %
68,3	63	86	66,4	-2,8

Котировки и объемы торгов

Показатель	2019	2020	2021	2021/2020 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода, руб.	63,6	68,5	66,7	-2,6
Рыночная капитализация на последний день торгов, млрд руб. (с учетом размещенных дополнительных акций)	20,88	22,69	22,46	-1,0
Объем торгов, млн шт.	0,8	1,7	0,8	-52,9
Объем торгов, млн руб.	57,4	129,3	60,3	-53,4

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2021 г. составил 60,3 млн руб./0,8 млн шт.

Невысокая торговая активность в 2021 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

Акции Общества в базы расчета биржевых индексов не включены.

Дивиденды

Дивидендная политика Общества – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Распределение прибыли за 2018–2021 гг.⁴⁵, тыс. руб.

Наименование показателя	За 2018 (годовое Общее собрание акционеров в 2019)	За 2019 (годовое Общее собрание акционеров 2020)	За 2020 (годовое Общее собрание акционеров 2021)

⁴⁵ Решения о распределении прибыли за 2018–2020 гг. были приняты годовым Общим собранием акционеров Общества (от 20.06.2019 № 42, от 29.05.2020 № 43, от 04.06.2021 № 45 соответственно).

Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	151 158	2 428 011	(1 501 278)
Резервный фонд	7 560	121 401	-
Прибыль на развитие	0	1 669 696	-
Дивиденды	143 638	636 914	-
Погашение убытков прошлых лет	–	–	-

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 года будет принято годовым Общим собранием акционеров.

История дивидендных выплат, осуществленных Обществом в 2016-2021гг.:

Дивидендный период, год	Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2016	От 29.06.2017 № 39	27.06.2017	1,762658567	535 125 135	534 876 410,47	10 и 25 рабочих дней ⁴⁶	Денежные средства	Отсутствие данных для перечисления дивидендо в в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом
2017	От 25.05.2018 № 40	05.06.2018	1,0585165	321 570 274	321 443 450,61	10 и 25 рабочих дней ⁴⁷		
2018	От 20.06.2019 №42	01.07.2019	0,472815	143 638 050	143 566 208,80	10 и 25 рабочих дней ⁴⁸		
2019	От 29.05.2020 №43	15.06.2020	1,90318	636 914 105	636 641 664,89	10 и 25 рабочих дней ⁴⁹		

По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 04.06.2021 № 45) принято решение не выплачивать дивиденды.
Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

Справочная информация

Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных	

⁴⁶ Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более 10 рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров – 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

⁴⁷ То же.

⁴⁸ То же.

⁴⁹ То же.

обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1 009	
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10.02.1993 № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении ПАО Сбербанк № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 212-24-03 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@rosseti-kuban.ru
Адрес страницы в сети Интернет	https://www.rosseti-kuban.ru/

Для обращений акционеров

Главный специалист управления корпоративного обеспечения	Юрченко Анна Ивановна +7 (861) 212-26-72 yurchenkoai@rosseti-kuban.ru
--	---

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Начальник управления корпоративного обеспечения	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09 didenkoe@rosseti-kuban.ru
---	--

Для обращения потребителей

Заместитель начальника департамента взаимодействия с клиентами	Воробьев Евгений Сергеевич +7 (861) 212-21-02 vorobievs@rosseti-kuban.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.rosseti-kuban.ru – раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»
Интерактивный сервис	Портала электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф .
Call-центр	8-800-100-15-52 и 8-800-220-0-220 (круглосуточно)

Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный Центр обслуживания потребителей ИА ПАО «Россети Кубань»	+7(861)212-22-22	client.service@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	client.service@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	uslugi@armset.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (г. Сочи, Адлерский район)	tsoksochi@elsetisochi.ru

Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	uslugi@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск), +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	novolatoe@novuzs.ru

Для обращения соискателей

ПАО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Новикова Наталья Игоревна, главный специалист группы обучения и развития персонала управления персоналом	+ 7 (861) 212-26-36 novikovani@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+ 7 (8772) 53-54-30 ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	Агапова Наталья Дмитриевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-66 agapova_nd@armset.ru
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+ 7(861) 255-73-35 marchenkomv@krasnodarseti.ru
Славянские электрические сети	Шубина Виктория Олеговна, специалист II категории отдела управления персоналом	+ 7 (86146) 4-15-37 ShubinaVO@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	Клевцова Вера Ивановна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-02-18 personal@elsetisochi.ru
Юго-Западные электрические сети	Ломакина Оксана Анатольевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+ 7 (8617) 678-437 lomakinaoa.novuzs.ru
Лабинские электрические сети	Малова Елена Владимировна, специалист II категории отдела управления персоналом	+7 (861) 69-6-95-25 Malova@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	Сметанина Ольга Николаевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+ 7 (86145) 7-59-45 SmetaninaON@lenseti.kuban.ru
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7(861)302-32-23 BednayaIV@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+ 7 (86196) 7-47-73 savelevamg@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+ 7 (86135) 91-3-37 telyatnikovaia@useti.kuban.ru

Пресс-служба ПАО «Россети Кубань»

Телефон: +7 (861) 212-24-68

Email для запросов СМИ: sadymva@rosseti-kuban.ru

Филиалы ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2021 года

Наименование	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст-ца Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
– номер	045-13976-000001
– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная
– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rrost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

Аббревиатуры и термины

ВЛ — воздушная линия электропередачи.

ВН — высокое напряжение (110 кВ и выше).

ВОЛС — волоконно-оптическая линия связи.

Выпадающие доходы — выпадающие доходы регулируемой организации от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ДГРТ КК — департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

КЛ — кабельная линия электропередачи.

Коммерческий учет электрической энергии (мощности) - процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленную электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Котловая необходимая валовая выручка — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

КЧС и ПБ — Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности.

ЛЭП — линия электропередачи.

МВ — масляный выключатель.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

Недоотпуск — недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

НИР — научно-исследовательские работы.

НН — низкое напряжение.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОКР — опытно-конструкторские работы.

ОПН — ограничитель перенапряжения.

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПБУ — Положение по бухгалтерскому учету.

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

фактические (отчетные) потери электроэнергии — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

нормативные потери электроэнергии — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии;

нагрузочные потери электроэнергии — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС — подстанция.

Прибор учета электрической энергии - средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

РЗА, РЗА — релейная защита и автоматика.

РИСЭ — резервный источник снабжения электроэнергией.

РКМЛЭ-01 — рефлектометрический комплекс мониторинга линий электропередачи 35–220 кВ.

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РУ — распределительное устройство подстанции, электростанции.

РТП — распределительная трансформаторная подстанция.

РЭС — районы электрических сетей в филиалах Общества.

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИП — самонесущий изолированный провод.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

СН1, СН1 — среднее напряжение I (35 кВ).

СН2, СН2 — среднее напряжение II (1–20 кВ).

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СУ — сетевой участок.

СУПА — Система управления производственными активами.

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т.п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТОиР — техническое обслуживание и ремонт.

Уставка РЗА — параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

у. е. — условные единицы электрооборудования.

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭК — топливно-энергетический комплекс.

Фидер — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

Центр питания — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

ЭС — электрические сети.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ROE (Return On Equity) — рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на собственный капитал организации.

ROTA (Return On Total Assets) — рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на общую величину активов организации за период.

Единицы измерения

ВА — вольт-ампер

Вт — ватт

г. — год

гг. — годы

Гкал — гигакалория

кВ — киловольт

кВА — киловольт-ампер

кВт — киловатт

кВт · ч — киловатт-час

км — километр

коп. — копейка

м — метр

МВА — мегавольт-ампер

МВт — мегаватт

мин — минута

млн — миллион

млрд — миллиард

руб. — российский рубль

п. п. — процентный пункт

с — секунда

сут. — сутки

т — тонна

т у. т. — тонна условного топлива

тыс. — тысяча

ч — час

чел. — человек

шт. — штука

Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета являются следующие приложения:

№ приложения	Наименование приложения	Номера страниц в годовом отчете
1	Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2021 году 36 л.	197–232
2	Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных в отчетном году 7 л.	233–239
3	Информация о непрофильных активах ПАО «Россети Кубань». Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих и некоммерческих организациях 8 л.	240–247
4	Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2021 год по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности 93 л.	248–340
5	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2021 год с аудиторским заключением 65 л.	341–405
6	Заключение Ревизионной комиссии 12 л.	406–417
7	Функции участников Системы внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань» 4 л.	418–421
8	Участники системы управления рисками и их функции 1 л.	422